

# Årsmelding 2014

## Styret i NARF

*NARF er profesjons- og bransjeforeningen for autoriserte regnskapsførere og regnskapsbedrifter. Foreningen skal være bransjens tyngdepunkt. Vi skal fremme medlemmenes interesser, følge utviklingen, vise mulighetene og styrke bransjens posisjon.*

*NARF skal gi medlemmene faglig støtte og jobbe for god kvalitet i yrkesutøvelsen. Vi skal stimulere til erfaringsdeling, være tilgjengelig og lytte til medlemmenes vurderinger og råd.*



*Fra venstre bakerst: **Geir Høydalsvik**, Rekneskap Høydalsvik AS, Ørsta (styremedlem), **Berit Rongsjord**, Tet Telemark AS, Rjukan (styremedlem), **Per Hasselgård**, Visma Services Norge AS, Fredrikstad (styrets nestleder), **Eigil Johansen**, Økonomi og Regnskapspartner AS, Trondheim (styremedlem), **Per-Ole Hegdahl**, NARF Ekstra AS (styremedlem – ansattes representant), **Gry Arvnes**, AB Regnskap AS, Vøyenenga (styremedlem), **Ellen Aamodt**, Akonto Økonomi AS, Hønefoss (styremedlem), **Johan-Thomas Hegdahl**, Azzist AS, Svolvær (styrets leder).*

## Innhold

 [KLIKK på sidetallet for å gå til valgt side](#)

### NARF – Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening

- 4 Årsberetning konsern 2014
- 14 Resultatregnskap – morselskap/konsern
- 15 Balanse – mor/konsern
- 17 Kontantstrømoppstilling
- 18 Noter til regnskapet
- 25 Revisjonsberetning

### NARF Ekstra AS

- 27 Årsberetning 2014
- 30 Resultatregnskap
- 31 Balanse
- 32 Kontantstrømoppstilling
- 33 Noter til regnskapet
- 38 Revisjonsberetning

### Organisasjon, utvalg og komiteer

- 40 Organisasjonskart
- 41 Ansatte i NARF
- 42 Generalforsamlingsoppnevnte organer
- 43 Styreoppnevnte utvalg

# Årsberetning konsern 2014

## Innledning

Regnskapsføring og krav til regnskap er i endring. Den teknologiske utviklingen er sannsynligvis den største driveren til denne endringen, men også økt konkurranse og endret kundeadferd påvirker bildet. Regnskapsførerrollen og regnskapsbransjen utfordres videre av at rammebetingelsene sannsynligvis endres, som følge av at flere viktige lover er til vurdering. Denne virkeligheten får stor betydning for NARF. Styret besluttet derfor i begynnelsen av 2014 å igangsette en prosess med mål om å etablere en tydelig og helhetlig strategi for NARF og NARF Ekstra AS.

Strategiarbeidet og daglig drift har vært ressurskrevende, og styret er svært tilfreds med at vi på tross av store utviklingsprosjekter og forbedringsarbeid viser solide økonomiske resultater.

## Formål

NARF (Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening) er lokalisert i Oslo og har som formål å fremme de autoriserte regnskapsføreres faglige, økonomiske og sosiale interesser gjennom myndighets-, kvalitets-, kompetanse- og relasjonsarbeid. Datterselskapet NARF Ekstra AS's formål er på kommersiell basis å tilby tjenester og produkter til regnskapsbransjen og til økonomimedarbeidere basert på foreningens kompetanse og nettverk. Selskapet skal bistå foreningen med å oppfylle sitt formål hva angår tjenesteproduksjonen og har sammen med NARF påtatt seg et solidarisk arbeidsgiveransvar overfor alle ansatte. Det er etablert en samarbeidsavtale hvor NARF Ekstra AS påtar seg ansvaret for å utføre de oppgaver som inngår i serviceavgiften, og det er i tillegg etablert en samarbeidsavtale mellom selskapene vedrørende den øvrige virksomheten.

## Strategi

Endringene i regnskapsbransjen de siste årene og pågående endringer i omgivelsene utløste etter styrets mening behov for en fremtidsrettet strategi for NARF og NARF Ekstra. Det er forventet at fremtidens kunder vil stille økte krav til regnskapsføreren og dens kompetanse, som igjen vil påvirke medlemmenes behov og forventninger til NARF. Den teknologiske utviklingen fører med seg både muligheter og utfordringer. Verdikjeder endres, nye aktører kommer inn i regnskapsbransjen, regnskapsvirksomheter konsolideres samtidig som basis- og rutineoppgaver digitaliseres og automatiseres. Nye kompetanseområder som økonomisk rådgivning, lønn, HR og IT antas å få større plass i fremtidens regnskapsvirksomhet. Fremtidens regnskapsbransje vil omhandle mer enn bare regnskap, noe som har ledet til et sterkere bransjefokus i den nye strategien.

Vi har hatt bred involvering av interne og eksterne ressursmiljø gjennom strategiprosessen. Dette har bidratt til kartlegging av sentrale drivere for næringen, kundebehov, medlemmenes fremtidige behov, samt innspill på fokus, mål, forventninger og ambisjon for NARF og NARF Ekstra.

Vi skal fortsatt ha fokus på bransjens rammebetingelser, og vårt arbeid mot myndighetene for å oppnå forenklinger, god elektronisk infrastruktur, velfungerende og akseptabelt regelverk vil fortsette med full styrke.

Vi skal bidra til økt markedsorientering og attraktivitet. Vi skal styrke bransjens status gjennom høy kvalitet hos våre medlemmer og økt fokus på den kundeverdien regnskapsbransjen leverer til næringslivet.

Den største driveren for regnskapsbransjens utvikling og omstilling er den teknologiske utviklingen. Ny teknologi forandrer bransjen totalt, det er snakk om nye prismodeller, ny kompetanse, nye forretningsmodeller mv. Derfor er den endringsprosess som skjer i regnskapsbransjen i dag så stor og krevende, og derfor er dette området et av styrets satsningsområder. NARF skal øke bransjens teknologi-forståelse gjennom en mer proaktiv holdning til hvilke muligheter nye teknologiske løsninger og digitale standarder gir, og hvilken betydning dette kan ha for både regnskapsbransjen og deres kunder.

Vi skal ivareta og videreutvikle nødvendig kompetanse. Vi skal være regnskapsbransjens foretrukne kompetansepartner, og vi skal forsterke vår ledende rolle som utvikler og tilbyder av den kompetansen fremtidens regnskapsbransje må og skal besitte – både på individ- og virksomhetsnivå.

## Organisasjon

NARF eier 100 % av aksjene i NARF Ekstra AS og Regnskap Norge AS. Foreningen har medlemsfokus som sin hovedoppgave og retter sin virksomhet mot fagarbeidet, kvalitetskontroll, myndighetskontakt og øvrig relasjonsarbeid. Serviceproduksjonen (informasjon, fagsupport, kursvirksomheten, avtaleverket, kvalitetssikringssystemet mv) er organisert i NARF Ekstra AS. Administrasjonen er organisert i 4 team med en administrativ støttefunksjon og omfatter 30 årsverk. Regnskapsfunksjoner er outsourcet.

## Årsberetning konsern 2014

### Regnskapsførerbransjen

Bransjeomstillingen fortsatte med økt tempo i 2014. Konsolideringstrenden er forsterket, men samtidig registrerer vi at dette kompenseres ved tilgang av nye små regnskapsaktører slik at antall virksomheter med serviceabonnement hos oss fortsetter å øke.

Markedet for regnskapstjenester er fortsatt i positiv utvikling. Antall oppdrag som håndteres av regnskapsbransjen antas å ha passert 360 000. Styret registrerer økt fokus på bransjen og mener det er spesielt gledelig at mange søker seg til studier innen regnskap. Foreningen støtter opp under medlemmenes rekrutteringsarbeid via egne nettsider for utdanning og karriere.

Ved utgangen av året var det registrert 2 849 autoriserte regnskapsførerselskap og 11 482 autoriserte regnskapsførere ifølge Finanstilsynet.

Den årlige lønnsundersøkelsen fikk også i 2014 meget god oppslutning og viste at basis årslønn for autoriserte regnskapsførere i 2014 målt ved gjennomsnitt var kr 579 287, opp fra kr 560 343 i 2013 og viste en lønnsvekst på 3,4 % mot 3,7 % året før.

Får å kartlegge den økonomiske utviklingen i bransjen ble det i oktober 2014 gjennomført en analyse av innrapporterte regnskapsdata for kalenderåret 2013. Data ble hentet fra Brønnøysund. Styret registrerer at 2013 ble et godt år for regnskapsbransjen. Bransjens omsetning økte fra 11,8 milliarder i 2012 til 12,3 milliarder i 2013, og prognosen for 2014 tilsier at aggregert omsetning vil bli i størrelsesorden 12,8 til 13,1 milliarder. Priser på regnskapstjenester steg med ca 3,9 prosent i 2013. Lønnsomheten viste også tegn til bedring. Aggregert driftsresultat ble for første gang over 1 milliard kroner, mens aggregert årsresultatet ble i overkant av 900 millioner.

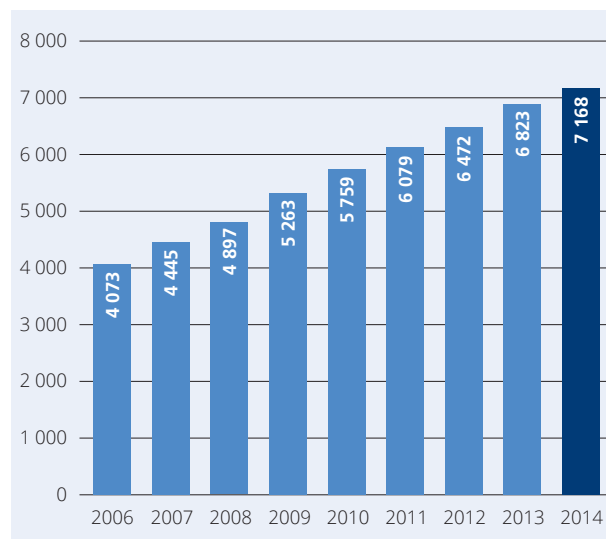
### Medlemsutviklingen

Totalt antall medlemmer i NARF ved utgangen av 2014 var 7 657, en økning på 477 fra året før. Av disse var 7 168 autoriserte personmedlemmer, en økning på 345 fra 2013, som gir NARF en markedsandel på 62 %. Ved utgangen av året var 380 studenter tilknyttet foreningen.

Rekruttering av nye medlemmer er en viktig oppgave for NARF. Et høyt medlemsantall gir foreningen mulighet til å representere regnskapsbransjen med tyngde ovenfor myndigheter, media og beslutningstakere. Den økende medlemsdekningen innebærer også at stadig flere autoriserte blir omfattet av NARFs kvalitetskontroll. Dette har stor

betydning for å sikre god kvalitet i regnskapsførertjenestene og for å profesjonalisere og utvikle bransjen. Dette gir trygghet for næringsliv og myndigheter, og bidrar til et godt omdømme for bransjen.

### Utvikling i antall personmedlemmer i NARF (med autorisasjon som regnskapsfører) 2006 – 2014:



Kilde: NARFs medlemsstatistikk.

### Nettverk og møteplasser

#### ERFA-nettverket

Ved utløpet av 2014 var det registrert 714 medlemmer som var tilsluttet ERFA nettverket, fordelt på 40 aktive grupper. Til sammenligning var det 756 medlemmer og 41 grupper registrert ved utgangen av 2013. Tilslutningen til ERFA-systemet er svakt synkende. De fleste gruppene består av mellom 7 til 15 deltakere, mens 3 grupper har over 50 deltagere. De fleste gruppene gjennomfører 3 til 4 møter i året. ERFA-lederkonferansen i 2014 ble gjennomført i tilknytning til NARFs årsmøte.

NARF har tidligere utviklet ERFA-portalen, som er en informasjonskanal og arbeidsverktøy for ERFA-gruppene. Portalen har ikke blitt brukt så mye som vi hadde ønsket, og styret vil derfor vurdere nye anvendelsesområder slik at flere medlemmer kan dra nytte av løsningen.

#### Forum for de store aktørene i bransjen

Konsolideringen av bransjen fortsetter, og styret merker dette særlig ved at antall store aktører øker. NARF etablerte et forum for de store aktørene i 2006 der hensikten var å tilby en kollegial møteplass for erfaringsutveksling, samt diskusjon og bidrag til foreningens videre utvikling.



## Årsberetning konsern 2014

Det har vært avholdt 2 - 3 møter i året. I mai og november 2014 møttes forumet med foreningens strategiprosess som hovedtema. De store virksomhetene har i tillegg vært engasjert og delaktig i arbeidet med markedsmulighetene i offentlig sektor.

### Forum kvalitetsansvarlige

Forumet er et tilbud til de største virksomhetene/kjedene som har utpekt egen kvalitetsansvarlig internt. Per i dag er syv virksomheter representert. Forumet møtes 1-2 ganger i året. Hensikten med forumet er å bidra til å forme rollen som kvalitetsansvarlig i tillegg til informasjons- og erfaringsutveksling – både knyttet til konkrete fagtemaer og generelt.

### Årsmøtet

Årsmøtet har befestet seg som medlemsarenaen for forenings- og bransjesaker. I 2014 var Scandic Ishavshotel i Tromsø møtestedet, og programmet fokuserte på «*Den nye regnskapsbedriften: Bedre for kunder, medarbeidere, eiere og interessenter*». En rekke interne og eksterne aktører deltok med ulike aktuelle temaer om dagsaktuelle og fremtidige utfordringer. Hensikten var å gi våre medlemmer inspirasjon og kunnskap til å gjøre gode strategiske avveininger og valg sammen med kollegaer samt benytte materialet som kunnskapsgrunnlag for og inspirasjon til analyser, drøftinger og valg. I snitt hadde vi 317 deltakere på årsmøtet de to dagene. Årsmøtet seiler opp som den viktigste inspirasjonsarenaen for NARFs medlemmer.

### NARF IT-forum

NARF IT-forum er en nøytral arena for systemleverandørene for erfaringsutveksling, diskusjon og utvikling av nye standardiserte funksjoner. Det har vært avholdt ett møte i NARF IT-forum i 2014 om Skattedirektoratets RANK/ELSE-prosjekt (enklere selvangivelse for næringsdrivende) hvor produsenter av skatte- og selvangivelsessystemer deltok. Videre har en arbeidsgruppe under NARF IT-forum vært aktive i arbeidet med å konkretisere standard dataformat i samarbeid med Skattedirektoratet.

### Nordisk samarbeid

NARF deltar i det nordiske nettverket NAF (Nordic Accountant Federation) sammen med den svenske og den finske regnskapsorganisasjonen. I 2014 hadde NARF ansvaret for ledelse og administrasjon av nettverket. Erfaringsutveksling generelt samt saker som strategi, regnskapslovgivningen, bransjeutvikling, teknologiske muligheter og omstilling har vært de viktigste sakene på

dagsorden. I november gjennomførte vi den tredje årlige konferansen som samler styrene og ledergruppen i de tre organisasjonene. Møteplass var Oslo, og hovedtema var hvordan vi som bransjeorganisasjon kan bidra til den omstilling som skjer i regnskapsvirksomhetene.

### Forskning og utvikling (FoU)

Hensikten med FoU-arbeidet er å øke kunnskapstilfanget når det gjelder fremtidige kompetanse-, drifts- og tjenest utfordringer i bransjen, og påvirke nasjonale utdannings- og opplæringsprogram for bransjen. Dessuten har FoU-innsatsen som et viktig formål å inspirere våre medlemmer og medlemsbedrifter til å skape bedre bedrifter for seg og sine kunder.

Styret har over mange år prioritert FoU-arbeidet med øremerkede midler. Styrets begrunnelse for FoU-satsingen er blant annet fundert i NARFs mål om å være den viktigste leverandøren av kunnskap og kompetanseprodukter til regnskapsbransjen. Det var i den anledning behov for et større, kontinuerlig informasjons- og kunnskapstilfang fra marked, de som driver regnskapsvirksomhet/deres kunder og leverandører, - som vi ikke uten videre får tilgang til. På disse feltene er det viktig at NARF satser kontinuerlig på informasjonsinnhenting og kunnskapsutvikling. Denne satsingen skal dessuten gjøre det mulig for NARF å inngå allianser med forsknings- og utdanningssektoren.

I 2012 inngikk vi et samarbeid med NHH sitt FOCUS-program (Future Oriented Corporate Solutions). Hensikten var å få sterkere tilgang til en bredere kompetanseflate av forskere, samarbeide tett med forskerne om bransje-relevante problemstillinger og bli del av et spennende næringslivsnettverk for å kunne høste erfaringer fra og lære mer direkte fra andre virksomheter som satser på FoU på beslektede områder. Samarbeidsavtalen ble fornyet høsten 2013 for ytterligere to år. Prosjektene har en flerfaglig tilnærming: strategi, finans, økonomisk styring, regnskap, HRM, ledelse og organisasjon.

I 2013 ble det publisert i alt 7 undersøkelser. Det ble laget i alt 16 leservennlige artikler fra undersøkelsene, som ble publisert for NARFs medlemmer. Alle artiklene ble i tillegg utgitt i en artikkelsamling nyåret 2014 med mål om å inspirere til utviklingsarbeid.

Forskningen i FOCUS-programmet 2014 forberedte og til dels gjennomførte omfattende surveyundersøkelser i regnskapsbransjen. Undersøkelsene ser på forhold som

## Årsberetning konsern 2014

ledelse, endring, samarbeid og kultur i regnskapsbransjen og knytter dette til ulike resultatmål. Det innhentes data både hos ledere og medarbeidere. Hensikten er å få et bedre oversiktsbilde av regnskapsbransjen – dvs. våre medlemsbedrifter når det gjelder viktige suksess- og endringsparametre.

I tillegg ble en kvalitativ studie av makt i interesseorganisasjoner nær avsluttet i 2014. I denne studien er det gjort intervjuer av representanter i NARF og i regnskapsbransjen for å undersøke hvordan en kan få til endringer i situasjoner hvor en ikke har formell makt. Dette er spesielt interessant for en bransjeorganisasjon som NARF som prøver å påvirke utviklingen blant regnskapsbedriftene, men som i motsetning til i en «tradisjonell» organisasjon ikke kan utøve direkte makt gjennom linjen for å få til endringer.

I regi av FOCUS-programmet gjennomføres det corporate workshops med partnere i programmet. Tema i 2014 var strategisk endring og identitet med en egen sesjon om «Omstillinger i små og mellomstore bedrifter (SMB); regnskapsbransjen sett fra bransjeorganisasjonen, regnskapsbyråene og forskernes perspektiver» med innlegg fra både NARF og FOCUS. I tillegg har FOCUS-forskere bidratt med foredrag på NARFs Årsmøte 2014.

### Informasjonsvirksomhet og profileringsarbeid

En viktig oppgave for foreningen er å styrke yrkets og bransjens attraktivitet, og bidra til at regnskapsbransjen fremstår med et godt omdømme i sitt marked og omgivelser. I vårt profileringsarbeid for 2014 har vi belyst den modernisering som bransjen gjennomgår. Sentrale stikkord her er kompetanse- og teknologisk utvikling, arbeidsprosesser og effektivitet, markedsorientering og kundenerhet. For omverdenen viser dette at bransjen er inne i et skifte med økt profesjonalisering, som representerer nye muligheter for kunder, ansatte og potensielle yrkesutøvere, samarbeidspartnere og andre.

Styret vektlegger den løpende informasjonsvirksomheten som sammen med supporttjenesten for kurs, fag og medlemskap utgjør selve fundamentet for kontakten med våre medlemmer. I 2014 har vi jobbet aktivt med informasjon og undersøkelser som kan hjelpe medlemmene i forhold til utvikling av nye tjenestetilbud, fornyelse av regnskapsprofesjonens rolle, forbedret lønnsomhet, bevissthet om

lønn og arbeidsvilkår, og kompetanse- og utviklingstilbud. Dette er forhold som virker positivt inn på attraktiviteten og den posisjonen vi ønsker for bransjen. Det er i denne forbindelse opprettet en egen landingsside for statistikk og undersøkelser forbeholdt medlemmene.

NARFs webbaserte veilednings- og søketjeneste, *Finn en Regnskapsfører*, er en viktig funksjon for å synliggjøre og fremme regnskapsbransjen for næringslivet. For 2014 var det over 15 000 unike besøkende til denne tjenesten. Her får næringslivet veiledning og hjelp til å finne frem til sin samarbeidspartner innen regnskap og økonomi. Denne tjenesten knyttes gjerne opp mot annonsekampanjer og andre markedsiltak.

For at NARF skal være en naturlig og ettertraktet samfunnsdebattant knyttet til rammebetingelser og fagspørsmål innenfor vårt kjerneområde, mener styret at det er et mål å være synlige i media. Dette bidrar samtidig til å bygge opp under regnskapsførernes anseelse og anerkjennelse. NARF har hatt god medieprofilering i 2014.

### Fag og næringspolitikk

NARF har som mål å være regnskapsbransjens viktigste talerør. Dette operasjonaliserer seg i høringsarbeid og dialog med offentlige myndigheter og samarbeidspartnere. I tillegg til regnskapsførernes egen rammelovgivning er vårt hovedfokus rettet mot vilkårene for små og mellomstore virksomheter, særlig innenfor regnskaps-, skatt-, avgiftsområdet, men også de regler som gjelder for å drive virksomhet som sådan. NARF er politisk nøytral, og konsentrerer sin innsats mot rammebetingelser og kvalitet i regelverksutviklingen, sett fra et faglig og praktisk ståsted. I den forbindelse står da også forenklingperspektivet høyt, hvor vi har etablert oss som en betydningsfull aktør som både blir forespurt og lyttet til av myndigheter og andre. Gjennom nærheten til regnskapsførerne og deres kunder får vi en unik innsikt i de utfordringer og problemstillinger næringslivet står overfor. Dette gjør oss godt rustet til både å identifisere områder med forenklingspotensiale og foreslå konkrete løsninger. Det siste er en viktig målsetning for vårt påvirkningsarbeid; å være løsningsorientert.

# Årsberetning konsern 2014

## Viktige fagsaker i 2014 *Autorisasjonsordningen for regnskapsførere*

Den gode dialogen og samarbeidet med Finanstilsynet har fortsatt i 2014. Som tidligere har vi hatt løpende kontakt om praktiske forhold og fortolkningsspørsmål mv, i tillegg til de to faste kontaktmøtene per år. Her utveksles informasjon om hverandres virksomhet og erfaringer knyttet til kontrollvirksomheten. Et område som vil få økt fokus fremover, er bevissthet om IT-systemer og sikkerhet. Som ledd i dette ønsker vi å styrke dialogen og erfaringsutvekslingen med Finanstilsynets IT-tilsyn.

### Lovutvalg

I brev 19.1.2012 ga Finanstilsynet innspill til Finansdepartementet om å se på regnskapsførerlovgevingen sammen med den kommende evalueringen av revisorloven i et felles lovutvalg. Revisorlovevalueringen er foranlediget av EU-krav. Til grunn for sitt innspill viste Finanstilsynet til at revisjonspliktfrirket har gitt et mindre klart skille mellom tjenester som tilbys av revisor og tjenester som tilbys av regnskapsførere, og at det i seg selv kan tilsa en mer samordnet lovgivning. Også likheten i kravene til godkjenning, etterutdanning og sanksjonssystemet er brakt opp som elementer som trekker i retning av en samlet regulering for begge yrkesgrupper.

Styret har stilt seg positiv til et felles utvalg fordi det anses som viktig å være til stede der det tas stilling til spørsmål som kan påvirke bransjen. Det var ventet at lovutvalget skulle nedsettes i 2014, nå antas det at saken vil bli avklart en gang i løpet av første halvår av 2015.

### Dokumentbasert tilsyn

Våren 2014 kom resultatene av Finanstilsynets dokumentbaserte tilsyn fra året før. Som vanlig ble de offentliggjort samtidig med NARFs årsmøte. På grunn av revisjonsplikt-bortfallet er det flere revisorer som er blitt autorisert som regnskapsførere, og utdanningsnivået har økt som følge av skjerpet utdanningskrav. På minussiden er det fortsatt for mange som har mangler i etterutdanningen, og flere har blitt fratatt sin autorisasjon. NARF har sterk fokus på å øke bevisstheten om viktigheten av å ta etterutdanning, og samtidig tilby målrettede, nyttige og kompetansehevende kurs innenfor de områder som regnskapsfører betjener. Neste dokumentbaserte tilsyn forventes gjennomført i 2016, etter at Finanstilsynet har varslet å legge seg på en tre års syklus. Det dokumentbaserte tilsynet gir verdifull informasjon om inntjening, oppdragsforhold mv. i bransjen i tillegg til å være et grunnlag for nærmere kontroll.

## *Frivillig revisjon for små selskaper, evaluering av konsekvenser*

I mai 2013 ble det satt i gang et arbeid med å evaluere effekten av innføringen av frivillig revisjon for små aksjeselskaper. Arbeidet ledes av professor John Christian Langli ved Handelshøyskolen BI på oppdrag fra Finansdepartementet. Rapporten skulle opprinnelig avlegges innen utgangen av 2014, men er senere utsatt til mars 2015 på grunn av utvidet mandat.

Foreløpige resultater som ble presentert under et seminar på BI i april 2014, var oppløftende og viste at det så langt ikke var avdekket negative konsekvenser av lovendringen. Resultatene er imidlertid fra en tidlig fase og styret er spent på hva den endelige rapporten vil vise. Ved utgangen av 2014 har så mange som 112 325 aksjeselskaper, 42 % av alle aksjeselskapene i landet, fravalgt revisjon. Opp mot 74 % av fravalgsselskapene benytter ekstern autorisert regnskapsfører. NARF har fulgt evalueringsarbeidet underveis, og bidratt med informasjon og erfaringer.

## *Særattestasjoner*

NARF var bidragsyteren til at Finanskomiteen under behandlingen av sak om frivillig revisjon ga føring til regjeringen om å foreta en gjennomgang av særattestasjonskravene for å vurdere om kontrollgevinsten overstiger kostnadene for næringslivet (Innst. 235 L (2010-2011)). I NARFs henstilling til Finanskomiteen ble det pekt på at regelverket om særattestasjoner bør ses i lys av revisjonsplikt-bortfallet og tilpasses bedre.

I 2014 ble det, på oppdrag fra Næringsdepartementet, startet et arbeid i forenklingssesksjonen i Brønnøysund med formål å kartlegge og identifisere forenklingmuligheter knyttet til særattestasjoner. NARF er blant organisasjonene som har gitt innspill. Det er annonsert at forenklingssesksjonen vil oversende ferdig rapport til Næringsdepartementet i begynnelsen av 2015, for videre behandling. Styret vil følge saken fremover.

## *Grønt løp i småbedriftssegmentet*

Etter idé fra tilsvarende arbeid i Nederland og Sverige har NARF brakt innspill til Skatteetaten om å vurdere innføring av et såkalt «grønt løp» mot SMB-segmentet. Hensikten er å skille antatte risikolave virksomheter fra høyrisiko virksomheter og gjennom dette bidra til at skatteetatens kontrolltiltak blir mer målrettet. SMB-virksomheter som benytter autorisert regnskapsfører som er underlagt



## Årsberetning konsern 2014

kvalitetskontroll, bransjestandarder, etisk regelverk og regnskapsførerlov skal kunne melde inn kunder i «grønt løp». NARF har vært i oppstartsmøte med Skattedirektoratet, der mulige utvalgskriterier og fordeler i ordningen ble diskutert. Skattedirektoratet arbeider videre med mandat for arbeidet, mens NARF vil bidra med innspill til motiveringsliste over mulige fordeler som kan legges inn i ordningen og som kan bidra til bedre rapportering. Styret har store forhåpninger til prosjektet. Samarbeidet og kontakten med Skattedirektoratet vil løpe videre i 2015.

### Redusert oppbevaringstid

Oppbevaringstiden i bokføringsloven ble redusert fra ti til fem år i 2013, men med hjemmel til å kunne fastsette forlenget oppbevaringstid på utvalgt materiale i forskrift. For NARF som har jobbet for saken i en årrekke var dette bare en halv seier, i og med at forskriftshjemmelen fort kunne risikere å uthule forenklingen. Fokus i 2014 har dermed vært å begrense unntakene så mye som mulig. I tillegg til å avgi uttalelse til forskriftsforslag fra Skattedirektoratet, har NARF arbeidet aktivt både mot departementet og politikere for å få sine synspunkter hørt. Arbeidet bar frukter, og når forskriftsvedtaket endelig kom i desember, var det med fullt gjennomslag for våre innspill. Fem års oppbevaringstid vil gjelde med få unntak. Gitt forskriftshjemmelen er styret fornøyd med resultatet.

Det er fortsatt enkelte oppbevaringsbestemmelser i andre lover som gjenstår å få tilpasset til fem års regelen i bokføringsloven. Dette gjelder bl.a. tolldokumentasjon i medhold av tollforskriften og oppdragsdokumentasjonen for regnskapsførere som fremdeles skal oppbevares i ti år. NARF jobber videre med mål om å få endret også dette.

### Dokumentasjonskrav utleggsregninger

2014 ble året da kravet til originalbilag ved utleggs- og reiseregninger endelig ble opphevet. En sak NARF har gått i bresjen for. Endringen legger til rette for at kvitteringer mv. kan oversendes elektronisk allerede fra arbeidstakers hånd. En liten endring, men med stor forenklingseffekt.

### Forenklingsprosjekt bokføringsloven

I juni 2014 overleverte Norsk RegnskapsStiftelse (NRS) en rapport til politisk ledelse i Finans- og Næringsdepartementet med forslag til forenklinger i bokføringslovgivningen og underliggende regelverk som har betydning for bokføring. I tillegg til å være en av stifterne bak NRS, har NARF

vært direkte engasjert med to representanter i prosjektgruppen som utarbeidet rapporten.

Saken er fortsatt til behandling i departementet. NARF samarbeider med andre stiftere i NRS i oppfølgingen av rapporten.

### Regnskapslovutvalg

I september oppnevnte Finansdepartementet et utvalg som skal gjennomgå regnskapsloven med sikte på å modernisere og forenkle regelverket, samt tilpasse de norske reglene til nytt EØS-regelverk på området. NARF er ikke direkte representert i utvalget, men følger arbeidet tett både direkte opp mot utvalget og via vårt engasjement i Norsk RegnskapsStiftelse (NRS). Utvalget skal avlevere første delrapport 26. juni 2015, og den neste 24. juni 2016.

### A-ordningen

NARF har fulgt prosjektet EDAG tett, blant annet ved å delta i prosjektets fagråd og flere politiske prosesser. Styret har fortsatt tro på at prosjektet kan lede til forenklinger for arbeidsgivere etter hvert, men er ikke tilfreds med de forenklinger de involverte etater foreløpig har lagt inn i ordningen. NARF vil øve påtrykk for å få mer ut av det potensialet som ligger i elektronisk innrapportering av lønnsopplysningene.

I tillegg til vårt politiske arbeid i saken har det vært stort fokus på å støtte våre medlemmer i implementeringen av den nye a-ordningen. Det er utarbeidet et omfattende informasjonsopplegg, kurstilbud og verktøy knyttet til forberedelsene og oppstart, og styret er meget tilfreds med en vellykket implementering i bransjen.

### Tilleggsavgift, kriterier for ileggelse

NARF erfarer at Skatteetaten ikke benytter spennet i de nye retningslinjene for ileggelse av tilleggsavgift. Terskelen for å konstatere uaktsomhet oppleves svært lav, tilnærmet et objektivt ansvar. Det er NARFs erfaring at tilnærmet alle saker hvor det konstateres uaktsomhet ilegges 20 % tilleggsavgift, og at det ikke foretas vurdering av forholdets uaktsomhetsgrad og straffutmåling ved simpel uaktsomhet. Dette innebærer at samme straffenivå benyttes for de mest unnskyldelige forhold til forhold som grenser mot grov uaktsomhet. Styret mener slik praksis leder til vilkårlig bruk av straff, og har fulgt opp på saken på to fronter.

## Årsberetning konsern 2014

Den ene veien på overordnet nivå i møter og brev til lovgivende og utøvende myndigheter, den andre gjennom rådgivende bistand i konkrete enkeltsaker. Formålet med sistnevnte er å påvirke fremtidig praksis.

### Altinn

NARF følger Altinn løpende, noe styret anser som viktig i og med at Altinn er det sentrale kontaktleddet mellom næringslivet og offentlige myndigheter. En av hovedoppgavene er å videreformidle til Altinn feilmeldinger, tips og ønsker som innkommer fra medlemmene. En annen viktig involvering skjer gjennom Altinn brukerråd, der NARF er representert. En tredje aktivitet er å informere medlemmene om utfordringer, endringer og annet som gjelder Altinn. I 2014 fungerte Altinn stabilt, noe som påvirket omfanget på foreningens arbeid med Altinn.

### Skattelovutvalget

NARF fikk i 2013 oppnevnt én representant i skattelov-/Scheel-utvalgets rådgivende forum. Målet med utredningen er å sikre at Norge i årene som kommer har et robust skattesystem som er tilpasset stor internasjonal mobilitet av skattegrunnlag. Forumet hadde to møter i 2014. Utvalget la som kjent frem sitt forslag til endringer i skattelovgivningen i desember. Forslagene er videre sendt ut på høring av Finansdepartementet, som NARF vil besvare vinteren 2015.

### Naturalytelser

NARF har i 2014 sammen med representanter fra andre organisasjoner deltatt i en workshop i regi av Skattedirektoratet hvor forenklinger i regelverket for naturalytelser har vært tema. De inviterte partene har kommet med innspill til Skattedirektoratet, og møtene har vært preget av åpne diskusjoner av ulike forslag til løsninger. I første omgang er det reglene om fordelsbeskatning ved privat bruk av yrkesbil som har hatt hovedfokus. Arbeidet fortsetter i 2015.

### Fokus på rettssikkerhet

Vi er for tiden inne i en periode med store rettssikkerhetsmessige utfordringer som vil ha konsekvenser for medlemmene i NARF, ny skatteforvaltningslov og ny klagenemndsstruktur nevnes særskilt. Styret mener at våre medlemmer i sitt daglige arbeid utsettes for økonomisk risiko for unnskyldelige feil i innrapporteringen til Skatteetaten på vegne av kunder. Vi ser en tendens til økt bruk av tilleggsskatt/-

avgift etter faste proSENTSATSER og at den sunne fornuften dermed blir borte fra saksbehandlingen.

NARF har avgitt høringsuttalelse til forslaget om ny klagenemndsstruktur, men konstaterer at vi i liten grad har blitt hørt på viktige områder som nemndenes spesialisering, sammensetning og rullering av medlemmer. I november ble forslag til ny skatteforvaltningslov sendt på høring. I forslaget ligger det elementer som øker ansvaret for næringsdrivende ved selvdeklarerer. Dette er det viktig for oss å få alle politikeres øyne på i 2015.

### Beløpsgrenser merverdiavgift

De store mva-sakene i 2014 har vært forslaget om å øke 200-kroners grensen for fortolling/mva ved privat import og forslaget om å øke registreringsgrensen i mva-registeret til kr 150 000. Begge forslagene innebar store ulemper for næringsdrivende.

NARF nedla et betydelig arbeid i disse sakene som gjorde at vi blir lagt merke til og lyttet til av politikere og andre interesseorganisasjoner. Forslaget om økt registreringsgrense ble ikke vedtatt og grensen for fortolling/mva ved privat import ble endret fra kr 200 ekskl. frakt og omkostninger til kr 350 inkl. frakt og omkostninger.

### Rettshjelpsvirksomhet, Advokatlovutvalget

I januar 2013 ble det oppnevnt et lovutvalg med mandat å gjennomgå og revidere dagens regelverk for advokater og andre som yter retts hjelp. NARF deltar i utvalgets referansegruppe. Målet med NARFs arbeid er å bidra til at den rådgivning som våre medlemmer yter innenfor økonomiområdet og tilgrensende rettsområder, blir hensyntatt og ivaretatt på en god måte i lovutredningen.

### Markedspotensialet for levering av regnskapstjenester til det offentlige

I 2014 gikk NARF inn i et prosjekt i regi av NHO Service med siktemål å få åpnet markedet for leveranser av ikke-medisinske tjenester til helsesektoren. En viktig driver for styret har vært regjeringens programforpliktelse om å innføre nøytral merverdiavgift for staten, og som vil fjerne den viktigste hindringen for leveranser av arbeidsintensive tjenester til staten, herunder helseforetakene. I følge statsbudsjettet for 2015 er innføringen for helseforetakene planlagt gjennomført i 2016.

## Årsberetning konsern 2014

Som en del av arbeidet har NARF utarbeidet en egen rapport som tar for seg mulighetene, og ikke minst de kvalitets- og effektiviseringsgevinster som kan vinnes gjennom å kjøpe regnskapstjenester eksternt. Prosjektet har vakt interesse hos regjeringen, og det jobbes videre med saken. Selv om prosjektet i første omgang er særlig rettet mot helseforetakene, er det etter hvert meningen å kjøre tilsvarende løp overfor kommunene. Gitt det enorme markedspotensialet som ligger der, bedømmer styret dette som en svært viktig sak for regnskapsbransjen og som NARF vil prioritere å avse ressurser til.

### Standard dataformat

NARF har gjennom de siste årene jobbet for å få frem et standard dataformat for eksport og import av regnskapsopplysninger. En viktig arena for å oppnå dette har vært NARFs IT-forum som er etablert for å samle og holde dialogen med systemleverandører til regnskapsbransjen. Systemleverandørene i IT-forumet har udelt stilt seg positive til NARFs initiativ, og ble for en tid tilbake enige om å samle seg om utviklingen av et slikt standard dataformat. Ikke lenge etter dette fikk Skattedirektoratet en anbefaling fra OECD om å utvikle et dataformat for bokettersynsformål. NARFs gode relasjon med Skattedirektoratet medførte at vi slo sammen disse to prosjektene med formål å utrede en felles standard for å dekke både næringslivets- og kontrollmyndighetenes behov. Prosjektet i Skattedirektoratet ble derfor oppbemannet med representanter fra blant annet NARF IT-forum, NARF og kontrollorganer. Konklusjonen av arbeidet var en anbefaling om bruk av et XML-format fra OECD (SAF-T, Standard Audit File - Tax) som ville dekke både næringslivets og kontrollmyndighetenes behov på en effektiv måte. Det er mål å forskriftsfeste krav til standard dataformat i regnskapssystemer i bruk i Norge, og det er vår ambisjonen å utvikle standarden i løpet av 2015 gjennom et prosjekt med deltagelse fra flere systemleverandører og regnskapsbransjen. Skattedirektoratet skal utvikle en testside hvor systemleverandører og regnskapsprodusenter kan teste filer for å sikre samsvar med standarden.

Saken viser at NARFs posisjon i samspillet mellom næringsliv, hjelpere og myndighet har betydelig verdi og påvirkningskraft. Med standard dataformat vil det oppnås en vesentlig forenkling i dataflyt og integrasjon som både regnskapsførere og næringslivet generelt vil nyte godt av.

### God regnskapsføringskikk (GRFS)

I juni ble det vedtatt en ny standard for god regnskapsføringskikk (GRFS) med ikrafttredelse fra og med 1. januar 2015. Den nye standarden erstattet de fire tidligere standardene GRFS 0, 1, 2 og 3. I tillegg til at formatet er endret til en samlestandard, inneholder den nye standarden også enkelte materielle tilpasninger, blant annet som følge av teknologisk utvikling og nye arbeidsformer, herunder arbeidsdeling mellom flere parter. Det er også lagt til adgang og gitt retningslinjer for vesentlighetsvurdering og skjønnsutøvelse. Senere på året ble standarden også oppdatert som følge av innføringen av a-ordningen.

#### *Anbefaling – regnskapsførers uttalelse om utarbeidelsen av årsregnskapet*

(Regnskapsføreruttalelsen), som ble utarbeidet i 2012, er heretter forankret i standarden og følger som vedlegg til den. Formålet med regnskapsføreruttalelsen er å bevisstgjøre om de krav som regnskapsfører er underlagt og synliggjøre hva som ligger til grunn for kvaliteten i regnskapene. Uttalelsen er frivillig å avgi. I følge Finanstilsynets dokumentbaserte tilsyn i 2013 var det 194 selskaper som hadde tatt uttalelsen i bruk det første året, fordelt på 3 032 uttalelser totalt.

### Kvalitetskontrollen

Resultatene fra kvalitetskontrollen 2014 viser at 84 % av de kontrollerte byråene passerte den ordinære kontrollen med resultatet godkjent. Dette er en bedring fra 2013 da tallet var 82,3 %. Antallet personer som passerte med resultatet godkjent er 91 % av de kontrollerte, mot nær 87 % året før.

Det ble for kontrollåret 2014 gjennomført i alt 324 stedlige kvalitetskontroller (mot 358 i 2013). Av disse var 52 oppfølgingskontroller. 38 virksomheter som ble varslet om kontroll i 2014 har gitt tilbakemelding om at virksomheten avvikles. Enkelte kontroller er utsatt og skyldes i det vesentlige omorganisering hos kontrollobjektet. Det er under de stedlige kontrollene kontrollert 953 personer i 2014 mot 904 i 2013. Styret er tilfreds med at samtlige utsatte kontroller fra 2013 er fulgt opp i 2014.

I tillegg til det stedlige tilsynet er det utført 50 kontorbaserte kontroller av små virksomheter. Antall kontrollører har vært 34.

## Årsberetning konsern 2014

	Ordinære kontroller				Oppfølgingskontroller			
	Personer	%	Byrå	%	Personer	%	Byrå	%
Godkjente kontroller	763	91	228	84	83	73	41	79
Oppfølgingskontroller	77	9	44	16	30	27	11	21
<b>Sum</b>	<b>840</b>	<b>100</b>	<b>272</b>	<b>100</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>52</b>	<b>100</b>

Figur: Kontrollresultater 2014

Andelen som har behov for stedlig oppfølgingskontroll er noe lavere enn tidligere år, mens andelen som godkjennes uten noen form for oppfølging er betydelig høyere. Oppfølgingskontrollene fra 2013 viser også en positiv utvikling. Av de 11 oppfølgingskontrollene i figuren over, er ni oversendt foreningens Disiplinærutvalg for vurdering av fortsatt medlemskap. Gjentakende mangler avdekket under kontrollene er manglende dokumentasjon av gjennomført intern kvalitetskontroll samt gjennomgang av kundens interne rutiner. Antall saker sendt til Finanstilsynet for videre oppfølging var fem i 2014.

### Redegjørelse om fortsatt drift

Forutsetning om fortsatt drift er til stede, og regnskapet er derfor avsluttet under denne forutsetning.

### Redegjørelse for årsregnskapet og konsernregnskapet

Styret har lagt vekt på å bygge soliditet over mange år og mener konsernet er godt rustet til å møte utfordringer i årene som kommer. Styret betrakter rådgivningssatsningen som den mest ressurskrevende også i tiden som kommer, men mener samtidig at det er helt nødvendig for å få til et bransjeløft hva angår nye tjenester. Risikoen i denne satsningen er etter styrets mening begrenset.

Konsernet oppnådde en samlet omsetning i 2014 på kr 113 437 912 som utgjør en økning på 5,3 % fra 2013. Årsresultatet ble økt med kr 295 351 til kr 10 179 015. Den samlede egenkapitalen utgjorde kr 76 059 932 tilsvarende 75,4 % av totalkapitalen ved utgangen av året.

NARFs kontingent- og finansinntekter, kontrollavgifter samt royalty fra NARF Ekstra AS finansierer kvalitetskontrollen, medlems-, fag- og myndighetsarbeidet. Regnskapet for morselskapet NARF for 2014 ble avsluttet med et overskudd på kr 7 339 370 etter at royalty for 2014 fra datterselskapet er inntektsført med kr 3 603 684 og utbytte med kr 5 000 000. Årsresultatet foreslås i sin helhet overført til

annen egenkapital. Egenkapitalen i NARF er kr 47 667 035 ved utgangen av året. Styret er tilfreds med kontantstrømmene og den likvide situasjonen ved utgangen av året og mener dette gir god økonomisk handlefrihet til å ivareta det planlagte utviklings- og strategiarbeidet i konsernet.

Det er inngått avtale med ekstern rådgiver vedr forvaltning av overskuddslikviditeten. Konsernet har en kapitalforvaltningsstrategi med lav finansiell risiko. Avkastningen av den forvaltede porteføljen ble i 2014 på 4,5 %. Styret mener kostnadskontroll, god økonomisk styring og solid egenkapital resulterer i at det ikke er vesentlig risiko forbundet med balansepostene. Vi har tro på at den nye strategien skal vise seg å bringe resultater i årene som kommer, men styret er likevel forberedt på å bruke av oppsparte reserver for å støtte den omstillingsprosessen som både foreningen og bransjen står overfor.

### Miljø

Administrasjonen holder til i moderne og trivelige lokaler i Oslo sentrum, og det fysiske arbeidsmiljøet er meget godt. En rekke miljøfremmende tiltak gjennomføres årlig for å beholde samt videreutvikle det gode arbeidsmiljøet. Det er tegnet helseforsikring, og det gis støtte til økt fysisk aktivitet blant de ansatte. Det er ikke registrert ulykker eller skader i forbindelse med driften. Utviklingen i sykefraværet har vist en liten økning fra 2,6 % i 2013 til 2,9 % i 2014 og utgjorde 1 753 timer. Sykefraværet er ikke arbeidsrelatert, og det dreier seg om få personer. Virksomheten påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art.

### Likestilling

Likestilling mellom kjønnene vektlegges i alle deler av organisasjonen. Styret har et sterkt fokus på likestilling rent personalpolitisk, og vi mener å ha oppnådd gode resultater på området. Av styrets syv medlemmer er 3 kvinner. Selskapets administrerende direktør er kvinne, og ledergruppen består av 4 menn og 2 kvinner. Det er 15 kvinner og 15 menn i administrasjonen.

## Årsberetning konsern 2014

### Fremtidsutsikter

Den økonomiske utviklingen i landet ved inngangen av 2015 er preget av lave oljepriser og økonomisk usikkerhet, - noe som forventes å gi negative konsekvenser for næringslivet i året som kommer. Regnskapsbransjen har erfaringsvis klart seg bra i nedgangstider fordi kundene øker fokus på egen kjernevirksomhet og søker ekstern bistand på økonomi- og administrasjonsområdet. Styret vil følge bransjen tett og bistå med informasjon og verktøy som møter denne utviklingen.

Styret vil ha stort fokus på å realisere ny strategi i den kommende tre-års perioden. Basert på det strategiske målbildet skal vi iverksette en rekke strategiske prosjekt og tiltak, herunder utarbeide en mer moderne og fremtidsrettet profil for både NARF og NARF Ekstra. Dette inkluderer at NARF skal vurdere nytt navn, og styret har også besluttet

å revidere vedtektene. Videre vil strategien innebære økt dialog og interaksjon både med medlemmer, myndigheter, samarbeidspartnere og øvrige interessenter. Det skal derfor utarbeides en kommunikasjonsstrategi for NARF og NARF Ekstra som skal bidra til både å posisjonere bransjen og foreningen. Styret har besluttet en oppgradering av [www.narf.no](http://www.narf.no). Vi vil fortsette vårt gode samarbeid med medlemmene, myndighetene og viktige organisasjoner, og vi er særlig opptatt av de muligheter den teknologiske utviklingen gir våre medlemmer.

Sist, men ikke minst; det er stor energi og arbeidsglede i NARFs administrasjon. Det interne samarbeidet er meget godt, og styret har stor tro på at vi også i 2015 vil levere gode resultater til beste for NARF-konsernet og våre medlemmer.

Oslo, 11. mars 2015

For styret i Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening



Johan Thomas Hegdahl  
Styrets leder



Per Hasselgård  
Styrets nestleder



Gry Arvnes  
Styremedlem



Berit Rongsjord  
Styremedlem



Egil Johansen  
Styremedlem



Ellen Aamodt  
Styremedlem



Geir Høydalsvik  
Styremedlem



Sandra Riise  
Adm. direktør



## Resultatregnskap – morselskap/konsern

KONSERN		KLIKK PÅ NOTETALLET		MORSLSKAP	
2014	2013		NOTE	2014	2013
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
113 437 912	107 807 198	Salgsinntekter	15	20 235 893	18 926 440
<b>113 437 912</b>	<b>107 807 198</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>20 235 893</b>	<b>18 926 440</b>
2 444 161	2 410 987	Varekostnad		0	0
32 720 900	34 517 734	Lønnskostnad	2	8 820 002	7 822 893
1 641 685	1 629 381	Avskrivning på driftsmidler	3	125 520	123 079
61 316 402	57 292 782	Annen driftskostnad	2 10 13	10 434 750	10 082 187
<b>102 123 148</b>	<b>95 850 884</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>19 380 272</b>	<b>18 028 158</b>
<b>11 314 763</b>	<b>11 956 314</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>855 621</b>	<b>898 282</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
1 116 690	796 163	Annen renteinntekt		848 511	632 135
673 134	260 719	Annen finansinntekt		5 641 751	306 423
884	29	Annen rentekostnad		884	29
14 131	15 990	Annen finanskostnad		5 629	10 212
<b>1 774 809</b>	<b>1 040 862</b>	<b>Resultat av finansposter</b>	16	<b>6 483 749</b>	<b>928 317</b>
<b>13 089 572</b>	<b>12 997 177</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>7 339 370</b>	<b>1 826 598</b>
2 910 557	3 113 513	Skattekostnad på resultat	14	0	0
<b>10 179 015</b>	<b>9 883 664</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>7 339 370</b>	<b>1 826 598</b>
<b>Overføringer</b>					
10 179 015	9 883 664	Avsatt til annen egenkapital		7 339 370	1 826 598
<b>10 179 015</b>	<b>9 883 664</b>	<b>Sum disponert</b>	7 11	<b>7 339 370</b>	<b>1 826 598</b>

## Balanse – morselskap/konsern

KONSERN		KLIKK PÅ NOTETALLET		MORSELSKAP	
2014	2013		NOTE	2014	2013
<b>EIENDELER</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
2 117 209	1 190 103	Utsatt skattefordel	14	0	0
<b>2 117 209</b>	<b>1 190 103</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
4 038 282	5 679 967	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		379 001	504 521
<b>4 038 282</b>	<b>5 679 967</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>379 001</b>	<b>504 521</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
0	0	Investeringer i datterselskap	11	3 030 000	3 000 000
25 887 531	24 353 208	Obligasjoner/Pengemarked Norge	9	11 799 387	10 236 517
3 386 545	4 765 574	Investering i aksjer og andeler	9	2 783 371	3 769 906
977 895	1 022 487	Pensjonsmidler	8 9	977 895	1 022 487
<b>30 251 971</b>	<b>30 141 269</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 590 653</b>	<b>18 028 909</b>
<b>36 407 463</b>	<b>37 011 340</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>18 969 654</b>	<b>18 533 430</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
<b>625 908</b>	<b>654 751</b>	Lager av varer og annen beholdning	12	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>					
7 731 325	5 283 718	Kundefordringer	5	363 946	214 614
1 527 458	1 619 264	Andre fordringer	4 5	4 650 894	180 013
<b>9 258 783</b>	<b>6 902 982</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>5 014 841</b>	<b>394 627</b>
<b>Bankinnskudd</b>					
<b>54 594 503</b>	<b>44 884 700</b>	Bankinnskudd	6	<b>32 029 299</b>	<b>28 455 402</b>
<b>64 479 194</b>	<b>52 442 433</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>37 044 140</b>	<b>28 850 029</b>
<b>100 886 657</b>	<b>89 453 773</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>56 013 793</b>	<b>47 383 460</b>

## Balanse – morselskap/konsern

KONSERN				MORSELSKAP	
2014	2013		NOTE	2014	2013
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
<b>Opptjent egenkapital</b>					
76 059 932	65 880 917	Annen egenkapital	7	47 667 035	40 327 665
<b>76 059 932</b>	<b>65 880 917</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>47 667 035</b>	<b>40 327 665</b>
<b>76 059 932</b>	<b>65 880 917</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>47 667 035</b>	<b>40 327 665</b>
<b>GJELD</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
0	93 750	Andre avsetninger for forpliktelser	10	0	93 750
5 002 720	4 210 520	Pensjonsforpliktelse	8	5 002 720	4 210 520
<b>5 002 720</b>	<b>4 304 270</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>5 002 720</b>	<b>4 304 270</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
8 287 687	8 657 459	Leverandørgjeld		1 774 697	1 383 567
3 341 290	3 184 148	Betalbar skatt	14 17	0	0
3 201 052	2 877 579	Skyldig offentlige avgifter		1 027 071	795 943
4 993 975	4 549 400	Annen kortsiktig gjeld	5	542 270	572 014
<b>19 824 005</b>	<b>19 268 586</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 344 038</b>	<b>2 751 524</b>
<b>24 826 725</b>	<b>23 572 856</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>8 346 758</b>	<b>7 055 794</b>
<b>100 886 657</b>	<b>89 453 773</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>56 013 793</b>	<b>47 383 460</b>

Oslo, 11. mars 2015

For styret i Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening


Johan Thomas Hegdahl  
Styrets leder

Per Hasselgård  
Styrets nestleder

Gry Arvnes  
Styremedlem

Berit Rongsjord  
Styremedlem

Eigil Johansen  
Styremedlem

Ellen Aamodt  
Styremedlem

Geir Høydalsvik  
Styremedlem

Sandra Riise  
Adm. direktør

## Kontantstrømoppstilling

KONSERN			MORSELSKAP	
2014	2013		2014	2013
		<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten</b>		
13 089 572	12 997 177	Tilført fra årets virksomhet	2 339 370	1 826 598
-3 184 148	0	Periodens betalte skatter	0	0
1 641 685	1 629 381	Ordinære avskrivninger	125 520	123 079
836 793	679 880	Forskjell kostnad og utbetaling pensjoner	836 793	679 880
-2 447 606	3 966 549	Endring kundefordringer	-149 332	387 143
28 843	58 572	Endring varelager	0	0
-369 772	1 680 802	Endring leverandørgjeld	391 043	58 615
269 731	4 777 902	Endring andre tidsavgrensningsposter	-4 363 160	11 186 492
<b>9 865 098</b>	<b>25 790 263</b>	<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>-819 766</b>	<b>14 261 807</b>
		<b>Likvider tilført/brukt på investeringer</b>		
0	-1 036 918	Investeringer i varige driftsmidler	0	-627 600
-1 589 176	-6 418 475	Investeringer i finansielle driftsmidler	-1 611 012	-4 418 157
1 433 881	4 009 835	Salg av finansielle driftsmidler	1 004 676	1 961 786
0	0	Utbytte fra datterselskap	5 000 000	0
<b>-155 295</b>	<b>-3 445 558</b>	<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>4 393 664</b>	<b>-3 083 971</b>
		<b>Likvider tilført/brukt på finansiering</b>		
<b>9 709 803</b>	<b>22 344 705</b>	<b>Netto endring likvider i året</b>	<b>3 573 898</b>	<b>11 177 836</b>
		<b>Likviditetsbeholdning</b>		
44 884 700	22 539 995	Beholdning 01.01.	28 455 402	17 277 567
9 709 803	22 344 705	Nettoendring likvider gjennom året	3 573 897	11 177 835
<b>54 594 503</b>	<b>44 884 700</b>	<b>Likviditetsbeholdning pr 31.12.</b>	<b>32 029 299</b>	<b>28 455 402</b>
<b>1 791 138</b>	<b>1 485 560</b>	<b>Bundne likvider pr 31.12.</b>	<b>576 372</b>	<b>398 655</b>
		<b>Spesifikasjon av tilført fra årets virksomhet</b>		
<b>10 179 015</b>	<b>9 883 664</b>	Årsresultat (- underskudd)	7 339 370	1 826 598
-927 106	-348 252	Skattekostnad, ikke betalbar	0	0
3 837 663	3 461 765	Skattekostnad, betalbar	0	0
0	0	Reklassifisert utbytte fra datterselskap	-5 000 000	0
<b>13 089 572</b>	<b>12 997 177</b>	<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>2 339 370</b>	<b>1 826 598</b>

# Noter til regnskap

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis. Selskapet er en ikke skattepliktig organisasjon.

### Konsolideringsprinsipper/prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening og datterselskapene NARF Ekstra AS og Regnskap Norge AS.

Konsernregnskapet viser samlet økonomisk resultat og samlet finansiell stilling når morselskapet Norges Autoriserte.

Regnskapsføreres Forening og dets datterselskaper presenteres som en økonomisk enhet. Datterselskapene er konsolidert 100 % linje for linje i konsernregnskapet.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, der datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som for morselskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

I morselskapet er investeringer i datterselskapet behandlet etter kostmetoden.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Varelageret er oppført til anskaffelseskost etter fradrag for eventuell ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres ved individuell vurdering av de enkelte utestående fordringer.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

Kontingenter, service- og kontrollavgifter fra medlemmene inntektsføres lineært over medlemsperioden. Inntektsføring av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt.

### Salgsinntekter

Salgsinntekten i selskapet er kontingenter og kontrollavgifter fra medlemmene som faktureres i begynnelsen

av året og inntektsføres med 1/12-del pr måned. I tillegg mottar selskapet Royalty fra datterselskapet som er NARF Ekstra AS

I datterselskapet NARF Ekstra AS inntektsføres kursinntektene fortløpende på faktureringstidspunktet i takt med gjennomføringen av kursene. Serviceavgift og andre abonnementsinntekter faktureres i begynnelsen av året og inntektsføres med 1/12-del pr måned. Salg av produkter inntektsføres på leveransetidspunkt. Provisjon og andre inntekter inntektsføres etter hvert som de optjenes.

### Pensjoner

Foreningen har kollektive pensjonsordninger som oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ordningen omfatter en gruppe som er knyttet til ytelsesbasert pensjon og en gruppe som er knyttet til innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapet har også en egen førtidspensjonsavtale for administrerende direktør.

Det beregnes og betales arbeidsgiveravgift på betaling av premier til pensjonsordningene.

### Verdipapirer

Investeringer i verdipapirer er vurdert til laveste verdi av kostpris og markedsverdi på balansetidspunktet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet relaterer seg i sin helhet til skatt i datterselskapet NARF Ekstra AS. Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening er ikke skattepliktig. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Forskning og Utvikling

Kostnader til forskning og utvikling er utgiftsført fortløpende i takt med prosjektets ferdigstilling. Kostnadene inngår som en del av andre driftskostnader.



## Noter til regnskap

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte

Lønnskostnader	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
Lønninger	25 652 635	4 533 432	23 683 826	4 214 698
Arbeidsgiveravgift	4 343 815	980 984	3 928 951	876 719
Personalkostnader	3 094 341	1 213 299	2 837 372	1 279 640
Andre personalkostnader	573 637	265 815	1 162 299	193 842
Innleide vikarer ikke oppgavepliktig	606 889	0	1 170 857	0
Honorar tillitsvalgte	2 018 771	1 620 035	1 330 602	1 061 917
Honorar til styret	430 813	206 437	403 827	196 077
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>36 720 901</b>	<b>8 820 002</b>	<b>34 517 734</b>	<b>7 822 893</b>
Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret	30	6	28	5
<b>Godtgjørelser til:</b>	<b>Konsern 2014</b>	<b>Morselskap 2014</b>	<b>Konsern 2013</b>	<b>Morselskap 2013</b>
Lønn administrerende direktør	2 040 715	1 163 354	1 915 478	1 091 285
Pensjon administrerende direktør	973 550	973 550	1 028 245	1 028 245
Andre fordeler administrerende direktør	189 848	161 709	174 459	152 916
Styret	430 812	206 437	403 827	196 077
Revisor	186 097	79 417	164 453	70 298
Annen bistand fra revisor	0	0	42 161	12 273

Gjennomsnittlig antall ansatte i konsernet har i 2014 vært 30. Andel lønn i NARF utgjør 6 årsverk. Tilsvarende tall for 2013 var 28 ansatte og 5 årsverk. Administrerende direktør har en førtidspensjonsavtale som gir vedkommende mulighet til fratredelse ved fylte 62 år. Avtalen er betinget av at nåværende direktør er ansatt i selskapet ved fylte 62 år. Revisjonshonoraret er inklusiv mva. Kostnader til rekruttering er inkludert under «andre personalkostnader» med kr 363 686 i 2013 og kr 0 i 2014.

### Note 3 Varige driftsmidler

	Konsern 2014 IKT/Inventar/Bil	Morselskap 2014 Bil	Konsern 2013 IKT/Inventar/Bil	Morselskap 2013 Bil
Anskaffelseskost 01.01	8 654 333	627 600	8 090 190	472 775
Tilgang	0	0	1 036 917	627 600
Avgang	0	0	-472 775	-472 775
Anskaffelseskost 31.12	8 654 333	627 600	8 654 332	627 600
Akkumulerte avskrivninger 01.01	2 974 365	123 079	1 817 759	472 775
Avskrivning avgang	0	0	-472 775	-472 775
Årets avskrivning	1 641 685	125 520	1 629 381	123 079
Akkumulerte avskrivninger 31.12	4 616 050	248 599	2 974 365	123 079
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>4 038 283</b>	<b>379 001</b>	<b>5 679 967</b>	<b>504 521</b>
Økonomisk levetid	3-5 år	5 år	3-5 år	5 år

### Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

NARF eier datterselskapet NARF Ekstra AS som forestår den kommersielle del av driften. Alle medarbeidere er ansatte både i NARF og NARF Ekstra AS og selskapene har solidarisk arbeidsgiveransvar. Lønnskostnadene fordeles etter timeregistrering. De andre kostnadene fordeles på faktureringsstidspunktet. Kortsiktig lån til datterselskap er renteberegnet med 2,2 % i hht avtale mellom selskapene.

Kortsiktige fordringer	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
Andre fordringer	0	4 217 387	0	62 474
<b>Finans</b>				
Renteinntekster lån	0	19 067	0	202 417

## Noter til regnskap

### Note 5 Fordringer og gjeld

	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
<b>Andre kortsiktige fordringer:</b>				
Kundefordringer til pålydende	8 520 089	482 441	6 102 380	336 406
Avsetning til tap på krav	-788 763	-118 494	-818 662	-121 792
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>7 731 326</b>	<b>363 947</b>	<b>5 283 718</b>	<b>214 614</b>
Lønnsforskudd	1 418	1 418	0	0
Opptjente inntekter	192 039	76 039	410 857	76 353
Andre forskuddsbetalte kostnader	1 334 002	356 051	976 458	41 186
Fylkesskattekontoret	0	0	231 949	0
Mellomregning NARF Ekstra AS	0	4 217 387	0	62 474
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>1 527 459</b>	<b>4 650 895</b>	<b>1 619 264</b>	<b>180 013</b>
<b>Annen korsiktig gjeld:</b>				
Påløpne feriepenger	2 737 547	517 656	2 604 148	481 288
Påløpne kostnader/annen kortsiktig gjeld	2 256 428	24 614	1 945 252	90 727
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>4 993 975</b>	<b>542 270</b>	<b>4 549 400</b>	<b>572 015</b>

### Note 6 Bundne midler

	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
Bundne midler	1 791 138	576 372	1 485 560	398 655

### Note 7 Egenkapital

	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
Egenkapital pr 01.01	65 880 917	40 327 665	55 997 253	38 501 067
Årets resultat	10 179 015	7 339 370	9 883 664	1 826 598
<b>Egenkapital pr 31.12</b>	<b>76 059 932</b>	<b>47 667 035</b>	<b>65 880 917</b>	<b>40 327 665</b>

# Noter til regnskap

## Note 8 Pensjoner

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i loven. NARF har avtale om pensjonsforsikring med Storebrand som omfatter 30 personer. Premien fordeles mellom NARF og NARF Ekstra AS iht. de ansattes ansettelsesavtale og tidsforbruk. Pensjonsordningen ble fra 2004 endret i tråd med ny lovgivning og omfatter 2 personer knyttet til ytelsesbasert pensjon og 28 personer knyttet til innskuddsbasert. Det er inngått egen førtidspensjonsavtale for administrerende direktør, hvor det gis muligheter til fratredelse ved fylte 62 år. Denne forpliktelse er balanseført med kr 5 002 721 i 2014. Avtalen er betinget av at nåværende direktør er ansatt i tråd med selskapene ved fylte 62 år.

	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
<b>Førtidspensjonsordning daglig leder:</b>				
Nåverdi av årets opptjening	261 860	261 860	240 892	240 892
Rentekostnad	10 474	10 474	10 117	10 117
Kostnad av netto forpliktelse	185 067	185 067	168 642	168 642
Periodisert arbeidsgiveravgift	64 494	64 494	59 171	59 171
Resultatført aktuært tap (gevinst)	270 305	270 305	391 610	391 610
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>792 200</b>	<b>792 200</b>	<b>870 432</b>	<b>870 432</b>
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>				
Diskonteringsrente	2,30 %	2,30 %	4,00 %	4,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,20 %	3,20 %	4,40 %	4,40 %
Forventet lønnsvekst	2,75 %	2,75 %	3,75 %	3,75 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,50 %	3,50 %	3,50 %
Forventet regulering av pensjon under utbetaling	2,50 %	2,50 %	3,50 %	3,50 %
<b>Pensjonsforpliktelsen:</b>				
Påløpne pensjonsforpliktelser (DBO) ekskludert AGA	5 150 482	5 150 482	4 626 673	4 626 673
Arbeidsgiveravgift	726 218	726 218	652 361	652 361
Påløpne pensjonsforpliktelser inkludert AGA	5 876 700	5 876 700	5 279 034	5 279 034
Ikke resultatført virkning av estimatavik	873 979	873 979	1 068 513	1 068 513
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse inkludert AGA</b>	<b>5 002 721</b>	<b>5 002 721</b>	<b>4 210 521</b>	<b>4 210 521</b>
<b>Ytelsespensjonsordning ansatte:</b>				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	169 954	169 954	190 059	190 059
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	88 006	88 006	116 600	116 600
Avkastning av pensjonsmidler minus admin.kostnader	0	0	0	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	36 372	36 372	43 238	43 238
Resultatført aktuært tap	179 854	179 854	143 876	143 876
Netto pensjonskostnad	476 186	476 186	493 773	493 773
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>				
Diskonteringsrente	2,30 %	2,30 %	4,00 %	4,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,20 %	3,20 %	4,40 %	4,40 %
Forventet lønnsvekst	2,75 %	2,75 %	3,75 %	3,75 %
Årlig forventet G-regulering	2,50 %	2,50 %	3,50 %	3,50 %
Årlig forventet regulering av pensjon under utbetaling	0,60 %	0,60 %	0,60 %	0,60 %
<b>Pensjonsforpliktelsen:</b>				
Påløpne pensjonsforpliktelser (DBO)	7 129 826	7 129 826	6 584 569	6 584 569
Pensjonsmidler til markedsverdi	6 335 000	6 335 000	5 950 000	5 950 000
Påløpne pensjonsforpliktelser (DBO) ekskludert AGA	-794 826	-794 826	-634 569	-634 569
Arbeidsgiveravgift	-112 070	-112 070	-89 474	-89 474
Påløpne pensjonsforpliktelser inkludert AGA	-906 896	-906 896	-724 043	-724 043
Ikke resultatført virkning av estimatavik	1 884 791	1 884 791	1 746 531	1 746 531
<b>Netto balanseført pensjonsmidler inkludert AGA</b>	<b>977 895</b>	<b>977 895</b>	<b>1 022 488</b>	<b>1 022 488</b>

## Noter til regnskap

### Note 9 Obligasjoner og andre langsiktige plasseringer

Investeringer i finansielle instrumenter er basert på en gjennomarbeidet finansstrategi og er godt diversifisert med et langsiktig fokus. Alle plasseringer er i balansen ført opp med anskaffelseskost. Plasseringer som er redusert i verdi er nedskrevet til markedsverdi pr 31.12.2014.

	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
<b>Obligasjoner/Pengemarked Norge</b>	<b>25 887 531</b>	<b>11 799 387</b>	<b>24 353 208</b>	<b>10 236 517</b>
Hedgefond	33 366	28 889	33 336	28 889
Eiendom	624 404	420 935	1 112 366	516 461
Aksjer i utland	2 428 773	2 333 747	3 319 583	3 224 556
Aksjer i Norge	300 002	0	300 259	0
<b>Sum</b>	<b>3 386 545</b>	<b>2 783 571</b>	<b>4 765 574</b>	<b>3 769 906</b>
<b>Pensjonsmidler</b>	<b>977 895</b>	<b>977 895</b>	<b>1 022 487</b>	<b>1 022 487</b>

Markedsverdi pr 31.12.2014 på porteføljen i selskapet er 16 764 868. Oppnådd avkastning (realisert og urealisert) for året 2014 er 5,4 %, mens pengemarkedsrenten i Norge for samme periode var 1,3 %.

Markedsverdi på porteføljen i konsernet er kr 32 975 395 pr 31.12.2014.

### Note 10 Forpliktelser i forbindelse med leieavtale

NARF står som leietaker av lokalene i Øvre Vollgate 13. Leieavtalen ble fornyet i 2009 og løper til 30.06.2019 med rett til fornyelse i 5 + 5 år. Den årlige leie inklusive andel felleskostnader i konsernet utgjør for 2014 kr 4 008 965. Beløpet er ekskl. merverdiavgift.

### Note 11 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet, Aksjonær-informasjon

Investeringen i datterselskapet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
NARF Ekstra AS	Oslo	100 %	26 397 471	7 844 220	3 000 000
Regnskap Norge AS	Oslo	100 %	23 734	-6 266	30 000
<b>Sum</b>					<b>3 030 000</b>

NARF Ekstra AS har en aksjekapital på kr 3 000 000, fordelt på 100 aksjer pålydende kr 30 000. Regnskap Norge AS har en aksjekapital på kr. 30 000, fordelt på 30 aksjer pålydende kr. 1 000.

### Note 12 Varelager

	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
Varebeholdning	625 908	0	654 751	0

Varebeholdningen er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## Noter til regnskap

### Note 13 Andre driftskostnader

	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
Honorar inkludert reisekostnader	5 664 886	5 664 886	5 741 254	5 741 254
Reisekostnader kurs	15 580 098	0	15 901 358	0
Kurskostnader inkludert honorar kursledere	17 541 629	0	17 407 369	0
Leiekostnader	4 008 966	748 547	3 661 253	677 626
Kontorholdkostnader inkludert EDB	5 803 050	952 926	5 917 803	946 527
Markedsføringskostnader	2 001 331	257 537	1 477 694	309 952
Regnskap og revisjon	1 768 851	688 314	1 327 489	554 125
Andre kostnader	6 207 961	2 223 444	4 144 866	1 843 616
Rådgivningsprosjekt	3 264 736	0	1 688 361	0
Tap på fordringer	-525 106	-100 904	25 335	9 087
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>61 316 402</b>	<b>10 434 750</b>	<b>57 292 782</b>	<b>10 082 187</b>

### Note 14 Skatt i NARF Ekstra AS

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
<b>Midlertidige forskjeller:</b>				
Fordringer	-574 335	0	-623 526	0
Driftsmidler	-7 260 915	0	-3 784 261	0
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>-7 835 250</b>	<b>0</b>	<b>-4 407 787</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulert fremførbart underskudd</b>	<b>-6 266</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>-7 841 516</b>	<b>0</b>	<b>-4 407 788</b>	<b>0</b>
<b>27 % Utsatt skattefordel balanseført</b>	<b>2 117 209</b>	<b>0</b>	<b>1 190 103</b>	<b>0</b>
<b>Grunnlag for betalbar skatt:</b>				
Resultat før skattekostnad	10 750 202	0	11 171 578	0
Permanente forskjeller	29 638	0	-208 310	0
Grunnlag for årets skattekostnad	10 779 840	0	10 962 268	0
Endring i midlertidige forskjeller	3 433 728	0	1 502 768	0
<b>Anvendelse av fremførbart underskudd</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-101 591</b>	<b>0</b>
<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>	<b>14 213 568</b>	<b>0</b>	<b>1 401 177</b>	<b>0</b>
<b>Skattekostnaden i regnskapet:</b>				
Betalbar skatt	3 837 663	0	3 461 765	0
Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel	-927 107	0	-348 252	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>2 910 556</b>	<b>0</b>	<b>3 113 513</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt på årets ordinære resultat	3 837 663	0	3 461 764	0
SkatteFUNN	-496 373	0	-277 617	0
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>3 341 290</b>	<b>0</b>	<b>3 184 147</b>	<b>0</b>
<b>Avstemming skattekostnad:</b>				
Resultat før skatt	10 750 202	0	11 170 578	0
27 % Skatt av resultat	2 902 555	0	3 127 762	0
Permanente forskjeller – skatteeffekt	8 002	0	-58 327	0
Endring midlertidige forskjeller – skatteeffekt	927 107	0	392 329	0
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>3 837 664</b>	<b>0</b>	<b>3 461 764</b>	<b>0</b>

Morselskapet NARF er en ikke skattepliktig forening. Beregningen over gjelder datterselskapene NARF Ekstra AS og Regnskap Norge AS.



## Noter til regnskap

### Note 15 Inntekter pr segment

Alle inntekter er opptjent i Norge.

Inntekter pr produktområde:	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
Kontingenter	8 948 896	8 948 896	8 574 105	8 574 105
Kontrollavgift	7 683 313	7 683 313	6 948 422	6 948 422
Serviceavgift	15 102 611	0	13 848 765	0
Produkter	3 562 208	0	3 324 444	0
Regnskap & Økonomi	1 982 495	0	2 079 729	0
Kursvirksomhet	70 395 640	0	68 448 016	0
Provisjoner og andre inntekter	5 762 748	3 603 684	4 583 717	3 403 913
<b>Totalt</b>	<b>113 437 911</b>	<b>20 235 893</b>	<b>107 807 198</b>	<b>18 926 440</b>

### Note 16 Finansposter

Finanspostene er reklassifisert for 2013 for å gi en mer presis oversikt over de ulike elementene innenfor finanspostene.

	Konsern 2014	Morselskap 2014	Konsern 2013	Morselskap 2013
<b>Finansinntekter:</b>				
Renter bank/plassering	859 394	848 511	655 943	632 136
Gevinst ved salg av verdipapirer	609 315	609 315	125 488	62 093
Oppskrivning av finansielle anleggsmidler	5 349	5 349	26 492	26 492
Renteinntekter	268 179	0	166 831	0
Renter fra konsernselskap	0	19 067	0	202 417
Renter fra kunder	47 586	8 020	82 127	15 420
Utbytte fra datter	0	5 000 000	0	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>1 789 823</b>	<b>6 490 262</b>	<b>1 056 881</b>	<b>938 558</b>
<b>Finanskostnader:</b>				
Rentekostnader	884	884	29	29
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	14 131	5 629	15 990	10 212
<b>Sum finansposter</b>	<b>15 015</b>	<b>6 513</b>	<b>16 019</b>	<b>10 241</b>
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>1 774 808</b>	<b>6 483 749</b>	<b>1 040 862</b>	<b>928 317</b>

### Note 17 SkatteFUNN

Selskapet omfattes av SkatteFUNN, som er en ordning hvor selskapet med FoU-prosjekter godkjent av Norsk Forskningsråd får fradrag i skatt med inntil 20 % av FoU-kostnadene. Overstiger fastsatt fradrag den utlignede skatt, skal skattemyndighetene utbetale det overskytende beløp. Maksimal årlig fradrag begrenset ut fra fra kr 5,5 millioner i kostnader til egen utført FoU-prosjekt. De samlede kostnader for FOU utgjorde i 2014 kr 2 481 865. Selskapet har ut fra dette balanseført en fordring på skattemyndighetene på kr 496 373 som gjelder SkatteFUNN. Fordringen er presentert netto sammen med betalbar skatt i balansen.

# Revisjonsberetning



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20, NO-0051 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 24 01  
www.ey.no  
Medlemmer av den norske revisorforening

Til årsmøtet i  
Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening, som består av foreningsregnskap og konsernregnskap. Foreningsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet*

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for foreningens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foreningens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om foreningsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

Forts. NARF Revisjonsberetningen



2

### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet for Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av foreningens og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2014 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### **Uttalelse om øvrige forhold**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 11. mars 2015  
ERNST & YOUNG AS

Eirik Larsson  
statsautorisert revisor

# Årsberetning 2014 – NARF Ekstra AS

## Innledning

Den strategiprosess som ble igangsatt i 2014 for hele NARF-konsernet, var etter styrets mening svært viktig for datterselskapet NARF Ekstra AS. Bakgrunnen for dette er at en stor del av virksomheten er knyttet til kursvirksomheten, det er behov for nye kompetanseprodukter knyttet til ny rolle, og omstillingstakten hos mange regnskapsvirksomheter er fortsatt treg. Det har i 2014 vært stor aktivitet i selskapet knyttet til strategiarbeidet, og øvrig drifts- og utviklingsarbeid.

## Formål

Selskapets formål er på kommersiell basis å tilby tjenester og produkter til regnskapsbransjen og til økonomimedarbeidere basert på NARFs (Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening) kompetanse og nettverk. Selskapet skal bistå foreningen med å oppfylle sitt formål hva angår tjenesteproduksjonen og har sammen med NARF påtatt seg et solidarisk arbeidsgiveransvar overfor alle ansatte. Det er etablert samarbeidsavtale med NARF hvor NARF Ekstra AS påtar seg ansvaret for å utføre de oppgaver som inngår i serviceavgiften. Det er i tillegg etablert en samarbeidsavtale vedrørende den øvrige virksomheten, og det er avtalt at selskapet skal betale et vederlag for rett til å benytte NARF sitt medlemsregister, logo og navn.

## Virksomheten

Selskapet ble etablert i desember 2002 som et heleid datterselskap av NARF og er lokalisert i Oslo. Alle medlemmer i NARF er knyttet til servicevirksomheten via et serviceabonnement gjennom sin arbeidsgiver (regnskapsvirksomheten) eller personlig abonnement. Regnskapsvirksomhetene tilknyttet NARF står for mer enn 80 % av hele bransjeomsetningen.

Det er en prioritert oppgave å tilby kompetanseprodukter som bygger opp under etterlevelsen av de kravene som stilles til utøvelsen av regnskapsføreryrket, både med hensyn til kompetanseutvikling og som bidrag til effektiv drift. Vårt kurstilbud, rådgivningsportalen Pintell og kvalitetssikringsverktøyet KS Komplett er eksempler på dette. Informasjonsvirksomheten er betydelig og retter seg mot bransjeaktørene, deres kunder og andre som arbeider på økonomiområdet. Fagsupporten er etterspurt. Utviklingen av produktene/tjenestene er tredelt; NARF-kurs, NARF-fag og NARF-fordel. Prisstrategien favoriserer våre medlemmer.

Selskapet samarbeider med NARF på forskningsområdet for å kartlegge samt øke kunnskapstilfanget når det gjelder fremtidige kompetanse- og tjenesteutfordringer i bransjen. Styret er tilfreds med at forskningssamarbeidet med NHH

gjennom FOCUS-programmet gir verdifull informasjon til nytte i eget og bransjens utviklingsarbeid.

## NARF-kursene

Det ble i 2014 presentert et bredt kurstilbud innen kjernefagene og rådgivningsrelaterte kursemner på Fagdage. I tillegg til Fagdage kommer deltakelsen på enkeltstående kurs, Erfa-kurs, kurs i Skatt og Regnskap, årsoppgjørkurs og bedriftsinterne kurs. I forbindelse med rådgivnings-satsningen har det blitt levert flere treningsprogrammer innen salg og kundekommunikasjon spesielt tilpasset regnskapsvirksomheter. Programmene har fått meget gode tilbakemeldinger fra kundene, og arbeidet med å styrke tilbudet vil fortsette i 2015. Et stort tilbud innen oppæring i A-ordningen i tillegg til en egen kursserien rettet mot kvalitetskontrollen og et omfattende nettkurstilbud bidrar etter styrets mening til et bredt spekter av relevant kompetansetilførsel.

En bevisst satsning på videreutvikling av kursvirksomheten har etter styrets mening gitt gode resultater. Vi er landets største kursarrangør innen våre fagområder, og styret vil fortsatt prioritere utviklingen av dette kompetanseområdet. Omsetningsveksten i antall kursdager de senere årene skyldes delvis kravene til oppdatering og 3-årsstyklusen for faglig oppdatering, jevn tilvekst av nye medlemmer, samt systematisk satsing på markedsutvidelse gjennom et stadig bredere og relevant kurstilbud med mye fokus på kvalitetsforbedringer av kursene. Det er på dette grunnlaget rimelig å forvente fortsatt vekst om enn i et mer moderat omfang enn tidligere år.

Evalueringen av kursene viser en meget høy andel godt tilfredse deltakere. På en skala fra 1 – 6, fikk kursene i gjennomsnitt en skår på 4,9 (4,85 i 2013) på den samlede tilfredsheten med NARF-kursene. På spørsmål om total vurdering av nettkursene er skåren 5,0 på en skala fra 1-6. På spørsmålet om de vil delta på flere nettkurs fra NARF - skårer nettkursene 5,6. Styret ønsker å fortsette kvalitetsfokus, og vi vil gjøre nye forbedringer for sesongen 2015.

Sammenliknet med de større konkurrentene er vi konkurransedyktige i det åpne kursmarkedet på faglig tilbud og pris. Styret ser det totale resultatet som uttrykk for at NARF-kursene fortsatt har et godt renommé og mange lojale kursdeltakere – noe også evalueringene viser.

# Årsberetning 2014 – NARF Ekstra AS

## NARF-fag

Styret vektlegger kompetanseprodukter som bidrar til effektiv drift og økt kvalitet i bransjen, og nevner fra virksomhetsåret 2014 følgende prioriteringer i tillegg til NARF-kursene:

### Fagsupport

Fagsupporten utgjør en viktig del av medlemstilbudet, og er på topp 5-listen over de tjenester som medlemmene verdsetter mest. Dessuten er den en viktig kilde for innspill til politiske saker, mediarbeid, kurstemaer mv. Fagsupporten tilbys fortsatt som en fri tjeneste, finansiert gjennom serviceavgiften. Fagsupporten er svært tids- og ressurskrevende. Så langt det er praktisk og mulig besvares skriftlige spørsmål i samme form som de er stilt.

### Pintell

Pintell.no er vår store satsning innen å utvikle rådgivningsområdet til regnskapsvirksomheter. Pintell.no er en skybasert arbeidsplattform for regnskapsnær rådgivning som dekker prosessen fra identifikasjon av salgsmuligheter, via analyse og innsikt, til effektiv og målrettet leveranse av tjenester til næringslivet. Basert på månedsregnskapet vil pintell.no analysere tallene og vise rådgiver utfordringer den ser, og ikke minst løsninger på kundens konkrete økonomiske situasjon. Systematikk og samhandling med kunde er sentral i løsningen for å utvikle en god kunde-relasjon. Et underliggende mål er å sikre økt forståelse hos kundene for virksomhetens økonomi, og synliggjøre potensial for forbedringer. Arbeidet med å videreutvikle pintell.no har gått jevnt i hele 2014, og styret har dette året prioritert å øke antallet veiledere på plattformen.

Etter en periode med prøvedrift, ble pintell.no offisielt lansert i mai 2014. Tilbakemeldingene fra markedet har vært positive, med en entydig tilbakemelding på at leveransen til kunden har blitt mer effektiv. Bakgrunnen for effektiviteten er en avansert regelmotor i pintell.no som vurderer brukerens valg og kundens situasjon for målrettet å vise veien videre i fagstoffet og generere presise rettsdokumenter og kunderapporter. Veiledere i pintell.no dekker tjenesteleveranser innen restruktureringer, skatt, merverdiavgift, selskapsrett, arbeidsforhold, likviditet og lønnsomhet, årsoppgjør, rutiner og intern kontroll og er tilpasset bransjens behov.

### KS Komplett

KS Komplett ble oppdatert i 2014. Oppdateringen omfattet nødvendige endringer i tillegg til avtalemaler for enkeltstående årsoppgjørsoppdrag. På høsten fulgte tilpasninger

som følge av a-ordningen. Blant annet er det utarbeidet en implementeringsguide som ble laget som en veileder og gjort tilgjengelig på arbeidsplattformen Pintell. Neste oppdatering av KS Komplett er planlagt å komme i februar 2015.

KS Komplett har en sterk posisjon i markedet. Hovedfokus fremover vil være å videreutvikle KS Komplett i takt med markedets behov og yrkets utvikling, og etter hvert også modernisere produktet teknologisk. Arbeidet baseres på den strategirevisjonen som styret vedtok for KS Komplett i 2014.

### Informasjonsvirksomheten

Vi driver et betydelig faglig informasjonsarbeid gjennom nyhetsformidling og artikler, primært via narf.no, nyhetsbrev, kundebrev, tidsskriftet Regnskap & Økonomi og Medlemsnytt. Styret har som mål at vi skal være medlemmenes primære og foretrukne informasjonskilde på fag. I tillegg til å jobbe for å være først, best og mest treffende på nyheter som er relevante for regnskapsbransjen, har vi for årene fremover som mål å styrke oss mer på dybde-/temaartikler.

De to nettstedene narf.no og pintell.no eies og drives av NARF. Rådgivningsportalen Pintell.no skal hjelpe medlemmene med å videreutvikle tjenestetilbudet overfor sine kunder. Denne tjenesten er i normal drift og tilføres stadig nye produkter. Narf.no er foreningens nettside som inneholder blant annet medlemsservice, kurssalg og fagsupport via publiserte artikler. Antallet besøk har steget fra 911 339 i 2013 til 924 632 i 2014, og antall treff har økt fra 2 596 297 til 2 645 986 i samme periode. Viktigste nyhet i 2014 har vært en ny skjermdialog for kjøp av kurs. Målet med denne er å forenkle kjøpsprosessen og bedre brukeropplevelse.

NARF gjennomfører hvert år flere undersøkelser blant medlemmene. Dette, sammen med FoU-arbeidet, gir oss muligheten til å følge utviklingen innen bransjens, og gir oss samtidig viktig styringsinformasjon og beslutningsstøtte i aktuelle saker. I tillegg danner resultatene av undersøkelsene et godt grunnlag for egen forretningsutvikling.

### NARF-fordel

NARF-fordel omfatter fordelsavtaler med viktige leverandører til bransjen samt de fordeler NARF Ekstra AS tilbyr som en del av serviceabonnementet (jobbtorg, finn en regnskapsfører, min side med oppdateringskalkulator mv). Styret er opptatt av at disse fordelene skal gi effektivitetsgevinster og økonomiske fordeler. Det jobbes kontinuerlig med aktiv forvaltning og utvikling av fordelstilbudet med sikte på å gi best mulige betingelser.



## Årsberetning 2014 – NARF Ekstra AS

I 2014 ble det gjennomført et stor anskaffelsesprosjekt med mål om å tilby regnskapsvirksomhetene et best mulig forsikringstilbud innen profesjonsansvar- og kriminalitetsforsikring. Tryg Forsikring ble valgt som ny leverandør.

### Redegjørelse om fortsatt drift

Forutsetning om fortsatt drift er til stede, og regnskapet er derfor avsluttet under denne forutsetning.

### Redegjørelse for årsregnskapet

2014 har vært første år med normal drift i CRM etter utrulling i 2012 og innkjøring i 2013. Det har vært gjort justeringer for å øke stabiliteten, men stort sett fungerer systemet nå etter intensjonen.

Styret betrakter rådgivningssatsningen som den mest ressurskrevende også i tiden som kommer, men mener samtidig at det er helt nødvendig for å få til et bransjeløft hva angår nye tjenester. Det kan knyttes en viss risiko til slike investeringer. Den øvrige kjernevirksomheten avdekker ingen risiko av betydning.

Overskuddet for 2014 er kr 7 844 220, og styret foreslår at det vedtas et utbytte på kr 5 000 000 og at resterende kr 2 844 220 overføres til annen egenkapital. Egenkapitalen ved utgangen av året er kr 26 397 472, en økning på 12 % fra 2013.

Styret er tilfreds med kontantstrømmene og den likvide situasjonen ved utgangen av året og mener dette gir god økonomisk handlefrihet til å ivareta det planlagte utviklings- og strategiarbeidet.

Det er inngått avtale med ekstern rådgiver vedr forvaltning av overskuddslikviditeten. Styret har vedtatt en kapitalforvaltningsstrategi med lav finansiell risiko. Avkastningen på den forvaltede porteføljen var i 2014 på 3,3 %.

### Miljø

Administrasjonen holder til i moderne og trivelige lokaler i Oslo sentrum, og det fysiske arbeidsmiljøet er meget godt. En rekke miljøfremmende tiltak gjennomføres årlig for å beholde samt videreutvikle det gode arbeidsmiljøet. Det er tegnet helseforsikring, og det gis støtte til økt fysisk aktivitet blant de ansatte. Det er ikke registrert ulykker eller skader i forbindelse med driften. Utviklingen i sykefraværet har vist en liten økning fra 2,6 % i 2013 til 2,9 % i 2014 og utgjorde 1 753 timer. Sykefraværet er ikke arbeidsrelatert, og det dreier seg om få personer. Virksomheten påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art.

### Likestilling

Likestilling mellom kjønnene vektlegges i alle deler av organisasjonen. Styret har et sterkt fokus på likestilling rent personalpolitisk, og vi mener å ha oppnådd gode resultater på området. Av styrets syv medlemmer er 3 kvinner. Selskapets administrerende direktør er kvinne, og ledergruppen består av 4 menn og 2 kvinner. Det er 15 kvinner og 15 menn i administrasjonen.

### Fremtidsutsikter

Styret er svært tilfreds med at den store majoriteten av regnskapsvirksomheter, herunder de store aktørene er tilsluttet oss. Den nære kontakten med regnskapsbransjen gir oss et godt grunnlag for vårt forbedringsarbeid. I året som kommer vil merkevarestrategi og forbedringer av våre hjemmesider ha prioritet sammen med videreutvikling av våre kompetanseprodukter. Den økonomiske situasjonen er meget god, og styret mener at det ikke er knyttet stor risiko til virksomheten på kort sikt.

Oslo, 11. mars 2015

For styret i Norges Autoriserte Regnskapsførers Forening



Johan Thomas Hegdahl  
Styrets leder



Per Hasselgård  
Styrets nestleder



Gry Arvnes  
Styremedlem



Berit Rongsjord  
Styremedlem



Egil Johansen  
Styremedlem



Ellen Aamodt  
Styremedlem



Geir Høydalsvik  
Styremedlem



Sandra Riise  
Adm. direktør



## Resultatregnskap

[KLIKK PÅ NOTETALLET](#)

	NOTE	2014	2013
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt		96 804 531	92 176 624
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>15</b>	<b>96 804 531</b>	<b>92 176 624</b>
Varekostnader		2 444 161	2 410 987
Lønnskostnad	2 4 8	27 900 898	26 694 841
Avskrivning på driftsmidler	3	1 516 165	1 506 302
Annen driftskostnad	10 13	54 477 898	50 506 462
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>86 339 122</b>	<b>81 118 592</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 465 408</b>	<b>11 058 033</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		307 746	230 735
Annen finansinntekt		10 883	90 006
Rentekostnad til foretak i samme konsern		19 067	202 417
Annen finanskostnad		8 502	5 778
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>9</b>	<b>291 060</b>	<b>112 546</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>10 756 468</b>	<b>11 170 578</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	2 912 248	3 113 513
<b>Ordinært resultat</b>		<b>7 844 220</b>	<b>8 057 065</b>
<b>Årsoverskudd (årsunderskudd)</b>		<b>7 844 220</b>	<b>8 057 065</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		5 000 000	5 000 000
Avsatt til annen egenkapital		2 844 220	3 057 065
<b>Sum overføringer</b>		<b>7 844 220</b>	<b>8 057 065</b>

# Balanse

[KLIKK PÅ NOTETALLET](#)

EIENDELER	NOTE	2014	2013
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	14	2 115 518	1 190 103
<b>Sum immatrielle eiendeler</b>		<b>2 115 518</b>	<b>1 190 103</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsere, inventar og andre utstyr	3	3 659 281	5 175 446
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 659 281</b>	<b>5 175 446</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Obligasjoner	9	14 088 144	14 116 691
Investering i aksjer og andeler	9	603 175	995 668
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>14 691 319</b>	<b>15 112 360</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>20 466 118</b>	<b>21 477 909</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	12	625 908	654 751
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	7 367 279	5 069 104
Andre kortsiktige fordringer	5	1 093 951	1 501 725
<b>Sum fordringer</b>		<b>8 461 329</b>	<b>6 570 829</b>
<b>Bankinnskudd</b>			
Bankinnskudd	6	22 535 203	16 429 298
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>31 622 441</b>	<b>23 654 878</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>52 088 559</b>	<b>45 132 788</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7 11	3 000 000	3 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	23 397 472	20 553 252
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 397 472</b>	<b>20 553 252</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>23 397 472</b>	<b>23 553 252</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 506 725	7 273 892
Betalbar skatt	14 16	3 341 290	3 184 148
Skyldige offentlige avgifter		2 173 981	2 081 636
Utbytte	7	5 000 000	5 000 000
Annen kortsiktig gjeld	5	8 669 092	4 039 860
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 691 087</b>	<b>21 579 536</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 691 087</b>	<b>21 579 536</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>52 088 559</b>	<b>45 132 788</b>

Oslo, 11. mars 2015  
For styret i NARF Ekstra AS

  
Johan Thomas Hegdahl  
Styrets leder

  
Per Johan Hasselgård  
Styrets nestleder


  
Berit Rongsjord  
Styremedlem

  
Egil Johansen  
Styremedlem

  
Ellen Aamodt  
Styremedlem

  
Geir Lars Høydalsvik  
Styremedlem

  
Gry Arvnes  
Styremedlem

  
Per-Ole Hegdahl  
Styremedlem

  
Sandra Riise  
Adm. direktør

## Kontantstrømoppstilling

	2014	2013
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten</b>		
Tilført fra årets virksomhet	10 756 468	11 170 578
Periodens betalte skatter	-3 184 148	0
Ordinære avskrivninger	1 516 165	1 506 302
Endring kundefordringer	-2 298 275	3 579 407
Endring varelager	28 843	58 572
Endring leverandørgjeld	-767 167	1 622 275
Endring andre tidsavgrensningsposter	4 632 978	-6 408 677
<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>10 684 864</b>	<b>11 528 457</b>
<b>Likvider tilført/brukt på investeringer</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	0	-409 318
Investeringer i finansielle driftsmidler	-8 164	-2 000 318
Salg av finansiell driftsmidler	429 205	2 048 049
<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>421 041</b>	<b>-361 587</b>
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering</b>		
Utbetaling av utbytte	-5 000 000	0
<b>Netto endringer likvider i året</b>	<b>6 105 905</b>	<b>11 166 870</b>
<b>Likviditetsbeholdning</b>		
Beholdning 01.01	16 429 298	5 262 428
Nettoendring likvider gjennom året	6 105 905	11 166 870
<b>Likviditetsbeholdning pr 31.12</b>	<b>22 535 203</b>	<b>16 429 298</b>
<b>Bundne likvider pr 31.12</b>	<b>1 214 766</b>	<b>1 086 905</b>
<b>Spesifikasjon av tilført fra årets virksomhet:</b>		
Årsresultat (- underskudd)	7 844 220	8 057 065
Skattekostnad, ikke betalbar	-925 415	-348 252
Skattekostnad, betalbar	3 837 663	3 461 765
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>10 756 468</b>	<b>11 170 578</b>

## Noter til regnskap

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser for øvrige foretak og god regnskapsskikk. Konsernregnskapet kan fåes utlevert ved henvendelse til morselskapet, Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forenings sitt kontor i Øvre Vollgate 13 i Oslo.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av rentendring.

#### Salgsinntekter

Kursinntekter inntektsføres fortløpende på faktureringsstidspunktet i takt med gjennomføringen av kursene. Serviceavgift og andre abonnementsinntekter faktureres i begynnelsen av året og inntektsføres med 1/12-del pr måned. Salg av produkter inntektsføres på leveransetidspunkt. Provisjon og andre inntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

#### Varebeholdningen

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Ukurans er hensyntatt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres ved individuell vurdering av de enkelte utestående fordringer.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid over en regnskapsperiode. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skatteminuserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp, og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

#### Forskning og Utvikling

Kostnader til forskning og utvikling er utgiftsført fortløpende i takt med prosjektets ferdigstillelse. Kostnadene inngår som en del av andre driftskostnader.

### Note 2 Ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.v.

	2014	2013
Lønn	21 119 203	19 469 128
Arbeidsgiveravgift	3 362 831	3 052 232
Pensjon- og personalforsikringer	1 881 042	1 557 732
Andre personalkostnader	307 822	968 457
Innleide vikarer ikke oppgavepliktig	606 889	1 170 857
Honorar tillitsvalgte	398 736	268 685
Honorar styret	224 375	207 750
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>27 900 898</b>	<b>26 694 841</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte har vært 30, andel lønn i NARF Ekstra utgjør 24 årsverk. I 2013 var det 28 ansatte og det utgjorde 23 årsverk.

Godtgjørelse	2014	2013
Lønn administrerende direktør	877 361	824 193
Andre fordeler administrerende direktør	28 139	21 543
Styret	224 375	207 750
Lovpålagt revisjon	106 680	94 155
Annen bistand fra revisor	0	29 888

Revisjonshonoraret er eksklusive forholdsmessig fradrag for merverdiavgift. Kostnader til rekruttering er inkludert under «andre personalkostnader» med kr 363 686 i 2013 og kr 0 i 2014.

## Noter til regnskap

### Note 3 Varige driftsmidler

	IKT	Inventar	Sum
Anskaffelsekost 01.01.14	6 942 477	1 084 256	8 026 733
+ Tilgang i året	0	0	0
- Avgang i året	0	0	0
Anskaffelsekost 31.12.14	6 942 477	1 084 256	8 026 733
Akkumulerte avskrivninger 01.01	1 999 272	852 014	2 851 286
Årets avskrivning	1 416 804	99 361	1 516 165
Akkumulerte avskrivninger 31.13	3 416 076	951 375	4 367 451
<b>Bokført verdi 31.12.14</b>	<b>3 526 401</b>	<b>132 881</b>	<b>3 659 282</b>
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	

### Note 4 Forhold til samarbeidende selskaper

NARF Ekstra AS har et administrativt fellesskap med NARF med felles administrasjon og lokaler. Alle medarbeidere er ansatt både i NARF og NARF Ekstra AS og selskapene har solidarisk ansvar. Lønnskostnadene fordeles etter timeregistrering. De andre kostnadene fordeles på faktureringsstidspunktet.

### Note 5 Kundefordringer/Andre fordringer/Annen kortsiktig gjeld

	2014	2013
<b>Kundefordringer:</b>		
Kundefordringer til pålydende	8 037 648	5 765 974
Avsetning tap på krav	-670 269	-696 870
<b>Sum</b>	<b>7 367 379</b>	<b>5 069 104</b>
<b>Andre fordringer:</b>		
Opptjente inntekter	116 000	334 504
Andre kortsiktige fordringer	977 951	935 272
Fylkesskattesjefen	0	231 949
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>1 093 951</b>	<b>1 501 725</b>
<b>Annen kortsiktig gjeld:</b>		
Påløpne feriepenger	2 219 891	2 122 861
Mellomregning NARF	4 217 387	62 474
Annen kortsiktig gjeld	2 231 814	1 854 525
<b>Sum annen kortsiktige gjeld</b>	<b>8 669 092</b>	<b>4 039 860</b>

### Note 6 Bundne midler

NARF Ekstra AS har bundet kr 1 214 766 på egen bankkonto som sikkerhet for skattetrekk.

### Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01	3 000 000	20 553 252	23 553 252
Årets resultat		7 844 219	7 844 219
Avsatt til utbytte		-5 000 000	-5 000 000
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>3 000 000</b>	<b>23 397 471</b>	<b>26 397 471</b>

## Noter til regnskap

### Note 8 Pensjonsforpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har etablert pensjonsordningen som tilfredsstillende kravene i loven. NARF Ekstra AS er solidarisk ansvarlig i forhold til de pensjonsforpliktelser som er forbundet med de avtaler NARF har med Storebrand. Pensjonsordningen ble fra 2004 endret i henhold til ny lovgivning og omfatter 2 personer knyttet til ytelsesbasert pensjon og 28 personer knyttet til innskuddsbasert pensjon.

### Note 9 Obligasjoner og andre langsiktige plasseringer

Investeringer i finansielle instrumenter er basert på en gjennomarbeidet finansstrategi og er godt diversifisert med et langsiktig fokus. Alle plasseringer er bokført til anskaffelseskost. Plasseringer som er redusert i verdi, er nedskrevet til markedsverdi 31.12 på bakgrunn av den usikre situasjon i finansmarkedet. Oppnådd avkastning (realisert og urealisert) for året 2014 er 3,3 %, mens pengemarkedsrenten i Norge for samme periode var 1,3 %.

Beholdning plasseringer:	2014	2013
<b>Obligasjoner/Pengemarked Norge</b>	<b>14 088 144</b>	<b>14 116 691</b>
Nordisk Logistikkbygg AS	100 363	449 707
Hedgefond	4 477	4 477
Eiendom	103 306	146 198
Aksjer i utland	95 027	95 027
Diversifiserte norske aksjer	300 002	300 259
<b>Sum</b>	<b>603 175</b>	<b>995 668</b>

Markedsverdi på porteføljen i selskapet er kr 16 210 527 pr 31.12.2014.

#### Finansinntekter:

Inntekter på plassering / formuesforvaltning	10 883	90 006
Renteinntekter	268 179	164 028
Renteinntekter kunder	39 566	66 707
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>318 628</b>	<b>320 741</b>

#### Finanskostnader:

Rentekostnader	8 502	5 778
Rentekostnader konsern	19 067	202 417
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>27 569</b>	<b>208 195</b>
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>291 060</b>	<b>112 546</b>

Det er foretatt reklassifisering av Formueskonto i Storebrand til bankinnskudd.

### Note 10 Forpliktelser i forbindelse med leieavtale

NARF står som leietaker av lokalene i Øvre Vollgate 13. Leieavtalen ble fornyet i 2009 og løper til 30.06.2019 med rett til fornyelse i 5 + 5 år. Den årlige leie inklusive andel felleskostnader utgjør for 2014 kr 3 260 419. Beløpet er ekskl. merverdiavgift.

### Note 11 Aksjekapital og aksjeinformasjon

Selskapet har en aksjekapital på kr 3 000 000, fordelt på 100 aksjer pålydende kr 30 000. Det er kun en aksjeklasse. Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening eier alle aksjene i selskapet.

### Note 12 Varelager

Varebeholdningen per 31.12.2014 er kr 625 908 og er varer for videresalg. Beholdningen er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdningen pr 31.12.2013 var kr 654 751.



## Noter til regnskap

### Note 13 Andre driftskostnader

	2014	2013
Reise- og hotellkostnader kurs	15 580 098	15 901 358
Kurskostnader inkludert honorarer kursledere	17 541 629	17 407 369
Leiekostnader	3 260 419	2 983 627
Kontorholdkostnader med EDB	4 850 124	4 971 276
Markedsføringskostnader	1 743 794	1 167 742
Regnskap og revisjon	1 080 537	773 364
Andre kostnader	3 422 880	1 691 516
Rådgivningsprosjekt	3 264 736	1 688 361
Royalty	4 157 883	3 905 601
Tap på fordringer	-424 202	16 248
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>54 477 898</b>	<b>50 506 462</b>

### Note 14 Skatt

Årets skattekostnad	2014	2013
<b>Resultatført skatt på ordinært resultat:</b>		
Betalbar skatt	3 837 663	3 461 765
Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	-925 415	-348 252
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>2 912 248</b>	<b>3 113 513</b>
<b>Betalbar skatt i årets skattekostnad:</b>		
Ordinært resultat før skatt	10 756 468	11 170 578
Permanente forskjeller	29 638	-208 310
Endring i midlertidige forskjeller	3 427 462	1 502 768
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-101 591
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>14 213 568</b>	<b>12 363 445</b>
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	3 837 663	3 461 765
SkatteFUNN	-496 373	-277 617
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 341 290</b>	<b>3 184 148</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2014	2013	Endring
Varige driftsmidler	-7 260 915	-3 784 261	3 476 653
Fordringer	-574 335	-623 526	-49 191
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-7 835 250</b>	<b>-4 407 787</b>	<b>3 427 462</b>
<b>Utsatt skatt / skattefordel 27 %</b>	<b>-2 115 518</b>	<b>-1 190 103</b>	<b>925 415</b>

## Noter til regnskap

### Note 15 Inntekter pr segment

Alle inntekter er opptjent i Norge

	2014	2013
Serviceavgift	15 102 611	13 848 765
Produkter	3 562 208	3 324 444
Regnskap & Økonomi	1 982 496	2 079 729
Kursvirksomhet	70 395 640	68 448 016
Provisjon og andre inntekter	5 761 576	4 475 670
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>96 804 531</b>	<b>92 176 624</b>

### Note 16 SkatteFUNN

Selskapet omfattes av SkatteFUNN, som er en ordning hvor selskapet med FoU-prosjekter godkjent av Norsk Forskningsråd får fradrag i skatt med inntil 20 % av FoU-kostnadene. Overstiger fastsatt fradrag den utlignede skatt, skal skattemyndighetene utbetale det overskytende beløp. Maksimal årlig fradrag begrenset ut fra fra kr 5,5 millioner i kostnader til egenutført FoU-prosjekt. De samlede kostnadene til FOU utgjorde i 2014 kr 2 481 865. Selskapet har ut fra dette balanseført en fordring på skattemyndighetene på kr 496 373 som gjelder SkatteFUNN. Fordringen er presentert netto sammen med betalbar skatt i balansen.

# Revisjonsberetning



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20, NO-0051 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 24 01  
www.ey.no  
Medlemmer av den norske revisorforening

Til generalforsamlingen i  
NARF Ekstra AS

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for NARF Ekstra AS, som består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet*

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet for NARF Ekstra AS avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2014 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### **Uttalelse om øvrige forhold**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

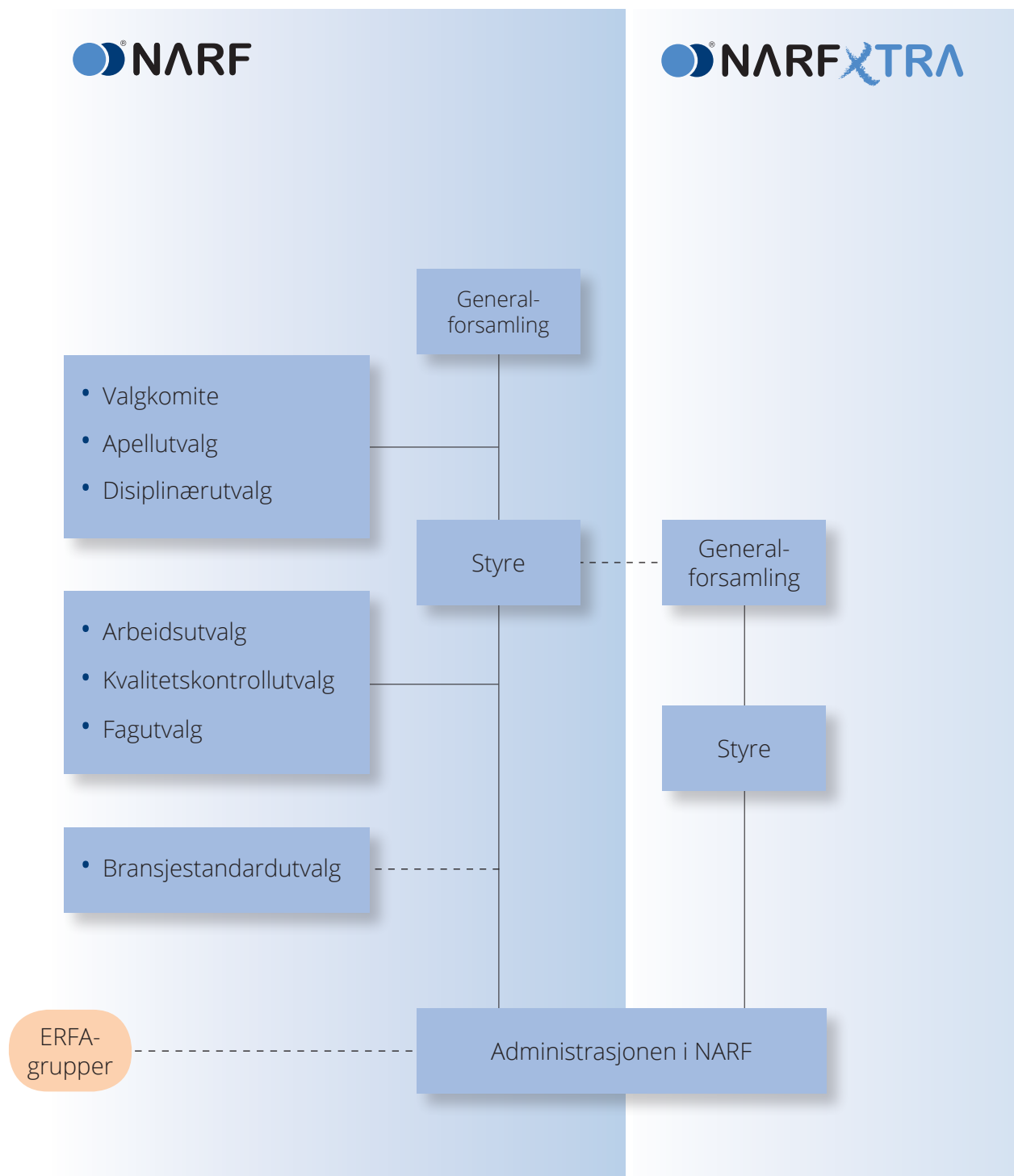
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 11. mars 2015  
ERNST & YOUNG AS

Eirik Larsson  
statsautorisert revisor

# Organisasjonskart

Pr 31.12.2014



## Kjøpte tjenester:

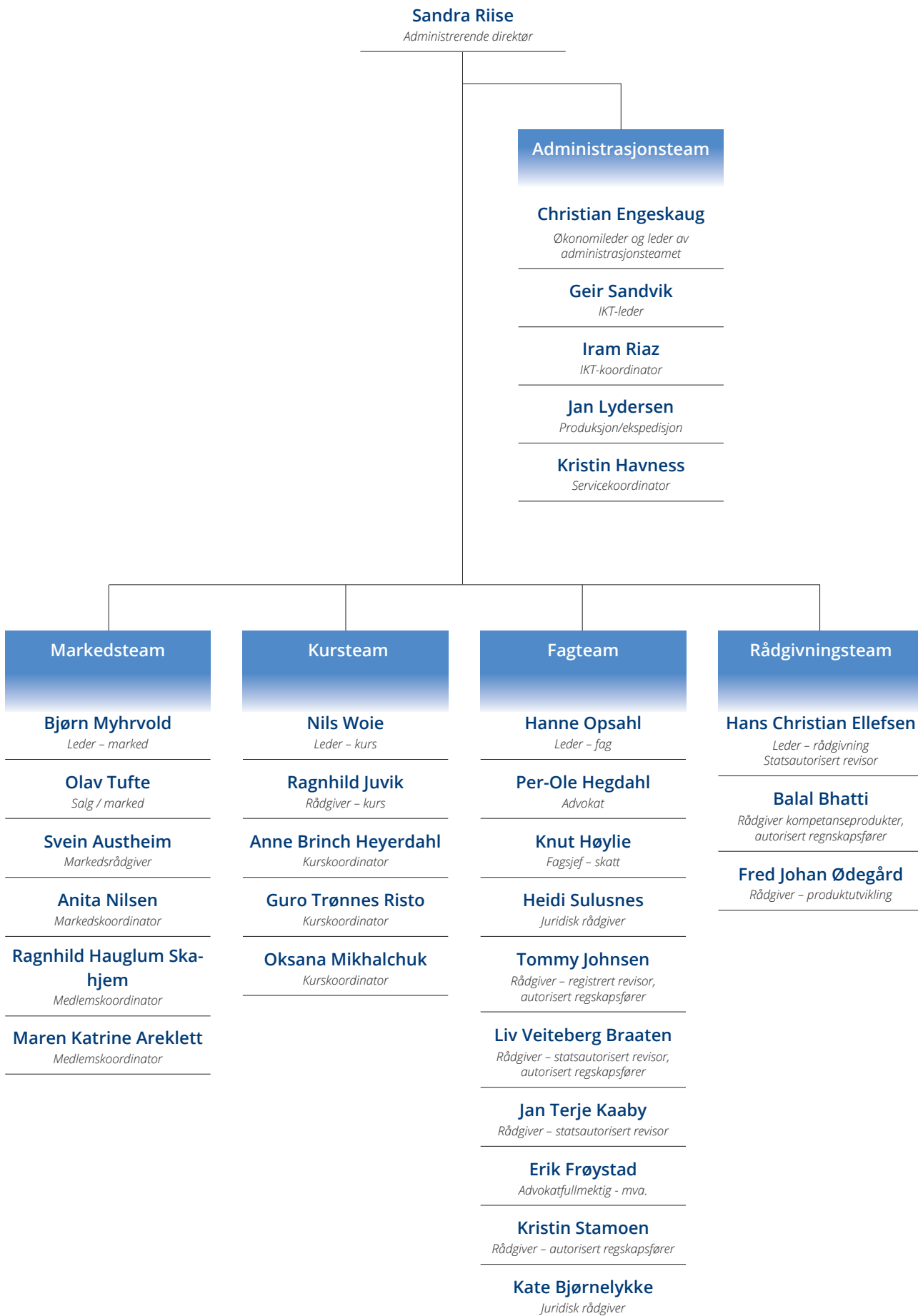
Ove Sveen, Sveen Media AS: Redaksjonell bistand for tidsskriftet Regnskap & Økonomi

Visma Services: Regnskap

Jørgen Lund: Konsulentbistand innen forskning og utvikling, NARFs årsmøte, Erfa og rekruttering til bransjen

# Ansatte i NARF

Pr 31.12.2014





# Generalforsamlingsoppnevnte organer

(Pr 31. desember 2014)

## Styret

Styret består av syv medlemmer og har det overordnede ansvar for forvaltning og utvikling av virksomhetene NARF og NARF Ekstra. Foreningens styre velges av Generalforsamlingen, som har sitt ordinære møte i juni hvert år. Leder og nestleder velges for ett år av gangen, mens de resterende styremedlemmene velges for to år. Alle utvalgene bortsett fra valgkomiteen, disiplinær- og appellutvalget, velges av styret.

### Leder

- Johan-Thomas Hegdahl, Azzist AS, Svolve

### Nestleder

- Per Hasselgård, Visma Services Norge AS, Fredrikstad

### Styremedlemmer

- Gry Arvnes, AB Regnskap AS, Vøyenenga
- Ellen Aamodt, Akonto Økonomi AS, Hønefoss
- Berit Rongsjord, Tet Telemark AS, Rjukan
- Geir Høydalsvik, Rekneskap Høydalsvik AS, Ørsta
- Eigil Johansen, Økonomi og Regnskapspartner AS, Trondheim
- Per-Ole Hegdahl, NARF Ekstra AS, Oslo (*ansattes representant*)

### Varamedlemmer

- Aud Christensen, AB-Utvikling, Flisa
- Endre Jørgensen, Vekstra Peto AS, Rena
- Åslaug Stadheim Ese, Accountor - Økonomi Sogn - avd. Balestrand

## Valgkomiteen

Valgkomiteens oppgave er å avgi veiledende innstilling til tillitsmannsvalg i styre og utvalg på den ordinære generalforsamling, samt fremme forslag til honorar og godtgjørelse til tillitsvalgte.

Valgkomiteen består av tre medlemmer, hvorav to medlemmer velges av generalforsamlingen, fortrinnsvis fra flere landsdeler, og ett medlem oppnevnes av styret. Funksjonstiden er ett år. Et medlem kan ikke sitte i valgkomiteen i mer enn fire år i strekk. Valgkomiteen oppnevner selv sin leder.

### Leder

- Asle Hindenes, Accountor Nordhordaland, Isdalstø

### Øvrige medlemmer

- Ole Johan Bueklev, Netledger Proøk AS, Søgne
- May-Britt Westreng, WePe Regnskap AS, Bjørkelangen
- Vigdis Bjellånes, Intu Økonomi AS, Bodø

## Disiplinær- og appellutvalgene

Foreningens organ for behandling av disiplinærsaker mot medlemmene er henholdsvis Disiplinær- og Appellutvalget. Appellutvalget er ankeinstans for avgjørelser fattet av Disiplinærutvalget.

## Disiplinærutvalget

Disiplinærutvalgets oppgave er å behandle og gi uttalelser i klagesaker fra kunder, medlemmer og andre parter, vedrørende yrkesutøvelsen og praktisering av foreningens vedtekter, etiketteregler og øvrig regelverk. Utvalget kan også fatte vedtak om irettesettelse eller eksklusjon. Vedtak om eksklusjon krever enstemmighet.

For å få saker behandlet i Disiplinærutvalget ilegges et behandlingsgebyr fastsatt til 1 x rettsgebyret (R). Gebyret refunderes hvis klager får medhold.

Før uttalelse gis eller vedtak fattes, skal medlemmet gis anledning til å uttale seg. Avgjørelser fattet av Disiplinærutvalget kan med en måneds frist innankes for Appellutvalget.

Disiplinærutvalget består av leder med personlig vararepresentant, to medlemmer og ett varamedlem som alle velges av generalforsamlingen. Som leder og dennes vararepresentant velges personer som ikke er medlem av foreningen.

### Leder

- Ingebjørg Harto, NHO, Oslo

### Øvrige medlemmer

- Anne Kari Iversen, Økonomiservice AS, Lakselv
- Håkon Beltestad, Aktiva Økonomiservice AS, Stord

### Varamedlemmer

- Rune Stavenes, jurist, Bergen (*for leder*)
- Terje Andersen, Økonomihuset Fauske AS, Fauske

### Sekretær

Per-Ole Hegdahl, NARF

## Appellutvalget

Appellutvalgets oppgave er å behandle anker på avgjørelser som er fattet av Disiplinærutvalget. Vedtak i Appellutvalget er endelige og kan ikke ankes.

Utvalget består av en leder, med personlig vararepresentant, fire medlemmer og ett varamedlem. Alle velges av generalforsamlingen. Leder og dennes vararepresentant velges blant personer som ikke er medlem av foreningen.

### Leder

- Torild M. Brende, Oslo Tingrett, Oslo

### Øvrige medlemmer

- Inger Therese Ludvigsen, Accountor Trondheim AS
- Kari-Anne Borch, Økonomisenteret AS, Spikkestad
- Rolf Arne Jakobsen, Jakobsen Regnskap ARF, Stavanger
- Stig Vestnes, Fokus Regnskap AS, Fosnavåg

### Vararepresentant for leder

- Trond Erik Andersen, Simonsen Advokatfirma DA, Oslo

### Varamedlem

- Karin M. Zerener, Oslo

### Sekretær

- Heidi Sulusnes, NARF

## Styreoppnevnte utvalg

(Pr 31. desember 2014)

### Fagutvalget

Fagutvalget har som mandat å arbeide med faglige spørsmål overfor lovgivende myndigheter mv. og andre saker av betydning for bransjens og næringslivets rammevilkår.

Utvalget skal også støtte opp om NARFs representanter i offentlige utvalg og stå som et kontaktledd mellom disse og foreningens styrende organer.

Fagutvalget oppnevnes av styret i NARF, og skal bestå av minst tre medlemmer som oppnevnes med en funksjonstid på ett år. I tillegg er styrets leder medlem av utvalget, med styrets nestleder som sin vararepresentant.

#### Leder

- Peer Veiby, Veiby Økonomi AS, Hønefoss

#### Øvrige medlemmer

- Karl-Asbjørn Kjennerud, Økonomihuset Regnskap AS, Hønefoss
- Farrah A. Schulze, Visma Services Norge AS, Porsgrunn
- Jan Christian Bøgh, Trippel-R, Jessheim
- Geir Høydalsvik, Rekneskap Høydalsvik, Ørst  
*(styrets representant)*

#### Varamedlem for styrerepresentant

- Åslaug Stadheim Ese, Accountor - Økonomi Sogn AS, Vik i Sogn

#### Sekretær

- Hanne Opsahl, NARF

### Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget består av styrets leder, nestleder og administrerende direktør i NARF. Styret kan overlate til arbeidsutvalget å ta beslutninger i enkeltsaker.

#### Leder

Johan-Thomas Hegdahl, Azzist AS, Svolvær

#### Øvrige medlemmer

- Per Hasselgård, Visma Services Norge AS - Fredrikstad
- Sandra Riise, NARF, Oslo

### Bransjestandardutvalget

God regnskapsføringsskikk er en rettslig standard, jf. regnskapsførerloven § 2 annet ledd. Standarder om god regnskapsføringsskikk utarbeides av et bransjestandardutvalg sammensatt av representanter for NARF, Økonomiforbundet og DnR.

Bransjestandardutvalget har som mandat å gi innhold til begrepet, gjennom utvikling av skriftlige standarder for god regnskapsføringsskikk (GRFS).

#### Leder

- Terje Melhus, Visma Services Norge AS

#### Øvrige medlemmer

- Karine Olsen, Accountor AS
- Jon Baggertorp, Spydeberg Regnskapslag
- Unni Moslet, Selbu Økonomi & Regnskap AS
- Jeanette Heyerdahl, RG Regnskap AS
- Frode Ludvigsen, BDO AS

#### Sekretær

- Jan Terje Kaaby, NARF

#### Observatør

- Trond Kjetil Rogstad, DnR

### Kvalitetskontrollutvalget

Kvalitetskontrollutvalget utnevnes hvert år av styret i NARF, og har i henhold til reglement ansvaret for foreberedelse og gjennomføring av foreningens kvalitetskontroll.

#### Leder

- Nina Schanke Funnemark, Regionsdirektør Skatt sør

#### Øvrige medlemmer

- Ellen Egenæs, Tandem Regnskap AS, Høvik
- Terje Melhus, Visma Services Norge AS, Egersund
- Erik Hauge, Hauge Regnskap AS, Stange
- Erling Vestgård, Økonor Vest-Lofoten, Leknes

#### Sekretær

- Liv Veiteberg Braaten, NARF



Postadresse: Postboks 99 Sentrum, 0101 Oslo

Besøksadresse: Øvre Vollgt. 13, 0158 Oslo

Telefon: (+47) 23 35 69 00

Telefaks: (+47) 23 35 69 20

Internett: [www.narf.no](http://www.narf.no)

E-post: [post@narf.no](mailto:post@narf.no)