



# ÅRSMELDING 2016

---





# Regnskap Norge

Regnskapsbransjen er en fragmentert bransje som består av mange små aktører og noen få store. Regnskapsbransjen utøver en kritisk og lovpålagt oppgave for norsk næringsliv, og ivaretar myndighetenes lovkrav og øvrige krav til standarder og rapporteringer. Regnskapskompetanse er viktigere for bedrifters verdiskapning nå enn noen gang. De trenger en rådgiver som er på bedriftens side og etterspørselen etter regnskapstjenester er i stadig vekst.

Regnskap Norge er profesjons- og bransjeforeningen for autoriserte regnskapsførere i Norge, og jobber for at regnskapsføreren blir sett på som hjelperen i bedriftens økonomiske hverdag. Regnskap Norge driver et omfattende kvalitets- og informasjonsarbeid, gir faglig støtte til medlemmene og følger bransjeutviklingen tett. Foreningen ivaretar også medlemmenes interesser og er en viktig høringsinstans. Som ledende leverandør av kurs- og kompetanseprodukter bidrar vi til medlemmers og bedrifters faglige utvikling.



**Regnskap Norge her representert ved ledergruppen.**

F.v. Nils Woie, Bjørn Myhrvold, Hanne Opsahl, Hans Christian Ellefsen, Christian Engeskaug og administrerende direktør Christine Lundberg Larsen.  
Foto: Maren K. Areklett



# Innhold

## Regnskap Norge

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Årsberetning konsern 2016 ..... | 4  |
| Resultatregnskap .....          | 14 |
| Balanse .....                   | 15 |
| Kontantstrømoppstilling .....   | 17 |
| Noter til regnskapet .....      | 18 |
| Revisors beretning .....        | 26 |

## Regnskap Norge AS

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Årsberetning 2016 .....       | 29 |
| Resultatregnskap .....        | 32 |
| Balanse .....                 | 33 |
| Kontantstrømoppstilling ..... | 35 |
| Noter til regnskapet .....    | 36 |
| Revisors beretning .....      | 41 |

## Organisasjon, utvalg og komiteer

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Organisasjonskart.....                    | 44 |
| Ansatte i Regnskap Norge .....            | 45 |
| Generalforsamlingsoppnevnte organer ..... | 46 |
| Styreoppnevnte utvalg .....               | 48 |

± 4 %    - 10 5 3

# Årsberetning konsern 2016

## Innledning

Den teknologiske utviklingen, endring i kundebehov og omfattende endringer i lover som er viktige for vår kjernevirksomhet er de største driverne for endring i regnskapsbransjen. Foreningen og alle våre medlemmer påvirkes av denne utviklingen.

I 2016 har vi videreført den strategiske satsningen ved at vi har lansert nye nettsider på regskapnorge.no. Handlingsplanen for 2016 har vært omfattende og blant annet inneholdt store strategiske prosjekt som er igangsatt og delvis fullført i 2016.

De ansatte har bidratt i arbeidet med handlingsplanen. Arbeidsåret har vært både krevende og inspirerende, og det har gitt gode resultater. Vi har nok en gang oppnådd økning i medlemstilgang og virksomheten kan vise til gode resultater.

## Formål og organisasjon

Regnskap Norge er lokalisert i Oslo og har som formål å fremme medlemmenes og regnskapsbransjens faglige, økonomiske og sosiale interesser. Dette gjør vi ved å være regnskapsbransjens viktigste talerør, arbeide for å opprettholde og videreutvikle en autorisasjonsordning som samsvarer med regnskapsbransjens interesser og næringslivets behov, sikre høy kompetanse, kvalitet og etisk standard hos medlemmene, synliggjøre forretningsmuligheter og gi råd til medlemmene.

Datterselskapet Regnskap Norge AS' formål er på kommersiell basis å tilby tjenester og produkter til regnskapsbransjen, og til økonomimedarbeidere, basert på foreningens kompetanse og nettverk. Selskapet skal bistå foreningen med å oppfylle sitt formål hva angår tjenesteproduksjonen og har sammen med Regnskap Norge påtatt seg et solidarisk arbeidsgiveransvar ovenfor alle ansatte.

Regnskap Norge eier 100 % av aksjene i Regnskap Norge AS. Foreningen har arbeidet for medlemmene som sin hovedoppgave og retter virksomheten mot fagarbeid, kvalitetskontroll, myndighetskontakt og øvrig relasjonsarbeid. Servicevirksomheten er organisert i Regnskap Norge AS. Administrasjonen er organisert i 4 team med en administrativ støtte-

funksjon og omfatter 31 årsverk og en ikke ansatt arbeidstaker. Regnskapsfunksjoner, lønn og kapitalforvaltning er outsourcet.

I desember 2014 ble det heleide datterselskapet Accounting Norway AS etablert. Det er for tiden ingen aktivitet i selskapet.

## Strategi

I 2015 utviklet vi et strategisk hierarki som utgjør en kortfattet oversikt over vår misjon, visjon, mål, strategi og verdigrunnlag.

Vår misjon slår fast at vi skal kjempe for at regnskapsføreren blir sett på som hjelperen i bedrifters økonomiske hverdag mens vår visjon er at vi skal være overskuddsmennesker.

Hovedmålet er tredelt ved at vi skal være verdifulle for våre medlemmer, verdifulle for bedriftene og vi skal være en kraft i samfunnet.

Våre strategiske satsningsområder er markedsorientering, rammebetingelser, synliggjøre teknologiske muligheter, kompetansesatsingen og framtidsoorientering. Grunnlaget for hele vår strategi er viktigheten av regnskapet som styringsgrunnlag. Regnskapskompetanse er viktigere for bedrifters verdiskapning nå enn noen gang. De trenger en rådgiver som er på bedriftens side.

## Regnskapsbransjen

Styret er tilfreds med at etterspørselen etter regnskapstjenester fortsetter å øke. Det totale antall kundebedrifter var 396.283 ved årsslutt, en økning på 10.623 fra året før. Regnskap Norge lanserte i september 2015 en oppdragsmengdeindeks som ble tilgjengeliggjort for medlemmer via regskapnorge.no. Indeksen viser andelen regnskapsbedrifter som opplever vekst, nedgang og ingen endring i oppdragsmengden hver måned. I tillegg måler vi utviklingen i det totale antallet kundebedrifter.

Regnskapsbransjen består fremdeles av mange små aktører med lokal forankring og markedshorisont, og noen få store som har et bredere og mer nasjonalt



nedslagsfelt. Ved utgangen av 2016 var det totalt 2 786 autoriserte regnskapsførerselskap i Norge, en nedgang på 43 sammenlignet med året før. Selv om antall regnskapsførerselskaper er noenlunde stabilt ser vi at bransjestrukturen peker i retning av oppkjøp og sammenslåinger, og at mellomstore og større virksomheter får en stadig større markedsandel, selv om denne utviklingen så langt har beveget seg sakte.

Regnskapsbransjens totale omsetning i 2015 var ca 14 milliarder, og prognosen for 2016 tilsier at aggregert omsetning vil ligge mellom 14,3 og 15 milliarder. Priser på regnskaps- og bokførings-tjenester fortsatte å øke og prisene steg i snitt med 2,2 prosent gjennom 2015.

### Rekruttering til bransjen

Interessen for økonomiske fag er økende. Styret merker seg dette først og fremst ved at det har vært en solid økning av søkere og tilbudte studieplasser til regnskaps- og revisjonsfag i 2016. Regnskap Norge tilbyr gratis student- og praksismedlemsskap, og formålet med medlemskapet er å knytte studentene tettere til vår bransje samt få dem til å velge regnskapsbransjen som karrierevei. Det har vært en solid vekst i antall studentmedlemmer.

**«Hovedmålet er tredelt ved at vi skal være verdifulle for våre medlemmer, verdifulle for bedriftene og vi skal være en kraft i samfunnet»**

Foreningen bistår også medlemmer med materiell og presentasjoner, og det er etablert egne informasjons- og veiledningssider på regskapnorge.no. Det ble i 2016 produsert en ny film om regnskapsføreryrket. Denne inngår i serien «Mitt yrke», som skal gi utdanningssøkende og andre innsikt i ulike yrker. Filmen gir et innblikk i hvordan det er å jobbe som autorisert regnskapsfører. Den er tilgjengelig på utdanning.no som er en nasjonal nettportal for informasjon om utdanning og yrke.

### Medlemsutviklingen

Medlemsantallet har i likhet med tidligere år vært økende, men veksten har avtatt noe de senere årene. I 2016 passerte vi 8 000 personmedlemmer for

alle medlemskategorier. Vi endte året med 8 192 personmedlemmer, som er en vekst på 209 personer fra begynnelsen av året. I år passerte vi også 7 400 medlemmer med autorisasjon, og 31. desember 2016 kunne vi notere 7 454 personer, en økning på 115.

Regnskap Norge hadde ved utgangen av året en andel på 66,7 % av totalt antall autoriserte personer registrert i konsesjonsregisteret, som er en økning på 3,1 % fra året før. Finanstilsynet hadde på samme tidspunkt registrert 11 182 autoriserte regnskapsførere. Det er en nedgang på 358 personer fra året før.

31. desember 2016 var 2 628 virksomheter registrert som serviceabonnenter. Av disse er 1 976 autoriserte regnskapsførerselskap. Finanstilsynet hadde på samme tidspunkt registrert 2 786 autoriserte regnskapsførervirksomheter. Det gir oss en markedsandel på 70,9 %. Resterende er fordelt på 411 enkelt-personforetak og 231 avdelingskontorer. Andelen autoriserte regnskapsvirksomheter som er medlem i Regnskap Norge har holdt seg stabilt

### Nettverk og møteplasser

#### ERFA-nettverket

Regnskap Norge har for tiden 36 aktive ERFA-grupper, som er lokale nettverk for medlemmer som ønsker å dele kunnskap og erfaringer med hverandre. Gruppene organiserer og planlegger selv alle aktiviteter og treff, og gjennomfører vanligvis tre til fire møter i året. Gruppene er et sentralt diskusjons- og høringsorgan for foreningen. Rundt 670 medlemmer er tilsluttet ERFA-nettverket. Foreningen deltok på 5 møter hos ERFA – gruppene i 2016.

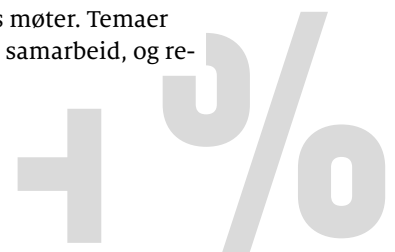
#### Forum for de store aktørene i bransjen

RN Storforum er en godt etablert samarbeidsarena for de store aktørene i bransjen. Siden 2006 har det vært avholdt to – tre møter pr år, der det er lagt til rette for informasjonsutveksling, strategiske diskusjoner og uformell kontakt. Det ble gjennomført to møter i 2016 med god deltakelse.

#### Ressursgruppen

Ressursgruppen ble etablert i januar 2016 og består av åtte representanter som har utmerket seg positivt med forbedring og nytenkning for vår bransje. De representerte bedriftene har variert i størrelse og organisering, men alle har til felles at de har en digital og kundeorientert arbeidsform.

I 2016 gjennomførte gruppen seks møter. Temaer og aktiviteter for året ble fastsatt i samarbeid, og re-



sulterte i et utvalg av saker som både Regnskap Norge og gruppen ønsket å ta opp. Fra foreningens side, var det en målsetning at vi skulle kunne dra nytte av gruppens diskusjoner i vårt bransjearbeid.

### Forum kvalitetsansvarlige

Forumet er et tilbud til de største virksomhetene/kjedene som har utpekt egen kvalitetsansvarlig internt. Per i dag er syv virksomheter representert. Forumet møtes 1 til 2 ganger i året. Hensikten med forumet er å bidra til å forme rollen som kvalitetsansvarlig, i tillegg til informasjons- og erfaringsutveksling – både knyttet til konkrete fagtemaer og generelt.

**«I tillegg til å jobbe for å være først, best og mest treffende på nyheter som er relevante for regnskapsbransjen, følger vi utviklingen tett innen digitalisering og nye kompetanseområder for regnskapsbransjen»**

### Årsmøtet

Regnskap Norges Årsmøte er en viktig møteplass for medlemmene. Her belyses aktuelle temaer innen profesjonens og bransjens utvikling, kontakter knyttes og erfaringer deles. Generalforsamlingen er foreningens viktigste beslutningsorgan, hvor medlemmene kan påvirke foreningen med sin stemme. I 2016 ble arrangementet holdt på Clarion Hotel & Congress Trondheim. Årets tittel var *Metamorfose – utvikling over tid*, en svært aktuell tilnærming for tiden regnskapsbransjen er inne i. I snitt deltok ca 250 personer på årsmøtet de to dagene. I etterkant av Årsmøtet evaluerte styret organiseringen av arrangementet, og vedtok noen organisatoriske endringer for gjennomføringen i 2017. Generalforsamlingen skal gjennomføres i juni, mens store deler av de andre programpostene blir flyttet til høsten.

### Nordisk samarbeid

Regnskap Norge deltar i det nordiske nettverket NAF (Nordic Accountant Federation) sammen med den svenske og den finske regnskapsorganisasjonen. I 2016 ble det gjennomført møter for administrasjonen og styrene, der erfaringsutveksling generelt samt saker som strategi, regnskapslovgivningen,

bransjeutvikling, teknologiske muligheter og omstilling har vært de viktigste sakene på dagsorden.

### Medlemsinformasjon

Et av forholdene medlemmene anser som meget viktig ved sitt medlemskap i Regnskap Norge, er å motta relevant og nyttig informasjon. Dette er et helt sentralt område for foreningen, som har som en av sine hovedoppgaver å gi medlemmene oppdatert kunnskap om faget, bransjen og markedet.

Regnskap Norge driver et betydelig informasjonsarbeid gjennom nyhetsformidling og artikler, primært via våre nyhetsbrev og regnskapnorge.no, i tillegg til tidsskriftet Regnskap & Økonomi og Medlemsnytt, kundebrev, med mere. I tillegg utnyttes våre etablerte møteplasser som kanaler for vår informasjonsformidling, som Årsmøtet, medlemsmøter, fagdager, storbyråmøte, o.l.

Våre supporttjenester innen fag, kurs og medlemskap gir medlemmene ytterligere informasjon og veiledning. Målet er å hjelpe medlemmene på områder som er viktig i deres daglige arbeid og formidle kunnskap som er nyttig for strategi og omstillingsarbeid.

Foreningen jobber for å være medlemmenes foretrukne kilde på faginformatjon. Fagområdene som dekkes er i første rekke bokføring og regnskap, skatt, avgift, regnskapsførerregelverket og relevant forretningsjus.

I tillegg til å jobbe for å være først, best og mest treffende på nyheter som er relevante for regnskapsbransjen, følger vi utviklingen tett innen digitalisering og nye kompetanseområder for regnskapsbransjen.

### Strategiske satsninger

Følgende strategiske satsningsområder ligger til grunn for styrets virksomhet:

- Bidra til økt markedsorientering og attraktivitet i bransjen
- Jobbe aktivt for gode rammebetingelser
- Fremme teknologiske muligheter.
- Ivareta og videreutvikle nødvendig kompetanse.
- Fremtidsfokus



Styret vil særlig fremheve følgende fra beretningsperioden:

### Øke markedsorientering og attraktivitet

Styret vil bidra til økt markedsorientering og attraktivitet i bransjen dels fordi tradisjonell regnskapsføring er under sterk endring og press fra teknologiske løsninger, og dels fordi regnskapsbransjen selv tidligere ikke har vært bevisst på å synliggjøre verdien av den jobben som utføres. I dette ligger at Regnskap Norge skal styrke bransjens attraktivitet og status gjennom høy kvalitet hos sine medlemmer og økt fokus på den kunde verdien regnskapsbransjen leverer til næringslivet. Styret har i 2016 fokusert på kvalitetsarbeidet, utvikling av nye regnskapnorge.no og diverse undersøkelser som antas å ha stor nytte for medlemmene.

### Kvalitetsarbeid

I tillegg til vår informasjon og kompetansesatsing, er fundamentet i vårt kvalitetsarbeid utvikling av God regnskapsføringsskikk (GRFS) og Kvalitetskontrollen. For ytterligere å heve kvaliteten ble det i 2015 dessuten etablert et kvalitetsprosjekt med formål å identifisere nye og konkrete tiltak for å løfte bransjen videre.

### God regnskapsføringsskikk (GRFS)

Gjeldende standard for god regnskapsføringsskikk ble vedtatt i 2014, med ikrafttredelse fra og med 2015. I tiden etter har bransjestandardutvalget jobbet med å utvide standarden med betalingsoppdrag som et eget oppdragsområde. Det ble utarbeidet og sendt forslag på høring i begynnelsen av 2016, og endringer vedtatt i september. Samtidig ble det gjort enkelte endringer og presiseringer i standarden for øvrig. Oppdatert standard, inklusive betalingsoppdrag, trådte i kraft 1. januar 2017.

### Kvalitetskontrollen

Regnskap Norge utfører kvalitetskontroll på egne medlemmer på vegne av Finanstilsynet. Resultatene for kontrollene i 2016 viser at 85 % av virksomhetene fikk godkjent mot 84 % de to foregående årene. Tallene baserer seg på totalt 304 stedlige kvalitetskontroller, hvorav 41 gjaldt oppfølgingskontroller fra tidligere år.

I tillegg til stedlige kontroller er det også gjennomført 43 kontorbaserte kontroller av små virksomheter.

Gjennomføringen av de stedlige kvalitetskontrollene baserer seg på tidligere års kontrollopplegg, men ble i 2016 for første gang gjennomført i et nytt skybasert system. Det nye systemet er et godt verktøy for å se de avdekkede og eventuelle gjentakende manglene.

Fortsatt er det slik at avdekkede mangler under kontrollene hovedsakelig er av formell karakter. De tre vanligste avvikene er mangler vedrørende overordnet intern kontroll på oppdragsnivå, svake eller manglende skriftlige kommentarer i perioderapportering og dokumentasjon på gjennomført kvalitetskontroll av medarbeidere.

Kontrollene viser ellers god etterlevelse av regnskapsforetakenes oppfølging av hvitvaskingsregelverket.

Det ble i 2016 oversendt fem saker til Finanstilsynet for videre oppfølging.

### Profileringsarbeid

Profileringsarbeidet bygger på foreningens merkevarestrategi om at vi skal kjempe for at regnskapsføreren blir sett på som hjelperen i bedrifters økonomiske hverdag, og videre synliggjøre bransjen

## Kontrollresultatene av de stedlige kontrollene

|                       | Ordinære kontroller |            |            |            | Oppfølgingskontroller |            |           |            |
|-----------------------|---------------------|------------|------------|------------|-----------------------|------------|-----------|------------|
|                       | Personer            | %          | Foretak    | %          | Personer              | %          | Foretak   | %          |
| Godkjente kontroller  | 606                 | 90         | 223        | 85         | 69                    | 85         | 30        | 73         |
| Oppfølgingskontroller | 68                  | 10         | 40         | 15         | 12                    | 15         | 11        | 27         |
| <b>Sum</b>            | <b>674</b>          | <b>100</b> | <b>263</b> | <b>100</b> | <b>81</b>             | <b>100</b> | <b>41</b> | <b>100</b> |

Av de elleve oppfølgingskontrollene som fortsatt ikke har fått godkjent kontroll, er fire oversendt til Disiplinærutvalget for vurdering av fortsatt medlemskap i foreningen.



verdiskapningen og påvirke omverdenens syn på profesjonen. Dette er både et bransjeinternt og et utadrettet arbeid.

Foreningens arbeid skjer gjennom informasjon, analyser og rapporter, samt kurs, årsmøte, medlemsmøter og andre fora. Det ytes også veiledning innen bedriftsutvikling. Et avgjørende grunnlag for å sikre et godt omdømme av vår profesjon ligger i arbeidet med å sikre høy kvalitet og kompetanse blant medlemmene.

### Innsikt og analysearbeid

Hovedformålet med foreningens innsikts- og analysearbeid er å følge utviklingen i regnskapsbransjen og forstå driverne. I tillegg skal det gi oss kunnskap om medlemmenes ønsker, behov og prioriteringer, og hvordan vi kan levere produkter og tjenester som imøtekommer disse på en god måte.

## «Autorisasjonsordningen er en grunnstamme i vår bransje, og Regnskap Norge har utvalgsarbeidet som sin høyest prioriterte fagsak frem til ny lov er vedtatt»

I 2016 har vi hatt spesielt fokus på valg av teknologi og programvare, rekruttering av nyutdannede hos de 30 største regnskapsbedriftene, bransjens økonomiske utvikling, lønnsnivå og oppdragsmengde.

### Jobbe aktivt for gode rammebetingelser

Regnskapsbransjen utøver en kritisk og lovpålagt oppgave for norsk næringsliv, og ivaretar myndighetenes lovkrav og øvrige krav til standarder og rapporteringer. Med dette som bakgrunn har styret vedtatt å videreføre den strategiske satsningen om å fokusere på og jobbe aktivt for gode rammebetingelser.

Regnskap Norge skal, gjennom aktiv dialog med myndigheter og andre interessenter til regnskapsbransjen, være regnskapsbransjens viktigste pådriver, talerør og høringsinstans. Prioriterte områder er regnskapsførernes egen rammelovgivning, forenkling og gode rammebetingelser for næringslivet. Videre omtales noen viktige saker i 2016:

### Lovutvalg for gjennomgang av regnskapsfører- og revisorloven

Regnskap Norge er representert i Revisor- og regnskapsførerlovutvalget som ble nedsatt i oktober 2015, med mandat å foreslå endringer i eller nye lover for regnskapsførere og revisorer. Utredningsfristen er 31. mars 2017 for revisorloven og 30. september 2017 for regnskapsførerloven.

Autorisasjonsordningen er en grunnstamme i vår bransje, og Regnskap Norge har utvalgsarbeidet som sin høyest prioriterte fagsak frem til ny lov er vedtatt. De meningene vi bringer inn er tuftet på en strategi om å bevare, styrke og modernisere loven, basert på utvikling og erfaringer siden ordningens innføring i 1993. Strategien er fastsatt av styret, og styret følger arbeidet løpende. I tillegg til fagutvalget er det etablert en fast referansegruppe av medlemmer som drøfter og gir råd i prinsipielle spørsmål, men også ulike spørsmål som dukker opp underveis. Lovarbeidet har også vært brakt opp som tema på en rekke andre medlemsarenaer, som bl.a. Erfa-lederkonferansen og Forum for storbedrifter. Vi har opplevd stort engasjement og god forankring av meninger så langt.

### Ny skatteforvaltningslov

Saksbehandlingsreglene for skatt, avgift og særavgifter er fra og med 2017 samlet i en ny skatteforvaltningslov med forskrifter. Regnskap Norge har vært aktive på flere arenaer for å bidra til best mulig rettssikkerhet for de rapporteringspliktige. Overgangen fra tidligere gjeldende ligningssystem til dagens selvdeklareringssystem har vært forsøkt gjennomført under dekke av at ny lov ikke innebærer materielle endringer. Regnskap Norge har på sin side gitt klart uttrykk for de utfordringer og fallgruver som nytt regelverk vil medføre.

### Forenklinger aksjelovgivningen

Aksjeloven er et omfattende regelverk som Regjeringen har som mål å forenkle og modernisere. Et utvalg ledet av professor Tore Bråthen fikk i oppdrag å evaluere deler av lovverket. Regnskap Norge har deltatt i referansegruppe oppnevnt for å gi innspill og råd til utvalget. Våre innspill har blant annet gått på å forenkle fravalgsreglene for revisjon, åpne opp for elektronisk stiftelse, redusere kravene til vedtekter, forenkle aksjelovens § 3-8, redusere antallet attestasjonsplikter, samt bidra til at konsernselskaper som kommer inn under dagens grenser for å fravelge revisjon også innrømmes denne valgadgangen. Aksjelovutvalget har i sin utredning innfridd på flere av våre punkter.

### Revisjonsplikt og særattestasjoner

Regnskap Norge har siden innføringen av frivillig revisjon gått i bresjen for en gjennomgang av revisors særattestasjoner i lys av kost/nytte. I den forbindelse fikk vi i 2016, i samarbeid med NHO, utarbeidet en utredning med konkrete anbefalinger. Utredningen er gjort av advokat ph.d. Olav Fr. Perland. Denne utredningen er senere benyttet av aksjelovutvalget i deres vurdering av særattestasjonene i aksjeloven. Etter aksjelovutvalgets forslag ligger det an til lempninger i eller fjerning av flere attestasjonskrav.

Regnskap Norge har også vært pådriver for at morselskaper i små konsern skal kunne benytte seg av revisjonspliktfrirket på lik linje med «alminnelige» AS. Etter aksjelovutvalgets forslag ser dette nå ut til å gå gjennom.

### Oppbevaringstid

Siden vi i 2013 fikk gjennomslag for fem års oppbevaringstid i bokføringsloven, har Regnskap Norge jobbet for å få tatt opp tilsvarende bestemmelser i andre lover som fortsatt står igjen med 10 år. Dette gjelder spesielt for tolldokumentasjon i medhold av tollforskriften, oppbevaring ved avvikling og fusjon/fisjon av AS og for regnskapsførers oppdragsdokumentasjon. Tolldokumentasjon gjenstår fortsatt, men for de to andre forholdene er vi langt på vei i mål ved at det ved utgangen av 2016 foreligger høringsforslag om tilpasning til bokføringslovens oppbevaringstid, dvs. fem år. Vi forventer at endringene blir vedtatt i 2017. Vi vil jobbe videre med å oppnå det samme for tolldokumentasjon.

### Regnskapslovutvalg

Regnskapslovutvalget, som ble oppnevnt i 2014, avla sin annen delutredning i 2016. Regnskap Norge har ikke vært direkte representert i utvalget, men har fulgt arbeidet tett både direkte mot utvalget, og via vårt engasjement i Norsk RegnskapsStiftelse (NRS).

### A-ordningen

2016 var andre driftsår for a-ordningen, og året må kunne oppsummeres med at rutinene er i ferd med å sette seg. Hele 30 % flere leverte a-meldinger for desember til rett tid sammenlignet med forrige år. Kvaliteten i de innrapporterte opplysningene er ifølge Etatenes fellesforvaltning (EFF) god, men det er fra Aa-registeret meldt at for mange arbeidsgivere unnlater å melde arbeidstakere ut av registeret.

Regnskap Norge gjennomførte i 2016 en spørreundersøkelse blant medlemmene. Denne viser blant

annet at 60 % rapporterer a-meldinger samtidig med utlønning, mens 40 % venter til nærmere fristen. Godt over halvparten av regnskapsforetakene har fått flere lønnsrelaterte arbeidsoppgaver fra sine kunder, mens kun 6 % har opplevd en reduksjon.

### Altinn

Regnskap Norge følger Altinn løpende, noe foreningen anser som viktig i og med at Altinn er et svært viktig kontaktledd mellom næringslivet og offentlige myndigheter. En sentral oppgave er å videreformidle til Altinn feilmeldinger, tips og ønsker som innkommer fra medlemmene. En annen aktivitet er å informere medlemmene om utfordringer, endringer og annet som gjelder Altinn.

I 2016 var det få større endringer i Altinn. Den viktigste hvor Regnskap Norge har etterlyst endringer gjaldt nytt opplegg for delegering av roller og rettigheter.

### «Bedre skatt»

Skattelovutvalgets (Scheel-utvalget) utredning NOU 2014: 13 *Kapitalbeskatning i en internasjonal økonomi* ble behandlet av Stortinget våren 2016. Regnskap Norge arbeidet mye med saken gjennom 2014 og 2015, og har spesielt oppnådd mye oppmerksomhet rundt formuesskatt og skjermingsmodellen. Begge ordningene har fått endringer i gunstig retning.

### Formuesskatt på arbeidende kapital

Regnskap Norge støtter opp om arbeidet med å avskaffe formuesskatt på arbeidende kapital, sammen med bl.a. NHO, Virke, Bedriftsforbundet og Bonde-laget. Alliansen har jobbet for å synliggjøre at arbeidende kapital er i en særstilling og at denne kapitalen må formuesbeskattes mildere enn annen formue. I skatteforliket for 2016 fikk alliansen gjennomslag for en verdsettingsrabatt på 20 % for aksjer og driftsmidler. Arbeidet med å redusere eller fortrinnsvis fjerne skatt på arbeidende kapital vil videreføres i 2017.

### Standard dataformat (SAF-T)

Skattedirektoratet ferdigstilte og publiserte teknisk dokumentasjon for standarden SAF-T Regnskap våren 2016. I løpet av 2016 begynte systemleverandører arbeidet med implementeringen under forutsetningen at formatet skulle bli forskriftskrav fra 1.1.2017. Utover året ble det mer og mer klart at det ble for tidlig å forskriftsfeste dette fra 2017, slik at det i 2017 blir frivillig, men at det fra 1.1.2018 blir pliktig ved varslet bokettersyn.



### Forenklingsskonferansen

Forenklingsskonferansen ble arrangert for tredje gang i 2016. Arrangementet er et samarbeid mellom Regnskap Norge, NHO og Revisorforeningen. Målsætningen med konferansen er å samle politikere, myndigheter, forvaltning og næringsliv til en konstruktiv og løsningsorientert dialog, og være en pådriver for fremdrift i forenklingsarbeidet. Hovedtema for årets konferanse var regelverksutvikling i den nye økonomien; om den holder tritt med den enorme endringstakten vi opplever innen næringsliv, teknologi og ellers.

## «Styret vil fremover ha fokus på å fremme teknologiske muligheter samt heve bransjens teknologiforståelse»

### Fremme teknologiske muligheter

Den kanskje største driveren for endringer i regnskapsbransjen fremover, er teknologi. Elektronisk fakturering, myndighetenes innføring av EHF og a-ordningen er bare noen eksempler på hvordan teknologi endrer hverdagen og yrkesutøvernes oppgaver. I tillegg kommer mulighetene som ulike økonomi- og regnskapssystemer gir – mer eller mindre integrert i virksomhetenes verdikjeder og transaksjonsstrømmer – til å effektivisere våre tjenester. I dag er regnskapsbransjen i en brytningstid hvor enkelte fortsatt fører regnskapene manuelt, mens andre har modernisert prosessene gjennom utstrakt bruk av mulighetene dagens teknologi til. Styret vil fremover ha fokus på å fremme teknologiske muligheter samt heve bransjens teknologiforståelse.

Teknologien utgjør en større og større komponent i tjenesteleveransen til kunder. Den erstatter flere manuelle oppgaver, og gir samtidig nye muligheter for å betjene kundene. Regnskapsbedriftene bruker teknologi til å samhandle med kundene for blant annet å skape mer innsikt i den økonomiske hverdagen, gi løpende styringsinformasjon og bedre råd som en tiltrodd forretningspartner.

Lett tilgang til avansert teknologi provoserer frem nye tjenester, nye prismodeller og endringer i hvordan regnskapsfører arbeider til daglig. Regnskap

Norge har som formål å gi innsikt til medlemmene om teknologien og de muligheter denne bringer med seg.

I 2016 har vi blant annet jobbet med:

- gjennomføring av undersøkelse om medlemmenes vurdering av regnskaps- og lønssystemer i bruk. Undersøkelsene er publisert på våre medlemssider og konklusjoner presentert i forskjellige fora hos Regnskap Norge
- utvikling av guide for vurdering og valg av systemer
- produksjon av flere artikler om teknologiske trender, blockchain, prising av teknologi, digitalisering i regnskapsbransjen m.m.
- utviklingen av SAF-T Regnskap og SAF-T Kassasystem
- flere foredrag holdt på arrangementer hos systemleverandører rettet mot våre medlemmer
- utvikling av kurs innen IT-avtaler
- temaartikler innen teknologi i Medlemsnytt og Regnskap & Økonomi

### Regnskap Norge IT-Forum

Regnskap Norge IT-forum er en nøytral arena for systemleverandører i regnskapsbransjen for erfaringsutveksling, diskusjon og utvikling av nye standardiserte funksjoner til det beste for regnskapsbransjen. I 2016 har vi hatt to møter med temaer innen standard dataformat, erfaringer fra IKT-tilsynet, avtaleverk mellom systemleverandører og regnskapsførere, skattemelding MVA og andre dagsaktuelle temaer. Det ble i 2016 etablert en arbeidsgruppe for å se nærmere på en kravspesifikasjon for systemleveranser i regnskapsbransjen. Gruppen vil ha møter i 2017 for å ferdigstille leveranser.

### Ivareta og videreutvikle nødvendig kompetanse

Styret forventer at fremtidens regnskapsfører må besitte et bredere spekter av kompetanse og egenskaper enn i dag. I tillegg til grunnleggende regnskapsførerkompetanse forventes det økt aktivitet på oppgaver innen lønn, HR, IT, skatt og rådgivning. Det forventes også økte krav til egenskaper innen kommunikasjon, kundepleie og ledelse av regnskapsbedrifter. Med bakgrunn i dette skal Regnskap Norge fokusere på å ivareta og videreutvikle nødvendig kompetanse som bransjen har behov for. Eksisterende kursvirksomhet, drifts- og rådgivningskonsepter skal videreutvikles og fortsatt være en kommersiell bærebjelke for Regnskap Norge. Drift og utvikling av kompetanseproduktene ivaretas av datterselskapet Regnskap Norge AS.

## Forskning og utvikling i Regnskap Norge

Både tidligere og pågående FoU-arbeid har vært verdifullt for Regnskap Norge, våre medlemmer og bransjen. Vi har fått belyst sentrale områder som er viktige for våre medlemsbedrifters tjenesteyting og videre utvikling og vekst. Vi er aktive i bruken av forskning mot medlemmene med sikte på praktisk anvendelse av den innsikten forskningen bidrar med. Etter styrets vurdering er det grunn til å tro at forskningen har bidratt til å styrke de proaktive holdningene til endring, og satt fart på utviklingsarbeidet i mange av våre medlemsbedrifter. Samlet sett mener styret at forskningen har stor verdi og vil satse videre på bransjerelevant forskning.

I 2012 inngikk Regnskap Norge et samarbeid med NHH sitt FOCUS-program (Future Oriented Corporate Solutions). Hensikten var å få sterkere tilgang til en bredere kompetanseflate av forskere, samarbeide tett med forskerne om bransjerelevante problemstillinger, og bli del av et spennende næringslivsnettverk for å kunne høste erfaringer fra og lære mer direkte fra andre virksomheter som satser på FoU på beslektede områder.

FOCUS-samarbeidet med NHH ble i tråd med planen avsluttet ved utgangen av 2016. Programmet har levert mye av verdi for Regnskap Norges medlemmer og bransjen. Vi har fått belyst sentrale områder som er viktige for våre medlemsbedrifters tjenesteyting og videre utvikling og vekst. Regnskap Norge har vært og er aktiv i bruken av forskningen mot medlemmene med sikte på praktisk anvendelse av den innsikten forskningen bidrar med. Etter Regnskap Norges vurdering er det grunn til å tro at forskningen har bidratt til å styrke de proaktive holdningene til endring, og satt fart på utviklingsarbeidet i mange av våre medlemsbedrifter. Samlet sett mener derfor Regnskap Norge at denne forskningen har stor verdi. Det skal satses videre på bransjerelevant forskning.

## Redegjørelse om fortsatt drift

Forutsetning om fortsatt drift er til stede, og regnskapet er avsluttet under denne forutsetning.

## Redegjørelse for årsregnskapet og konsernregnskapet

Foreningens totale økonomi er meget god, og det er bygget soliditet over mange år som gjør konsernet godt rustet til å møte utfordringer i årene som kommer. Den største risikoen i regnskapsbransjen, som

også påvirker oss som forening, handler om hvorvidt våre medlemmer viser nødvendig handlekraft i den bransjeomstillingen regnskapsbedriftene gjennomgår. Vår kursvirksomhet er utsatt for økt konkurranse, men lojale kunder og fokus på å vedlikeholde og forbedre så vel kurstilbudet som kursadministrasjonssystemet er årsaken til at vi mener den økonomiske risikoen er begrenset.

Konsernet oppnådde en samlet omsetning i 2016 på kr 117.877.926, som utgjør en nedgang på 2,1 % fra 2015. Årsresultatet ble redusert med kr 5.387.695 til kr 3.908.764. Den samlede egenkapitalen utgjorde kr 89.265.156 tilsvarende 78,3 % av totalkapitalen ved utgangen av året.

Regnskap Norge sine kontingent- og finansinntekter, kontrollavgifter samt royalty fra Regnskap Norge AS finansierer kvalitetskontrollen, medlems-, fag- og myndighetsarbeidet. Regnskapet for morselskapet Regnskap Norge for 2016 ble avsluttet med et overskudd på kr 6.682.165 etter at royalty for 2016 fra datterselskapet ble inntektsført med kr 3.996.166 og utbytte med kr 5.000.000. Årsresultatet foreslås i sin helhet overført til annen egenkapital. Egenkapitalen i Regnskap Norge er kr 60.085.968 ved utgangen av året. Styret er tilfreds med kontantstrømmene og den likvide situasjonen ved utgangen av året og mener dette gir god økonomisk handlefrihet til å ivareta det planlagte utviklings- og strategiarbeidet i konsernet.

Det er inngått avtale med ekstern rådgiver vedrørende forvaltning av overskuddslikviditeten. I 2015 reviderte vi vår finansielle strategi og endret risikofordelingen i tråd med leverandørens anbefaling og styrets vedtak. Avkastningen av den forvaltede porteføljen ble i 2016 på 2,3 %.

Styret mener kostnadskontroll, god økonomisk styring og solid egenkapital resulterer i at det ikke er vesentlig risiko forbundet med balansepostene. Vi har tro på at den nye strategien skal vise seg å bringe resultater i årene som kommer, men styret er likevel forberedt på å bruke av oppsparte reserver for å støtte den omstillingsprosessen som både foreningen og bransjen står overfor.

## Miljø

Administrasjonen holder til i moderne og trivelige lokaler i Oslo sentrum, og det fysiske arbeidsmiljøet er meget godt. En rekke miljøfremmende tiltak gjennomføres årlig for å beholde og videreutvikle



det gode arbeidsmiljøet. Det er tegnet helseforsikring, og det gis støtte til økt fysisk aktivitet blant de ansatte. Det er ikke registrert ulykker eller skader i forbindelse med driften. Utviklingen i sykefraværet har vært meget positiv gjennom 2016, med en liten tilbakegang fra 2,7 % i 2015 til 2,4 % i 2016 og utgjorde 1 406 timer. Sykefraværet er ikke arbeidsrelatert og dreier seg om få personer. Virksomheten påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art.

### Likestilling

Likestilling mellom kjønnene vektlegges i alle deler av organisasjonen. Styret har fokus på likestilling rent personalpolitisk, og vi mener å ha oppnådd gode resultater på området. Av styrets syv medlemmer er 3 kvinner. Selskapets administrerende direktør er kvinne, og ledergruppen består av 4 menn og 2 kvinner. Det er 16 kvinner og 15 menn i administrasjonen.

### Framtidsutsikter

Ved inngangen til 2017 er det den teknologiske utviklingen, digitalisering, robotisering og delingsøkonomien som dominerer nyhetsbildet sammen med konsekvensene av lav oljepris og høy innvandring. Dette virker skremmende på mange fordi det utfordrer våre etablerte forventninger til morgendagen.

Regnskapsbransjen har i mange år hatt fokus på effektiv regnskapsproduksjon med høy kvalitet og pålitelighet overfor lovpålagte oppgaver og frister. Dette forretningskonseptet utfordres av nye produksjonssystemer, endrede konkurransebetingelser, og endringer i markedets behov og forventninger til økonomisk tjenesteyting. Effektivisering vil over tid frigjøre tid samtidig som behovet for økonomisk styringsinformasjon øker. I sum legger det press på regnskapsbransjens forretningsmodeller, der transaksjoner på sikt mister den dominante betydningen mens utviklingen av kunderelasjoner øker i betydning. Det forventes økt behov for en mer bedriftsspesifikk økonomisk hjelpefunksjon, som regnskapsbransjen vil være den nærmeste til å fylle.

Regnskapsbransjen kan vise til en kontinuerlig vekst i antall kunder. Fra 207.300 kunder i 1999 har markedet vokst til 396.300 i 2016, en formidabel økning på hele 91 %. Styret tror at denne utviklingen vil fortsette, og at regnskapsføreren vil befeste sin stilling som bedriftens viktigste hjelper på økonomiområdet i årene som kommer.

Kompetansen til den autoriserte regnskapsføreren blir derfor viktigere enn noensinne. Behovet for økonomiske styringsråd, basert på et ferskt, korrekt og fullstendig regnskap vi øke – det betyr store muligheter for de som vil omfavne dem!

Arbeidsinnsatsen, samarbeidet og gjennomførings-  
evnen i administrasjonen har vært meget god, også  
i 2016. Strategiarbeid, nye verdier, ny profil, ut-  
strakt medlemskontakt, konkurransedyktige med-  
lemsfordeler og daglig forbedringsarbeid har vært  
prioritert. Høy medlemstilfredshet er det aller vik-  
tigste resultatet, men stabil omsetning og over-  
skudd viser at innsatsen gir resultater. Styret for-  
venter at kundereisen, kompetansestrategi og  
kommunikasjonsstrategi i 2017 vil gi økt synlighet  
og markedsmessige effekter for både foreningen og  
medlemmene.

Styret vil i tiden som kommer følge utviklingen i  
våre omgivelser tett og fortsette det gode samarbeid  
med medlemmene, myndighetene og viktige orga-  
nisasjoner.

Oslo, 15.03.2017  
For styret i Regnskap Norge



Johan Thomas Hegdahl  
Styrets leder



Per Hasselgård  
Styrets nestleder



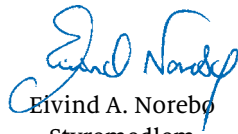
Gry Arvnes  
Styremedlem



Berit Rongsjord  
Styremedlem



Geir Høydalsvik  
Styremedlem



Eivind A. Norebo  
Styremedlem



May-Lisbeth Norum  
Styremedlem



Christine Lundberg Larsen  
Adm. direktør

## Resultatregnskap 2016 - Regnskap Norge

| MORSELSKAP         |                    |                                                                       |      | KONSERN             |                     |
|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|
| 2016               | 2015               |                                                                       | Note | 2016                | 2015                |
|                    |                    | <b>Driftsinntekter</b>                                                |      |                     |                     |
| 21 490 917         | 20 889 927         | Salgsinntekt                                                          | 1, 8 | 117 877 926         | 119 476 337         |
| <b>21 490 917</b>  | <b>20 889 927</b>  | <b>Sum driftsinntekter</b>                                            |      | <b>117 877 926</b>  | <b>119 476 337</b>  |
|                    |                    | <b>Driftskostnader</b>                                                |      |                     |                     |
| 0                  | 0                  | Varekostnad                                                           |      | -35 352 950         | -36 257 593         |
| -9 829 429         | -8 451 032         | Lønnskostnad                                                          | 2, 3 | -40 824 846         | -39 298 998         |
| -135 842           | -125 520           | Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler          | 5    | -1 375 909          | -1 540 788          |
| -10 188 794        | -12 327 158        | Annen driftskostnad                                                   | 2    | -36 096 620         | -32 068 205         |
| <b>-20 154 065</b> | <b>-20 903 710</b> | <b>Sum driftskostnader</b>                                            |      | <b>-113 650 325</b> | <b>-109 165 584</b> |
| <b>1 336 852</b>   | <b>-13 783</b>     | <b>Driftsresultat</b>                                                 |      | <b>4 227 601</b>    | <b>10 310 753</b>   |
|                    |                    | <b>Finansinntekter</b>                                                |      |                     |                     |
| 5 000 000          | 5 000 000          | Inntekt på investering i datterselskap                                | 8    | 0                   | 0                   |
| 0                  | 16 500             | Renteinntekt fra foretak i samme konsern                              | 8    | 0                   | 0                   |
| 338 609            | 744 819            | Annen renteinntekt                                                    |      | 481 475             | 985 810             |
| 25 000             | 26 973             | Annen finansinntekt                                                   |      | 57 925              | 935 319             |
| 105 132            | 60 637             | Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi    |      | 163 595             | 63 655              |
| <b>5 468 741</b>   | <b>5 848 929</b>   | <b>Sum finansinntekter</b>                                            |      | <b>702 995</b>      | <b>1 984 783</b>    |
|                    |                    | <b>Finanskostnader</b>                                                |      |                     |                     |
| -47 853            | -97 598            | Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi |      | -107 286            | -154 419            |
| -83                | -68                | Annen rentekostnad                                                    |      | -83                 | -68                 |
| -75 492            | -711               | Annen finanskostnad                                                   |      | -147 781            | -32 384             |
| <b>-123 428</b>    | <b>-98 377</b>     | <b>Sum finanskostnader</b>                                            |      | <b>-255 150</b>     | <b>-186 871</b>     |
| <b>5 345 313</b>   | <b>5 750 552</b>   | <b>Netto finans</b>                                                   |      | <b>447 845</b>      | <b>1 797 913</b>    |
| <b>6 682 165</b>   | <b>5 736 769</b>   | <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                            |      | <b>4 675 446</b>    | <b>12 108 666</b>   |
| 0                  | 0                  | Skattekostnad på ordinært resultat                                    | 4    | -766 760            | -2 812 207          |
| <b>6 682 165</b>   | <b>5 736 769</b>   | <b>Årsresultat</b>                                                    |      | <b>3 908 685</b>    | <b>9 296 459</b>    |
|                    |                    | <b>Overføringer</b>                                                   |      |                     |                     |
| 6 682 165          | 5 736 769          | Overføringer til annen egenkapital                                    |      | 3 908 685           | 9 296 459           |
| <b>6 682 165</b>   | <b>5 736 769</b>   | <b>Sum overføringer og disponeringer</b>                              |      | <b>3 908 685</b>    | <b>9 296 459</b>    |

## Balanse pr. 31. desember 2016 - Regnskap Norge

| MORSELSKAP        |                   |                                                             |       | KONSERN            |                    |
|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| 2016              | 2015              |                                                             | Note  | 2016               | 2015               |
|                   |                   | <b>EIENDELER</b>                                            |       |                    |                    |
|                   |                   | <b>Anleggsmidler</b>                                        |       |                    |                    |
|                   |                   | <b>Immaterielle eiendeler</b>                               |       |                    |                    |
| 0                 | 0                 | Utsatt skattefordel                                         | 4     | 434 648            | 1 201 409          |
| 1 512 694         | 0                 | IKT- systemer                                               | 5     | 1 512 694          | 0                  |
| <b>1 512 694</b>  | <b>0</b>          | <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                           |       | <b>1 947 342</b>   | <b>1 201 409</b>   |
|                   |                   | <b>Varige driftsmidler</b>                                  |       |                    |                    |
| 0                 | 253 481           | Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | 5     | 1 003 947          | 2 497 495          |
| <b>0</b>          | <b>253 481</b>    | <b>Sum varige driftsmidler</b>                              |       | <b>1 003 947</b>   | <b>2 497 495</b>   |
|                   |                   | <b>Finansielle anleggsmidler</b>                            |       |                    |                    |
| 3 030 000         | 3 030 000         | Investering i datterselskap                                 | 6     | 0                  | 0                  |
| 9 533 443         | 5 188 930         | Investeringer i aksjer og andeler                           | 7     | 15 224 868         | 8 839 482          |
| 17 269 009        | 17 013 339        | Obligasjoner                                                | 7     | 27 403 080         | 27 051 465         |
| 1 131 528         | 978 759           | Andre fordringer                                            | 3     | 1 131 528          | 978 759            |
| <b>30 963 980</b> | <b>26 211 028</b> | <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                        |       | <b>43 759 476</b>  | <b>36 869 706</b>  |
| <b>32 476 674</b> | <b>26 464 509</b> | <b>Sum anleggsmidler</b>                                    |       | <b>46 710 765</b>  | <b>40 568 610</b>  |
|                   |                   | <b>Omløpsmidler</b>                                         |       |                    |                    |
| 0                 | 0                 | Varer                                                       | 10    | 309 569            | 271 352            |
| <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>Sum varer</b>                                            |       | <b>309 569</b>     | <b>271 352</b>     |
|                   |                   | <b>Fordringer</b>                                           |       |                    |                    |
| 101 988           | 494 118           | Kundefordringer                                             | 9     | 8 165 262          | 8 266 383          |
| 338 294           | 346 446           | Andre fordringer                                            | 9     | 1 754 062          | 1 573 460          |
| 4 705 611         | 3 346 173         | Konsernfordringer                                           | 8     | 0                  | 0                  |
| <b>5 145 893</b>  | <b>4 186 737</b>  | <b>Sum fordringer</b>                                       |       | <b>9 919 324</b>   | <b>9 839 843</b>   |
| 30 609 568        | 30 231 649        | Bankinnskudd og pengemarked                                 | 7, 11 | 57 039 571         | 57 847 591         |
| <b>30 609 568</b> | <b>30 231 649</b> | <b>Sum bankinnskudd og pengemarked</b>                      |       | <b>57 039 571</b>  | <b>57 847 591</b>  |
| <b>35 755 461</b> | <b>34 418 386</b> | <b>Sum omløpsmidler</b>                                     |       | <b>67 268 464</b>  | <b>67 958 786</b>  |
| <b>68 232 135</b> | <b>60 882 895</b> | <b>Sum eiendeler</b>                                        |       | <b>113 979 229</b> | <b>108 527 396</b> |



## Balanse pr. 31. desember 2016 · Regnskap Norge

| MORSELSKAP |            |                                 |      | KONSERN     |             |
|------------|------------|---------------------------------|------|-------------|-------------|
| 2016       | 2015       |                                 | Note | 2016        | 2015        |
|            |            | <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |      |             |             |
|            |            | Egenkapital                     |      |             |             |
|            |            | Opptjent egenkapital            |      |             |             |
| 60 085 968 | 53 403 803 | Annen egenkapital               | 12   | 89 265 077  | 85 356 392  |
| 60 085 968 | 53 403 803 | Sum opptjent egenkapital        |      | 89 265 077  | 85 356 392  |
| 60 085 968 | 53 403 803 | Sum egenkapital                 |      | 89 265 077  | 85 356 392  |
|            |            | Gjeld                           |      |             |             |
|            |            | Avsetning for forpliktelser     |      |             |             |
| 5 098 312  | 5 319 630  | Pensjonsforpliktelser           | 3    | 5 098 312   | 5 319 630   |
| 5 098 312  | 5 319 630  | Sum avsetning for forpliktelser |      | 5 098 312   | 5 319 630   |
| 5 098 312  | 5 319 630  | Sum langsiktig gjeld            |      | 5 098 312   | 5 319 630   |
|            |            | Kortsiktig gjeld                |      |             |             |
| 1 917 608  | 1 038 292  | Leverandørgjeld                 |      | 11 785 029  | 8 132 628   |
| 0          | 0          | Betalbar skatt                  | 4    | 0           | 2 030 426   |
| 384 577    | 244 886    | Skyldige offentlige avgifter    |      | 2 895 761   | 2 945 627   |
| 745 670    | 876 284    | Annen kortsiktig gjeld          | 9    | 4 935 050   | 4 742 694   |
| 3 047 855  | 2 159 462  | Sum kortsiktig gjeld            |      | 19 615 840  | 17 851 375  |
| 8 146 167  | 7 479 092  | Sum gjeld                       |      | 24 714 152  | 23 171 005  |
| 68 232 135 | 60 882 895 | Sum egenkapital og gjeld        |      | 113 979 229 | 108 527 396 |

Oslo, 15.3.2017  
Styret i Regnskap Norge

  
Johan Thomas Hegdahl  
Styrets leder

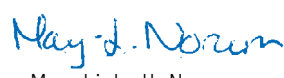
  
Per Johan Hasselgård  
Nestleder

  
Gry Arvnes  
Styremedlem

  
Berit Rongsjord  
Styremedlem

  
Geir Lars Høydalsvik  
Styremedlem

  
Eivind A. Norebo  
Styremedlem

  
May-Lisbeth Norum  
Styremedlem

  
Christine Lundberg Larsen  
Adm. direktør

## Kontantstrømoppstilling - Regnskap Norge

| MORSELSKAP        |                   |                                                       | KONSERN           |                   |
|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2016              | 2015              |                                                       | 2016              | 2015              |
|                   |                   | <b>Likvider tilført/brukt på virksomheten</b>         |                   |                   |
| 1 682 165         | 736 788           | Tilført fra årets virksomhet                          | 4 675 440         | 12 108 666        |
| 0                 | 0                 | Periodens betalte skatter                             | -2 030 426        | -3 207 270        |
| 135 842           | 125 520           | Ordinære avskrivninger                                | 1 375 909         | 1 540 788         |
| -374 087          | 316 046           | Forskjell kostnad og utbetaling pensjoner             | -374 087          | 316 046           |
| 392 130           | -130 172          | Endring kundefordringer                               | 101 121           | -535 058          |
| 0                 | 0                 | Endring varelager                                     | -38 217           | 354 556           |
| 879 316           | -736 405          | Endring leverandørgjeld                               | 3 652 401         | -155 059          |
| -1 342 209        | 510 121           | Endring andre tidsavgrensningsposter                  | -38 106           | -552 672          |
| <b>1 373 157</b>  | <b>821 898</b>    | <b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>      | <b>7 324 035</b>  | <b>9 869 997</b>  |
|                   |                   | <b>Likvider tilført/brukt på investeringer</b>        |                   |                   |
| -1 564 856        | 0                 | Investeringer i varige driftsmidler                   | -1 564 856        | 0                 |
| 169 801           | 0                 | Salg av varige driftsmidler                           | 169 801           | 0                 |
| -8 180 769        | -14 379 934       | Investeringer i finansielle driftsmidler              | -12 581 047       | -25 972 736       |
| 3 580 587         | 6 760 387         | Salg av finansielle driftsmidler                      | 5 844 047         | 19 355 827        |
| 5 000 000         | 5 000 000         | Utbytte fra datterselskap                             | 0                 | 0                 |
| <b>-995 237</b>   | <b>-2 619 547</b> | <b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>     | <b>-8 132 055</b> | <b>-6 616 909</b> |
|                   |                   | Likvider tilført/brukt på finansiering                |                   |                   |
| <b>377 920</b>    | <b>-1 797 649</b> | <b>Netto endring likvider i året</b>                  | <b>-808 020</b>   | <b>3 253 088</b>  |
|                   |                   | <b>Likviditetsbeholdning</b>                          |                   |                   |
| 30 231 649        | 32 029 299        | Beholdning 1.1.                                       | 57 847 591        | 54 594 503        |
| 377 919           | -1 797 650        | Nettoendring likvider gjennom året                    | -808 020          | 3 253 088         |
| <b>30 609 568</b> | <b>30 231 649</b> | <b>Likviditetsbeholdning Pr. 31.12.</b>               | <b>57 039 571</b> | <b>57 847 591</b> |
| 736 814           | 665 982           | Bundne likvider pr 31.12.                             | 2 003 355         | 1 932 523         |
|                   |                   | <b>Spesifikasjon av tilført fra årets virksomhet:</b> |                   |                   |
| 6 682 165         | 5 736 788         | Årsresultat (- underskudd)                            | 3 908 764         | 9 296 459         |
| 0                 | 0                 | Skattekostnad, ikke betalbar                          | 766 676           | 781 781           |
| 0                 | 0                 | Skattekostnad, betalbar                               | 0                 | 2 030 426         |
| -5 000 000        | -5 000 000        | Reklassifisert utbytte fra datterselskap              | 0                 | 0                 |
| <b>1 682 165</b>  | <b>736 788</b>    | <b>Tilført fra årets virksomhet</b>                   | <b>4 675 440</b>  | <b>12 108 666</b> |

# Noter 2016 – Regnskap Norge

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser for øvrige foretak og god regnskapsskikk.

Selskapet er en ikke skattepliktig organisasjon

## Konsolideringsprinsipper/prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Regnskap Norge og datterselskapene Accounting Norway AS og Regnskap Norge AS

Konsernregnskapet viser samlet økonomisk resultat og samlet finansiell stilling når morselskapet Regnskap Norge og dets datterselskaper presenteres som en økonomisk enhet. Datterselskapene er konsolidert 100% linje for linje i konsernregnskapet.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, der datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som for morselskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

I morselskapet er investeringer i datterselskapet behandlet etter kostmetoden.

## Salgsinntekter

Salgsinntekten i selskapet er kontingenter og kontrollavgifter fra medlemmene som faktureres i begynnelsen av året og inntektsføres med 1/12-del pr måned. I tillegg mottar selskapet Royalty fra datterselskapet Regnskap Norge AS

I datterselskapet Regnskap Norge AS inntektsføres kursinntektene fortløpende på faktureringsstidspunktet i takt med gjennomføringen av kursene. Serviceavgift og andre abonnementsinntekter faktureres i begynnelsen av året og inntektsføres med 1/12-del pr måned.

Salg av produkter inntektsføres på leveranstidspunkt. Provisjon og andre inntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Kontingenter, service- og kontrollavgifter fra medlemmene inntektsføres lineært over medlemsperi-

oden. Inntektsføring av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskriving for påregnelig ukurans.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Pensjoner

Foreningen har kollektive pensjonsordninger som oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ordningen omfatter en gruppe som er knyttet til ytelsesbasert pensjon og en gruppe som er knyttet til innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapet har også en egen driftspensjonsavtale for administrerende direktør.

Det beregnes og betales arbeidsgiveravgift på betaling av premier til pensjonsordningene.

### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, leieavtaler er ikke balanseført, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrasket investeringens verdi i balansen.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt

ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skatteminuserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Forskning og Utvikling

Kostnader til forskning og utvikling er utgiftsført fortløpende i takt med prosjektets ferdigstilling. Kostnadene inngår som en del av andre driftskostnader.

### Vareforbruk

Vareforbruk inkluderer alle innsatsfaktorer knyttet til produksalg og tjenester herunder kurskostnader.



## Note 1 - Inntekter pr segment

Alle inntekter er opptjent i Norge.

|                                | MORSELSKAP        | MORSELSKAP        | KONSERN            | KONSERN            |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Inntekter pr. produktområde:   | 2016              | 2015              | 2016               | 2015               |
| Kontingenter                   | 9 221 292         | 9 128 324         | 9 221 292          | 9 128 324          |
| Kontrollavgift                 | 8 272 173         | 7 962 783         | 8 272 173          | 7 962 783          |
| Serviceavgift                  | 0                 | 0                 | 16 279 738         | 15 728 098         |
| Produkter                      | 0                 | 0                 | 3 598 636          | 3 907 053          |
| Regnskap & Økonomi             | 0                 | 0                 | 1 850 694          | 1 959 413          |
| Kursvirksomhet                 | 0                 | 0                 | 71 088 978         | 72 630 281         |
| Provisjoner og andre inntekter | 3 997 451         | 3 798 820         | 7 566 415          | 8 160 385          |
| <b>Totalt</b>                  | <b>21 490 916</b> | <b>20 889 927</b> | <b>117 877 926</b> | <b>119 476 337</b> |

## Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v

|                                            | MORSELSKAP       | MORSELSKAP       | KONSERN           | KONSERN           |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                            | 2016             | 2015             | 2016              | 2015              |
| <b>Lønnskostnader</b>                      |                  |                  |                   |                   |
| Lønninger                                  | 5 622 894        | 4 636 945        | 27 682 624        | 26 789 508        |
| Arbeidsgiveravgift                         | 1 234 237        | 991 555          | 4 738 659         | 4 509 833         |
| Pensjonskostnader                          | 247 257          | 681 220          | 2 327 638         | 2 779 804         |
| Andre personalkostnader                    | 555 973          | 305 164          | 1 096 754         | 1 165 203         |
| Innleide vikarer ikke oppgavepliktig       |                  | 0                | 2 226 877         | 1 569 973         |
| Honorar tillitsvalgte                      | 1 940 318        | 1 613 398        | 2 200 543         | 2 039 177         |
| Honorar til styret                         | 228 750          | 222 750          | 551 750           | 445 500           |
| <b>Sum personalkostnader</b>               | <b>9 829 429</b> | <b>8 451 032</b> | <b>40 824 845</b> | <b>39 298 998</b> |
| Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret | 6                |                  | 30                |                   |

|                                         | MORSELSKAP | MORSELSKAP | KONSERN   | KONSERN   |
|-----------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|
|                                         | 2016       | 2015       | 2016      | 2015      |
| <b>Godtgjørelser til:</b>               |            |            |           |           |
| Lønn administrerende direktør*          | 1 501 080  | 1 355 650  | 2 411 693 | 2 321 299 |
| Pensjon administrerende direktør        | 212 048    | 480 040    | 212 048   | 480 040   |
| Andre fordeler administrerende direktør | 158 595    | 170 979    | 175 527   | 190 571   |
| Styret                                  | 228 750    | 222 750    | 551 750   | 425 779   |
| Revisor                                 | 71 435     | 79 913     | 113 085   | 188 031   |
| Revisor - konsulentbistand              | 16 874     |            | 899 449   |           |

Gjennomsnittlig antall ansatte i konsernet har i 2016 vært 30. Andel lønn i Regnskap Norge utgjør 6 årsverk. Tilsvarende tall for 2015 var 30 ansatte og 6 årsverk.

\*Lønn administrerende direktør gjelder Sandra Riise fra 1.1.2016 til 31.08.2016 og Christine Lundberg Larsen i desember 2016. Tidligere administrerende direktør gikk av med førtidspensjon fra 1.9.2016. Revisjons-honoraret er inklusiv mva. Konsulentbistand gjelder et kompetanseprosjekt i regi av Deloitte Consulting. Kostnader til rekruttering er inkludert under «andre personalkostnader» med kr 235 188 i 2016 og kr 0 i 2015 for morselskapet, og for konsern kr 424 933,- i 2016 og kr 183 975 i 2015.

## Note 3 - Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i loven. Regnskap Norge har avtale om pensjonsforsikring med Storebrand som omfatter 30 personer. Premien fordeles mellom Regnskap Norge og Regnskap Norge AS i h.h.t. de ansattes ansettelsesavtale og tidsforbruk. Pensjonsordningen ble fra 2004 endret i henhold til ny lovgivning og omfatter 1 person knyttet til ytelsesbasert pensjon og 30 personer knyttet til innskuddsbasert. Det er inngått egen førtidspensjonsavtale for tidligere administrerende direktør. Avtalen ble iverksatt fra 1.9.2016 hvor det utbetales en månedlig driftspensjon frem til fylte 67 år. Denne forpliktelse er balanseført med kr 5 319 630 i 2015 og kr 5 098 312 i 2016. Avtalen er betinget av at nåværende direktør er ansatt i selskapene ved fylte 62 år.

|                                               | MORSELSKAP    | MORSELSKAP     | KONSERN       | KONSERN        |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                               | 2016          | 2015           | 2016          | 2015           |
| <b>Førtidspensjon tidligere daglig leder:</b> |               |                |               |                |
| Nåverdi av årets opptjening                   | 56 127        | 73 943         | 56 127        | 73 943         |
| Rentekostnad                                  | 1 515         | 1 701          | 1 515         | 1 701          |
| Kostnad av netto forpliktelse                 | 123 627       | 135 164        | 123 627       | 135 164        |
| Periodisert arbeidsgiveravgift                | 8 128         | 10 666         | 8 128         | 10 666         |
| Resultatført aktuært tap (gevinst)            | -126 879      | 95 436         | -126 879      | 95 436         |
| <b>Netto pensjonskostnad</b>                  | <b>62 518</b> | <b>316 910</b> | <b>62 518</b> | <b>316 910</b> |

Note 3 forts. neste side



Note 3 forts.

|                                                      | MORSELSKAP       | MORSELSKAP       | KONERN           | KONERN           |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                      | 2016             | 2015             | 2016             | 2015             |
| <b>Økonomiske forutsetninger:</b>                    |                  |                  |                  |                  |
| Diskonteringsrente                                   | 2,6%             | 2,7%             | 2,6%             | 2,7%             |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler               | 0%               | 3,3%             | 0%               | 3,3%             |
| Forventet lønnsvekst                                 | 2,25%            | 2,5%             | 2,25%            | 2,5%             |
| Forventet G-regulering                               | 2,25%            | 2,25%            | 2,25%            | 2,25%            |
| Forventet regulering av pensjoner under utbet.       | 2,25%            | 2,25%            | 2,25%            | 2,25%            |
|                                                      | MORSELSKAP       | MORSELSKAP       | KONERN           | KONERN           |
|                                                      | 2016             | 2015             | 2016             | 2015             |
| <b>Pensjonsforpliktelsen</b>                         |                  |                  |                  |                  |
| Påløpne pensjonsforpliktelser (DB0) eks. AGA         | 3 815 666        | 4 137 321        | 3 815 666        | 4 137 321        |
| Arbeidsgiveravgift                                   | 538 009          | 583 362          | 538 009          | 583 362          |
| Påløpne pensjonsforpliktelser inkl. AGA              | 4 353 675        | 4 720 683        | 4 353 675        | 4 720 683        |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik           | 744 638          | 598 948          | 744 638          | 598 948          |
| <b>Netto balanseført pensjonsforplikt. inkl. AGA</b> | <b>5 098 312</b> | <b>5 319 631</b> | <b>5 098 312</b> | <b>5 319 631</b> |
|                                                      | MORSELSKAP       | MORSELSKAP       | KONERN           | KONERN           |
|                                                      | 2016             | 2015             | 2016             | 2015             |
| <b>Ytelsepensjonsordning ansatte:</b>                |                  |                  |                  |                  |
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening                  | 139 199          | 146 617          | 139 199          | 146 617          |
| Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen                | 3 758            | 3 372            | 3 758            | 3 372            |
| Avkastn. av pensjonmidl. minus admin.kost            | 78 833           | 78 862           | 78 833           | 78 862           |
| Periodisert arbeidsgiveravgift                       | 20 157           | 21 148           | 20 157           | 21 148           |
| Planendring                                          | -69 279          | 0                | -69 279          | 0                |
| Resultatført aktuarielt tap                          | 99 681           | 165 800          | 99 681           | 165 800          |
| <b>Netto pensjonskostnad</b>                         | <b>272 349</b>   | <b>415 800</b>   | <b>272 349</b>   | <b>415 800</b>   |
|                                                      | MORSELSKAP       | MORSELSKAP       | KONERN           | KONERN           |
|                                                      | 2016             | 2015             | 2016             | 2015             |
| <b>Økonomiske forutsetninger:</b>                    |                  |                  |                  |                  |
| Diskonteringsrente                                   | 2,7%             | 2,7%             | 2,7%             | 2,7%             |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler               | 3,3%             | 3,3%             | 3,3%             | 3,3%             |
| Forventet lønnsvekst                                 | 2,5%             | 2,5%             | 2,5%             | 2,5%             |
| Årlig forventet G-regulering                         | 2,25%            | 2,25%            | 2,25%            | 2,25%            |
| Årlig forventet reg. av pensjon under utbetaling     | 0%               | 0%               | 0%               | 0%               |
|                                                      | MORSELSKAP       | MORSELSKAP       | KONERN           | KONERN           |
|                                                      | 2016             | 2015             | 2016             | 2015             |
| <b>Pensjonsforpliktelsen:</b>                        |                  |                  |                  |                  |
| Påløpne pensjonsforpliktelser (DB0) *                | 4 275 869        | 6 637 170        | 4 275 869        | 6 637 170        |
| Pensjonsmidler til markedsverdi *                    | 4 330 000        | 6 386 000        | 4 330 000        | 6 386 000        |
| Påløpne pensjonsforpliktelser (DB0) eks. AGA         | 54 131           | -251 170         | 54 131           | -251 170         |
| Arbeidsgiveravgift                                   | 0                | -35 415          | 0                | -35 415          |
| Påløpne pensjonsforpliktelser inkl. AGA              | 54 131           | -286 585         | 54 131           | -286 585         |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik           | 1 077 398        | 1 265 344        | 1 077 398        | 1 265 344        |
| <b>Netto balanseført pensjonsmidler inkl. AGA</b>    | <b>1 131 529</b> | <b>978 759</b>   | <b>1 131 529</b> | <b>978 759</b>   |

\*Hovedsakelig grunnet fratredelse for tidligere administrerende direktør

**Note 4 - Skatt og midlertidige forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel**

|                                                  | MORSELSKAP | MORSELSKAP | KONSERN           | KONSERN           |
|--------------------------------------------------|------------|------------|-------------------|-------------------|
|                                                  | 2016       | 2015       | 2016              | 2015              |
| <b>Midlertidige forskjeller</b>                  |            |            |                   |                   |
| Fordringer                                       | 0          | 0          | -885 750          | -744 977          |
| Driftsmidler                                     | 0          | 0          | -899 461          | -4 052 756        |
| Netto midlertidige forskjeller                   | 0          | 0          | -1 785 211        | -4 797 733        |
| Akkumulert fremførbart underskudd                | 0          | 0          | -25 824           | - 7 899           |
| <b>Grunnlag utsatt skatt/utsatt skattefordel</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-1 811 035</b> | <b>-4 805 632</b> |
| <b>24%/25% Utsatt skattefordel balanseført</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>434 648</b>    | <b>1 201 408</b>  |
| <b>Grunnlag for betalbar skatt</b>               |            |            |                   |                   |
| Resultat før skattekostnad                       | 0          | 0          | 2 993 281         | 11 371 898        |
| Permanente forskjeller                           | 0          | 0          | 1 316             | -815 920          |
| Grunnlag for årets skattekostnad                 | 0          | 0          | 2 994 597         | 10 555 978        |
| Endring i midlertidige forskjeller               | 0          | 0          | -3 012 522        | -3 035 883        |
| <b>Grunnlag for betalbar skatt</b>               | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-17 925</b>    | <b>7 520 095</b>  |
| <b>Skattekostnaden i regnskapet</b>              |            |            |                   |                   |
| Betalbar skatt                                   | 0          | 0          | 0                 | 2 030 426         |
| For lite (for mye) avsatt skatt tidl år          | 0          |            | 0                 | -134 020          |
| Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel         | 0          | 0          | 766 760           | 915 801           |
| <b>Sum skattekostnad</b>                         | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>766 760</b>    | <b>2 812 207</b>  |
| <b>Avstemming skattekostnad:</b>                 |            |            |                   |                   |
| Resultat før skatt                               | 0          | 0          | 2 993 281         | 11 371 898        |
| 25%/27% skatt av resultat                        | 0          | 0          | 748 320           | 3 070 437         |
| Permanente forskjeller-skatteeffekt              | 0          | 0          | 329               | -220 298          |
| Endring midlertidige forskjeller-skatteeffekt    | 0          | 0          | -753 130          | -819 713          |
| <b>Sum betalbar skatt</b>                        | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>          | <b>2 030 426</b>  |

Morselskapet Regnskap Norge er en ikke skattepliktig forening.

Beregningen over gjelder datterselskapene Accounting Norway AS og Regnskap Norge AS.

## Note 5 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

|                                 | MORSELSKAP       | MORSELSKAP     | KONSERN          | KONSERN          |
|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                                 | 2016             | 2015           | 2016             | 2015             |
|                                 | Bil/IKT          | Bil            | IKT/Inventar/Bil | IKT/Inventar/Bil |
| Anskaffelseskost 01.01          | 627 600          | 627 600        | 8 654 333        | 8 654 333        |
| Tilgang                         | 1 564 856        | 0              | 1 564 856        | 0                |
| Avgang                          | -627 600         | 0              | -627 600         | 0                |
| Anskaffelseskost 31.12          | 1 564 856        | 627 600        | 9 591 589        | 8 654 333        |
| Akkumulert avskrivning 01.01    | 374 119          | 248 599        | 6 156 838        | 4 616 050        |
| Avskrivning avgang              | -457 799         | 0              | -457 799         | 0                |
| Årets avskrivning               | 135 842          | 125 520        | 1 375 909        | 1 540 788        |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12 | 52 162           | 374 119        | 7 074 948        | 6 156 838        |
| <b>Bokført verdi 31.12</b>      | <b>1 512 694</b> | <b>253 481</b> | <b>2 516 641</b> | <b>2 497 495</b> |
| Økonomisk levetid               | 5 år             | 5 år           | 3-5 år           | 3-5 år           |

## Note 6 - Datterselskap og aksjonærinformasjon

Investeringen i datterselskapet regnskapsføres etter kostmetoden.

| Datter               | Forretningskontor | Eierandel | Egenkapital siste år | Resultat siste år | Balanseført verdi |
|----------------------|-------------------|-----------|----------------------|-------------------|-------------------|
| Regnskap Norge AS    | Oslo              | 100%      | 26 985 096           | 2 226 583         | 3 000 000         |
| Accounting Norway AS | Oslo              | 100%      | 24 013               | -62               | 30 000            |

Regnskap Norge AS har en aksjekapital på kr 3 000 000, fordelt på 100 aksjer pålydende kr 30 000.  
Accounting Norway AS har en aksjekapital på kr. 30 000, fordelt på 30 aksjer pålydende kr. 1 000.

## Note 7 - Pengemarked, obligasjoner og andre langsiktige plasseringer

Investeringer i finansielle instrumenter er basert på en gjennomarbeidet finansstrategi og er godt diversifisert med et langsiktig fokus. Alle plasseringer er i balansen ført opp med anskaffelseskost. Plasseringer som er redusert i verdi er nedskrevet til markedsverdi pr. 31.12.2016.

|                   | MORSELSKAP        | MORSELSKAP        | KONSERN           | KONSERN           |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                   | 2016              | 2015              | 2016              | 2015              |
| Pengemarked       | 8 713 413         | 13 067 212        | 11 985 942        | 18 418 922        |
| Obligasjoner      | 17 269 009        | 17 013 339        | 27 403 080        | 27 051 465        |
| Hedgefond         | 4 008 305         | 0                 | 5 983 566         | 0                 |
| Eiendom           | 691 392           | 355 184           | 885 229           | 483 408           |
| Aksjer i utlandet | 2 333 746         | 2 333 746         | 4 543 733         | 4 543 775         |
| Aksjer i Norge    | 2 500 000         | 2 500 000         | 3 812 300         | 3 812 300         |
| <b>Sum</b>        | <b>35 515 864</b> | <b>35 269 481</b> | <b>54 613 890</b> | <b>54 309 870</b> |
| Markedsverdi      | 38 836 943        | 37 967 413        | 59 089 500        | 57 760 735        |

Oppnådd avkastning (realisert og urealisert) for året 2016 er 2,3 % både for morselskap og for konsern, mens pengemarkedsrenten i Norge for samme periode var 0,5%.

### Note 8 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Regnskap Norge eier datterselskapet Regnskap Norge AS som forestår den kommersielle del av driften. Alle medarbeidere er ansatte både i Regnskap Norge og Regnskap Norge AS og selskapene har solidarisk arbeids-giveransvar. Lønnskostnadene fordeles etter timeregistrering. De andre kostnadene fordeles på fakturerings-tidspunktet. Det har ikke vært kortsiktig lån til datterselskap i 2016, kun ordinære driftstransaksjoner.

|                               | MORSELSKAP | MORSELSKAP |
|-------------------------------|------------|------------|
|                               | 2016       | 2015       |
| <b>Kortsiktige fordringer</b> |            |            |
| Andre fordringer              | 4 705 611  | 3 346 173  |
| <b>Inntekter</b>              |            |            |
| Royalty                       | 3 996 166  | 3 797 763  |
| <b>Finans</b>                 |            |            |
| Renteinntekter lån            | 0          | 16 500     |
| Utbytte                       | 2 200 000  | 5 000 000  |

### Note 9 - Fordringer og gjeld

|                                          | MORSELSKAP     | MORSELSKAP     | KONSERN          | KONSERN          |
|------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                          | 2016           | 2015           | 2016             | 2015             |
| <b>Andre kortsiktige fordringer:</b>     |                |                |                  |                  |
| Kundefordringer til pålydende            | 344 099        | 651 545        | 9 379 831        | 9 221 480        |
| Avsetning til tap på krav                | -242 111       | -157 427       | -1 214 569       | -955 097         |
| <b>Sum kundefordringer</b>               | <b>101 988</b> | <b>494 118</b> | <b>8 165 262</b> | <b>8 266 383</b> |
| <br>                                     |                |                |                  |                  |
| Lønnsforskudd                            | 0              | 0              | 6 250            | 0                |
| Opptjente inntekter                      | 294 725        | 294 725        | 534 684          | 486 909          |
| Andre forskuddsbetalte kostnader         | 43 569         | 51 722         | 1 213 129        | 1 086 551        |
| <b>Sum andre fordringer</b>              | <b>338 294</b> | <b>346 447</b> | <b>1 754 062</b> | <b>1 573 460</b> |
| <br>                                     |                |                |                  |                  |
| <b>Annen kortsiktig gjeld:</b>           |                |                |                  |                  |
| Påløpne feriepengar                      | 659 789        | 575 182        | 2 950 473        | 2 900 448        |
| Påløpne kostnader/annen kortsiktig gjeld | 85 882         | 301 102        | 1 984 577        | 1 842 246        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              | <b>745 671</b> | <b>876 284</b> | <b>4 935 050</b> | <b>4 742 694</b> |

### Note 10 - Varelager

|                | MORSELSKAP | MORSELSKAP | KONSERN | KONSERN |
|----------------|------------|------------|---------|---------|
|                | 2016       | 2015       | 2016    | 2015    |
| Varebeholdning | 0          | 0          | 309 569 | 271 352 |

Varebeholdningen er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## Note 11 - Bundne midler

|                                   | MORSELSKAP | MORSELSKAP | KONSERN   | KONSERN   |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|
|                                   | 2016       | 2015       | 2016      | 2015      |
| Bundne midler på skattetrekkkonto | 736 814    | 665 982    | 2 021 691 | 1 932 523 |

## Note 12 - Egenkapital

|                      | MORSELSKAP | MORSELSKAP | KONSERN    | KONSERN    |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|
|                      | 2016       | 2015       | 2016       | 2015       |
| Egenkapital pr 01.01 | 53 403 803 | 47 667 035 | 85 356 392 | 76 059 932 |
| Årets resultat       | 6 682 165  | 5 736 768  | 3 908 685  | 9 296 459  |
| Egenkapital pr 31.12 | 60 085 968 | 53 403 803 | 89 265 077 | 85 356 392 |

## Note 13 - Forpliktelser i forbindelse med leieavtale

Regnskap Norge står som leietaker av lokalene i Øvre Vollgate 13. Leieavtalen ble fornyet i 2009 og løper til 30.06.2019 med rett til fornyelse i 5 + 5 år. Den årlige leie inklusive andel felleskostnader i konsernet utgjør for 2016 kr. 3 504.305 (Morselskapet kr. 701.258). Beløpet er ekskl. merverdiavgift



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel.: +47 23 27 90 00  
Fax: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til årsmøtet i Regnskap Norge

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Regnskap Norges årsregnskap som viser et overskudd i foreningsregnskapet på kr 6 682 165 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 3 908 685. Årsregnskapet består av:

- foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Regnskap Norge per 31. desember 2016 og av foreningens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Regnskap Norge per 31. desember 2016 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsmeldingen og årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282





side 2

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foreningens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om foreningens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at foreningen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.



side 3

Vi kommuniserer med de som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

**Uttalelse om øvrige lovmessige krav***Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 15. mars 2017  
Deloitte AS

**Grete Elgåen**  
statsautorisert revisor

# Regnskap Norge AS – Årsberetning 2016

## Innledning

Selskapet endret på samme måte som foreningen nytt navn og ny profil i 2015, noe som ble godt mottatt i markedet. Det er utarbeidet en merkevarestrategi og en kommunikasjonsstrategi som i tillegg til forretningsstrategien får konsekvenser for driftsmessige prioriteringer.

## Formål

Selskapets formål er på kommersiell basis å tilby tjenester og produkter til regnskapsbransjen og til økonomimedarbeidere basert på Regnskap Norges kompetanse og nettverk. Selskapet skal bistå foreningen med å oppfylle sitt formål hva angår tjenesteproduksjonen, og har sammen med Regnskap Norge påtatt seg et solidarisk arbeidsgiveransvar overfor alle ansatte. Det er etablert samarbeidsavtale med Regnskap Norge, hvor Regnskap Norge AS påtar seg ansvaret for å utføre de oppgavene som ligger til serviceavgiften. Det er i tillegg etablert en samarbeidsavtale vedrørende den øvrige virksomheten, og det er avtalt at selskapet skal betale et vederlag for rett til å benytte Regnskap Norges medlemsregister, logo og navn.

## Virksomheten

Selskapet ble etablert i desember 2002 som et heleid datterselskap av Regnskap Norge og er lokalisert i Oslo. Alle medlemmer i Regnskap Norge er knyttet til servicevirksomheten via et serviceabonnement gjennom sin arbeidsgiver eller et personlig abonnement. Regnskapsbedriftene tilknyttet Regnskap Norge står for mer enn 80 % av hele bransjeomsetningen.

Styret prioriterer å utvikle og tilby kompetanseprodukter som bygger opp under etterlevelsen av de kravene som stilles til utøvelsen av regnskapsføreryrket, både med hensyn til kompetanseutvikling/heving og som bidrag til / hjelpemidler for effektiv drift. Vårt kurstilbud, rådgivningsportalen Pintell og kvalitetssikringsverktøyet KS Komplett er eksempler på dette. Informasjonsvirksomheten er betydelig og retter seg mot bransjeaktørene, deres kunder og andre som arbeider med økonomiområdet. Fagsupporten er etterspurt. Det er viktig at selskapets produkttilbud er fremtidsrettet og dekker de behovene som vil prege regnskapsbedriftene i tiden som kommer.

Selskapet samarbeider med Regnskap Norge på forskningsområdet for å kartlegge og øke kunnskaps-tilfanget når det gjelder fremtidige kompetanse- og tjenesteutfordringer i bransjen. Styret er tilfreds med at forskningssamarbeidet med NHH gjennom FOCUS-programmet og en rekke masteroppgaver gir verdifull informasjon til nytte i eget og bransjens utviklingsarbeid.

## Kompetanseproduktene

### Kursvirksomheten

Hovedtyngden av kurstilbudet fra Regnskap Norge AS er innen kjerneområdet regnskap, skatt og avgift. Det er videre utviklet en egen kursserie i kvalitetskontroll og lederutviklingskurs. Vi tilbyr et bredt tilbud av nettkurs – med økende fokus på kortere kurs.

I tillegg til Fagdagene kommer deltakelsen på enkeltstående kurs, Erfa-kurs, kurs i Skatt og Regnskap, årsoppgjørskurs og bedriftsinterne kurs. Styret registrerer at etterspørselen etter nettkurs øker, og at det er et økende behov for kortere kurs. Kursvirksomheten viser gode resultater. Total omsetning i 2016 endte på 71.088.978 ned fra 72.630.281 i 2015. Styret ser på det totale resultatet som uttrykk for at Regnskap Norge-kurs fortsatt har et godt renommé og mange lojale kursdeltakere – noe også evalueringene viser.

### Fagsupport

Fagsupporten utgjør en viktig del av medlems-tilbudet, verdsettes høyt og tilbys fortsatt som en fri tjeneste, finansiert gjennom serviceavgiften. Målt i tid er fagsupporten fortsatt den enkeltoppgaven som prioriteres mest. Åpnings-tiden på telefon er mandag til torsdag kl. 12–15, mens eposthenvendelser behandles fortløpende. Det er stor variasjon i fagspørsmålene, og stadig økende grad av kompleksitet. Dette gjenspeiler utviklingen i yrket. Avgitte skriftlige svar var i 2016 omlag 3 650, mens skriftlige spørsmål som er fulgt opp muntlig var 550. I tillegg kommer all support som er betjent i telefontiden, hvor pågangen er kontinuerlig.

### Kvalitetssikringssystemet KS Komplett

KS Komplett gjennomgikk en materiell oppdatering i februar 2016. De viktigste endringene var tilpasninger

i arbeidsavtalene som følge av nye regler om konkurranse- og kundeklausuler, sjekklister for løpende kundeoppfølging etter hvitvaskingsloven og nye dokumenter knyttet til IKT. I tillegg til oppdateringen er det jobbet med nytt avtaleverk for regnskapsoppdrag. Endringene innbefatter blant annet ny struktur. Det nye avtaleverket skal ferdigstilles primo 2017, med sikte på å inngå i hovedoppdateringen av KS Komplett i februar.

Hovedfokus fremover vil være å videreutvikle KS Komplett i takt med markedets behov og yrkets utvikling. Arbeidet med å modernisere KS Komplett gjennom bruk av Pintell-plattformen startet i 2015, og vil fortsette i 2017. KS Komplett vil gjennom dette også bli integrert med flere byråsystemer for mer effektiv bruk av innholdet.

### Pintell

Pintell.no representerer vår satsning innen utvikling av rådgivningstjenester for regnskapsbransjen. Pintell.no er en skybasert arbeidsplattform for regnskapsnær rådgivning som dekker prosessen fra identifikasjon av salgsmuligheter, via analyse og innsikt, til effektiv og målrettet leveranse av tjenester til næringslivet. Basert på månedsregnskapet vil pintell.no analysere tallene og vise rådgiveren utfordringer den ser, og ikke minst løsninger på kundens konkrete økonomiske situasjon. Pintell har i 2016 nær 60 veiledere innen selskapsrett, skatte- og avgiftsrett samt avtalerett. I tillegg har Pintell fått oppgradert tilbudet innen økonomisk analyse og kunderapportering. Pintell har vært i stabil drift siden lanseringen i 2014, og har en voksende bruker-masse og økt anvendelse i forbindelse med kundeleveranser i markedet. Tilbakemeldingene på funksjonalitet og anvendelighet er meget god, og noen regnskapsbedrifter benytter til og med Pintell som en læringsplattform for medarbeidere som skal styrke sin leveransekapasitet innen regnskapsnær rådgivning. Styret vedtok å gjøre Pintell gratis fra oktober 2016 og ut 2017 for å stimulere medlemmene til å ta Pintell i bruk i større omfang. Tiltaket har hatt en positiv effekt på bruken. I 2016 har arbeidet med import fra SAF-T Regnskap dataformat blitt igangsatt noe som vil styrke integrasjonen med andre regnskapssystemer og analyseverktøy.

### Forretningsutvikling for regnskapsbedrifter

Vi har i en årrekke jobbet med byråutvikling innen områdene salg og etablering av effektive prosesser (LEAN). I løpet av 2016 har vi utviklet innhold for å styrke tilbudet innen områder som strategi, kundedrevet tjenesteinnovasjon, ledelse, personal, prosess-

optimalisering, teknologi, relasjonskompetanse, marked og salg samt erfaringsutveksling. Tilbudet som endelig lanseres til medlemmene i 2017 inkluderer innsikt, artikler, praktiske verktøy, forskningsmateriale og hjelp til å sette i gang utviklingsprosjekter i regnskapsbedriftene. Formålet er å hjelpe regnskapsbedriftene med å ytterligere profesjonalisere virksomhetene sine for å bedre kunne møte en annerledes hverdag med endrede kundebehov, nye teknologiske løsninger og endrede rammevilkår. Pakken er tilgjengelig for medlemmer, og består av både gratis og betalbare leveranser.

### Informasjonsvirksomheten

Det er lagt ned et betydelig arbeid i forbindelse med nye hjemmesider, som er «hovedmotoren» i vårt informasjonsarbeid. Nye regnskapnorge.no ble lansert i april 2016.

I januar 2015 ble det utviklet en strategi for bruk av Facebook der formålet er å nå et større marked. Ved utløpet av 2016 kunne vi notere omlag 2 200 følgere. Det er et høyt engasjement hos følgerne, noe vi bl.a. ser av antall delinger og rekkevidden vi får av det vi publiserer.

Tidsskriftet Regnskap & Økonomi hadde 4 utgaver i 2016. Bladet retter seg mot næringslivet, herunder kunder av regnskapsfører, og har en egen nettutgave. Det sendes ut elektronisk nyhetsbrev ukentlig og det er utarbeidet 3 kundebrev gjennom året for å avhjelpe regnskapsbedriftene i deres informasjonsvirksomhet.

### Fordelsavtaler

Vi tilbyr en rekke fordelsavtaler innen relevante produktområder i tillegg til de fordeler som er inkludert i serviceabonnementet. Det jobbes kontinuerlig med reforhandling og forbedring av fordelstilbudet. I 2016 ble avtalen med Idium om webpubliseringsløsning utvidet til også å innbefatte medlemsrabatter på publiseringsløsning fra Wordpress, samt flere tjenester som bistand til søkemotoroptimalisering, mediebyråavtale og bedriftsside på Facebook.

Det er størst oppslutning om foreningens forsikringstilbud, men også våre avtaler innen inkasso, foretaksinformasjon, telefoni og kontor- og data-rekvisita benyttes flittig.

### Redegjørelse om fortsatt drift

Forutsetning om fortsatt drift er til stede, og regnskapet er avsluttet under denne forutsetning.

## Redegjørelse for årsregnskapet

Styret betrakter rådgivningssatsningen som krevende også i tiden som kommer. Dette skyldes hovedsakelig markedsmessige utfordringer. Styret mener det er helt nødvendig å få til et bransjeløft hva gjelder nye tjenester. Den økonomiske risikoen er liten fordi det ikke planlegges betydelige investeringer på kort sikt. Vår kursvirksomhet er utsatt for økt konkurranse, men lojale kunder og stort fokus på å vedlikeholde og forbedre så vel kurstilbudet som kursadministrasjonssystemet er årsaken til at vi mener den økonomiske risikoen er begrenset.

Den øvrige kjernevirksomheten avdekker ingen risiko av betydning.

Overskuddet for 2016 er kr 2.226.583, og styret foreslår at det vedtas et utbytte på kr 2.200.000 og at resterende kr 26.583 overføres til annen egenkapital. Egenkapitalen ved utgangen av året er kr 29.985.096.

Styret er tilfreds med kontantstrømmene og den likvide situasjonen ved utgangen av året og mener dette gir god økonomisk handlefrihet til å ivareta planlagte aktiviteter.

Det er inngått avtale med ekstern rådgiver vedrørende forvaltning av overskuddslikviditeten. I 2015 reviderter vi vår finansielle strategi og endret risikofordelingen i tråd med leverandørens anbefaling og styrets vedtak. Avkastningen av den forvaltede porteføljen ble i 2016 på 2,3 %.

Styret mener kostnadskontroll, god økonomisk styring og solid egenkapital resulterer i at det ikke er vesentlig risiko forbundet med balansepostene.

## Miljø

Administrasjonen holder til i moderne og trivelige lokaler i Oslo sentrum, og det fysiske arbeidsmiljøet er meget godt. En rekke miljøfremmende tiltak gjennomføres årlig for å beholde samt videreutvikle det gode arbeidsmiljøet. Det er tegnet helseforsikring og det gis støtte til økt fysisk aktivitet blant de ansatte. Det er ikke registrert ulykker eller skader i forbindelse med driften. Utviklingen i sykefraværet har vært meget positiv gjennom 2016 med en liten tilbakegang fra 2,7 % i 2015 til 2,4 % i 2016, som utgjorde 1 406 timer. Sykefraværet er ikke arbeidsrelatert, og dreier seg om få personer. Virksomheten påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art.

## Likestilling

Likestilling mellom kjønnene vektlegges i alle deler av organisasjonen. Styret har et sterkt fokus på likestilling rent personalpolitisk, og vi mener å ha oppnådd gode resultater på området. Av styrets 8 medlemmer er 3 kvinner. Selskapets administrerende direktør er kvinne, og ledergruppen består av 4 menn og 2 kvinner. Det er 16 kvinner og 15 menn i administrasjonen.

## Framtidsutsikter

Styret er svært tilfreds med at den store majoriteten av regnskapsbedrifter, herunder de store aktørene, er tilsluttet oss. Vi har nær og god kontakt med våre kunder og tilstreber hele tiden å tilby kompetanseprodukter og informasjon med høy kvalitet. I 2017 vil styret fokusere på kundereisen, foreta en strategisk gjennomgang av kurstilbudet og videreutvikle KS Komplett.

Oslo, 15. mars 2017  
For styret i Regnskap Norge AS



Johan Thomas Hegdahl  
Styrets leder



Per Hasselgård  
Styrets nestleder



Gry Arvnes  
Styremedlem



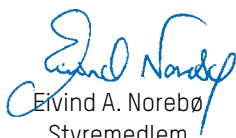
Berit Rongsjord  
Styremedlem



Geir Høydalsvik  
Styremedlem



May-Lisbeth Norum  
Styremedlem



Ervind A. Norebø  
Styremedlem



Per-Ole Hegdahl  
Ansattes representant



Christine Lundberg Larsen  
Adm. direktør

## Resultatregnskap 2016 - Regnskap Norge AS

|                                            | Note  | 2016               | 2015               |
|--------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                     |       |                    |                    |
| Salgsinntekt                               | 1     | 100 383 175        | 102 384 171        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                 |       | <b>100 383 175</b> | <b>102 384 171</b> |
| <b>Driftskostnader</b>                     |       |                    |                    |
| Varekostnad                                |       | 35 352 950         | 36 257 593         |
| Lønnskostnad                               | 2, 3  | 30 995 417         | 30 847 966         |
| Avskrivning                                | 5     | 1 240 067          | 1 415 268          |
| Annen driftskostnad                        | 12,13 | 29 903 992         | 23 537 143         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                 |       | <b>97 492 425</b>  | <b>92 057 970</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>                      |       | <b>2 890 750</b>   | <b>10 326 201</b>  |
| <b>Finansinntekter</b>                     |       |                    |                    |
| Annen renteinntekt                         |       | -142 844           | -240 959           |
| Annen finansinntekt                        |       | -32 925            | -908 346           |
| Verdiøkning av finansielle instrumenter    |       | -58 463            | -3 018             |
| <b>Sum finansinntekter</b>                 |       | <b>234 232</b>     | <b>1 152 323</b>   |
| <b>Finanskostnader</b>                     |       |                    |                    |
| Verdireduksjon av finansielle instrumenter |       | 59 433             | 56 821             |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern   | 12    | 0                  | 16 500             |
| Annen finanskostnad                        |       | 72 289             | 31 672             |
| <b>Sum finanskostnader</b>                 |       | <b>131 723</b>     | <b>104 993</b>     |
| <b>Netto finans</b>                        |       | <b>102 509</b>     | <b>1 047 330</b>   |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b> |       | <b>2 993 259</b>   | <b>11 373 531</b>  |
| Skattekostnad på ordinært resultat         | 4     | 766 676            | 2 812 490          |
| <b>Årsresultat</b>                         |       | <b>2 226 583</b>   | <b>8 561 041</b>   |
| <b>Overføringer</b>                        |       |                    |                    |
| Utbytte                                    | 14    | 2 200 000          | 5 000 000          |
| Overføringer annen egenkapital             | 14    | 26 583             | 3 561 041          |
| <b>Sum</b>                                 |       | <b>2 226 583</b>   | <b>8 561 041</b>   |

## Balanse pr. 31. desember 2016 – Regnskap Norge AS

|                                                    | Note | 2016              | 2015              |
|----------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Eiendeler</b>                                   |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                               |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                      |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                                | 4    | 432 758           | 1 199 434         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                  |      | <b>432 758</b>    | <b>1 199 434</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                         |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol | 5    | 1 003 947         | 2 244 014         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                     |      | <b>1 003 947</b>  | <b>2 244 014</b>  |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                   |      |                   |                   |
| Investeringer i aksjer og andeler                  | 6    | 5 691 425         | 3 650 552         |
| Obligasjoner                                       | 6    | 10 134 071        | 10 038 126        |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>               |      | <b>15 825 496</b> | <b>13 688 678</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                           |      | <b>17 262 201</b> | <b>17 132 126</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                                |      |                   |                   |
| Varer                                              | 8    | 309 569           | 271 352           |
| <b>Sum varer</b>                                   |      | <b>309 569</b>    | <b>271 352</b>    |
| <b>Fordringer</b>                                  |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                    | 7    | 8 063 274         | 7 772 265         |
| Andre fordringer                                   | 7    | 1 415 768         | 1 227 014         |
| <b>Sum fordringer</b>                              |      | <b>9 479 042</b>  | <b>8 999 279</b>  |
| <b>Bankinnskudd</b>                                |      |                   |                   |
| Bankinnskudd og pengemarked                        | 6, 9 | 26 407 880        | 27 593 842        |
| <b>Sum bankinnskudd og pengemarked</b>             |      | <b>26 407 880</b> | <b>27 593 842</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                            |      | <b>36 196 491</b> | <b>36 864 473</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                               |      | <b>53 458 692</b> | <b>53 996 598</b> |



## Balanse pr. 31. desember 2016 – Regnskap Norge AS

|                                       | Note       | 2016              | 2015              |
|---------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital og gjeld</b>           |            |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                    |            |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>           |            |                   |                   |
| Aksjekapital (100 aksjer a kr 30.000) | 10, 11, 14 | 3 000 000         | 3 000 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>       |            | <b>3 000 000</b>  | <b>3 000 000</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>           |            |                   |                   |
| Annen egenkapital                     | 14         | 26 985 096        | 26 958 513        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>       |            | <b>26 985 096</b> | <b>26 958 513</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                |            | <b>29 985 096</b> | <b>29 958 513</b> |
| <b>Gjeld</b>                          |            |                   |                   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |            |                   |                   |
| Leverandørgjeld                       |            | 9 867 421         | 7 094 336         |
| Betalbar skatt                        | 4          | 0                 | 2 030 426         |
| Skyldige offentlige avgifter          |            | 2 511 184         | 2 700 741         |
| Utbytte                               |            | 2 200 000         | 5 000 000         |
| Gjeld til selskap i samme konsern     | 12         | 4 705 611         | 3 346 173         |
| Annen kortsiktig gjeld                | 7          | 4 189 380         | 3 866 410         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           |            | <b>23 473 596</b> | <b>24 038 086</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                      |            | <b>23 473 596</b> | <b>24 038 086</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>       |            | <b>53 458 692</b> | <b>53 996 598</b> |

Oslo, 15. mars 2017  
For styret i Regnskap Norge AS

  
Johan Thomas Hegdahl  
Styrets leder

  
Per Hasselgård  
Styrets nestleder

  
Gry Arvnes  
Styremedlem

  
Berit Rongsjord  
Styremedlem

  
Geir Høydalsvik  
Styremedlem

  
May-Lisbeth Norum  
Styremedlem

  
Eivind A. Norebø  
Styremedlem

  
Per-Ole Hegdahl  
Ansattes representant

  
Christine Lundberg Larsen  
Adm. direktør

## Kontantstrømanalyse - Regnskap Norge AS

|                                                       | 2016              | 2015              |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Likvider tilført/brukt på virksomheten</b>         |                   |                   |
| Tilført fra årets virksomhet                          | 2 993 259         | 11 373 531        |
| Periodens betalte skatter                             | -2 030 426        | -3 207 270        |
| Ordinære avskrivninger                                | 1 240 067         | 1 415 268         |
| Endring kundefordringer                               | -291 009          | -404 886          |
| Endring varelager                                     | -38 217           | 354 556           |
| Endring leverandørgjeld                               | 2 773 085         | 587 611           |
| Endring andre tidsavgrensningsposter                  | 1 304 097         | -1 062 809        |
| <b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>      | <b>5 950 856</b>  | <b>9 056 001</b>  |
| <b>Likvider tilført/brukt på investeringer</b>        |                   |                   |
| Investeringer i varige driftsmidler                   | 0                 | 0                 |
| Investeringer i finansielle driftsmidler              | -4 400 278        | -11 592 802       |
| Salg av finansiell driftsmidler                       | 2 263 460         | 12 595 440        |
| <b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>     | <b>-2 136 818</b> | <b>1 002 638</b>  |
| <b>Likvider tilført/brukt på finansiering</b>         |                   |                   |
| Utbetaling av utbytte                                 | -5 000 000        | -5 000 000        |
| <b>Netto endring likvider i året</b>                  | <b>-1 185 962</b> | <b>5 058 639</b>  |
| <b>Likviditetsbeholdning</b>                          |                   |                   |
| Beholdning 1.1.                                       | 27 593 842        | 22 535 203        |
| Nettoendring likvider gjennom året                    | -1 185 962        | 5 058 639         |
| <b>Likviditetsbeholdning Pr. 31.12.</b>               | <b>26 407 880</b> | <b>27 593 842</b> |
| <br>Bundne likvider pr 31.12.                         | <br>1 284 877     | <br>1 266 541     |
| <b>Spesifikasjon av tilført fra årets virksomhet:</b> |                   |                   |
| Årsresultat (- underskudd)                            | 2 226 583         | 8 561 041         |
| Skattekostnad, ikke betalbar                          | 766 676           | 782 064           |
| Skattekostnad, betalbar                               | 0                 | 2 030 426         |
| <b>Tilført fra årets virksomhet</b>                   | <b>2 993 259</b>  | <b>11 373 531</b> |

# Noter 2016 – Regnskap Norge AS

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser for øvrige foretak og god regnskapsskikk. Konsernregnskapet kan fås utlevert ved henvendelse til morselskapet, Regnskap Norge sitt kontor i Øvre Vollgate 13 i Oslo.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av rentendring.

### Salgsinntekter

Kursinntekter inntektsføres fortløpende på faktureringstidspunktet i takt med gjennomføringen av kursene. Serviceavgift og andre abonnementsinntekter faktureres i begynnelsen av året og inntektsføres med 1/12-del pr måned.

Salg av produkter inntektsføres på leveranstidspunkt. Provisjon og andre inntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

### Varebeholdningen

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Ukurans er hensyntatt.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres ved individuell vurdering av de enkelte utestående fordringer.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid over en regnskapsperiode. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 25%/24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skatteminuserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Forskning og Utvikling

Kostnader til forskning og utvikling er utgiftsført fortløpende i takt med prosjektets ferdigstilling. Kostnadene inngår som en del av andre driftskostnader.

## Vareforbruk

Vareforbruk inkluderer alle innsatsfaktorer knyttet til produktsalg og tjenester herunder kurskostnader.

## Note 1 - Inntekter pr. segment

|                              | 2016               | 2015               |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Serviceavgift                | 16 279 738         | 15 728 098         |
| Produkter                    | 3 598 636          | 3 907 053          |
| Regnskap & Økonomi           | 1 850 694          | 1 959 413          |
| Kursvirksomhet               | 71 088 978         | 72 630 281         |
| Provisjon og andre inntekter | 7 565 129          | 8 159 326          |
| <b>Sum Driftsinntekter</b>   | <b>100 383 175</b> | <b>102 384 171</b> |

Alle inntektene er opptjent i Norge

## Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse tillitsvalgte

|                                      | 2016              | 2015              |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn                                 | 22 059 730        | 22 104 976        |
| Arbeidsgiveravgift                   | 3 504 422         | 3 518 278         |
| Pensjon -og personalforsikring       | 2 080 381         | 2 098 584         |
| Andre personalkostnader              | 540 781           | 860 039           |
| Innleide vikarer ikke oppgavepliktig | 2 226 877         | 1 617 560         |
| Honorar tillitsvalgte                | 260 225           | 425 779           |
| Honorar styret                       | 323 000           | 222 750           |
| <b>Sum lønnskostnader</b>            | <b>30 995 417</b> | <b>30 847 966</b> |

Gjennomsnittlig antall ansatte har vært 30, andel lønn i Regnskap Norge AS utgjør 24 årsverk. I 2015 var det 30 ansatte og det utgjorde 24 årsverk.

| <b>Godtgjørelser:</b>                   | 2016    | 2015    |
|-----------------------------------------|---------|---------|
| Lønn administrerende direktør*          | 910 613 | 965 649 |
| Andre fordeler administrerende direktør | 16 932  | 19 592  |
| Styret                                  | 323 000 | 222 750 |
| Lovpålagt revisjon                      | 41 650  | 108 118 |
| Revisor konsulentbistand                | 882 575 | 0       |

\*Lønn administrerende direktør gjelder Sandra Riise fra 1.1.2016 til 31.08.2016 og Christine Lundberg Larsen i desember 2016.

Revisjonshonoraret er eksklusive forholdsmessig fradrag for merverdiavgift. Konsulentbistand gjelder et kompetanseprosjekt i regi av Deloitte Consulting.

Kostnader til rekruttering er inkludert under «andre personalkostnader» med kr.189 745,- i 2016 og kr. 183 975,- i 2015.

### Note 3 – Obligatorisk tjenestepensjon

#### Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordningen som tilfredsstiller kravene i loven. Regnskap Norge AS er solidarisk ansvarlig i forhold til de pensjonsforpliktelser som er forbundet med de avtaler Regnskap Norge har med Storebrand. Pensjonsordningen ble fra 2004 endret i henhold til ny lovgivning og omfatter 1 person knyttet til ytelsesbasert pensjon og 30 personer knyttet til innskuddsbasert pensjon pr 31.12.2016.

### Note 4 - Skatt, midlertidige forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

| Grunnlag for beregning av skatt                        | 2016           | 2015             |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Ordinært resultat før skattekostnad                    | 2 993 259      | 11 373 531       |
| +/- Permanente forskjeller                             | 1 315          | -815 920         |
| +/- Årets endring i midlertidige forskjeller           | -3 012 522     | -3 037 516       |
| <b>Årets skattegrunnlag</b>                            | <b>-17 947</b> | <b>7 520 095</b> |
| Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 25%/27% | 0              | 2 030 426        |
| <b>Sum</b>                                             | <b>0</b>       | <b>2 030 426</b> |
| +/- For lite (for mye) avsatt skatt tidligere år       |                | -134 020         |
| +/- Endring i utsatt skatt                             | 766 676        | 916 084          |
| <b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>              | <b>766 676</b> | <b>2 812 490</b> |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b>                       | <b>0</b>       | <b>2 030 426</b> |

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skatte-reducerende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til:              | 01.01.2016        | 31.12.2016      | Endring         |
|----------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| Anleggsmidler                                      | -4 052 756        | -899 461        | -3 153 296      |
| Omløpsmidler                                       | -744 977          | -885 750        | 140 773         |
| Akkumulert fremførbart underskudd                  |                   | -17 948         | 17 948          |
| Sum midlertidige forskjeller                       | -4 797 733        | -1 803 159      | -2 994 574      |
| <b>Utsatt skattefordel 31.12.16. basert på 24%</b> | <b>-1 199 433</b> | <b>-432 758</b> | <b>-766 675</b> |

### Note 5 – Spesifikasjon av varige driftsmidler

|                              | IKT              | Inventar         | Sum              |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Anskaffelse pr 01.01.</b> | <b>6 942 477</b> | <b>1 084 256</b> | <b>8 026 733</b> |
| + Tilgang i året             | 0                | 0                | 0                |
| - Avgang i året              | 0                | 0                | 0                |
| Anskaffelseskost 31.12.      | 6 942 477        | 1 084 256        | 8 026 733        |
| Akkumulert avskrivning 01.01 | 4 775 568        | 1 007 151        | 5 781 719        |
| Årets avskrivning            | 1 187 556        | 52 511           | 1 240 067        |
| Akkumulert avskrivning 31.12 | 5 963 124        | 1 059 662        | 7 022 786        |
| <b>Bokført verdi 31.12.</b>  | <b>979 353</b>   | <b>24 594</b>    | <b>1 003 947</b> |
| Økonomisk levetid            | 3-5 år           | 3-5 år           |                  |

## Note 6 - Pengemarked, obligasjoner og andre langsiktige plasseringer

Investeringer i finansielle instrumenter er basert på en gjennomarbeidet finansstrategi og er godt diversifisert med et langsiktig fokus. Alle plasseringer er bokført til anskaffelseskost. Plasseringer som er redusert i verdi, er nedskrevet til markedsverdi 31.12. på bakgrunn av den usikre situasjon i finansmarkedet. Oppnådd avkastning (realisert og urealisert) for året 2016 er 2,3%, mens pengemarkedsrenten i Norge for samme periode var 0,5 %.

| Beholdning plasseringer:     | 2016              | 2015              |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pengemarked                  | 3 272 529         | 5 351 710         |
| Obligasjoner                 | 10 134 071        | 10 038 126        |
| Eiendom                      | 193 837           | 128 225           |
| Hedgefond                    | 1 975 261         | 0                 |
| Aksjer i utland              | 2 210 027         | 2 210 027         |
| Diversifiserte norske aksjer | 1 312 300         | 1 312 300         |
| <b>Sum</b>                   | <b>19 098 025</b> | <b>19 040 388</b> |
| <b>Markedsverdi</b>          | <b>20 252 558</b> | <b>19 793 322</b> |

Beholdningen av pengemarked er klassifisert som kortsiktig eiendeler som en del av bankinnskudd og pengemarked.

## Note 7 - Kundefordringer/andre fordringer/annen kortsiktig gjeld

| Kundefordringer:                  | 2016              | 2015              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende     | 9 035 732         | 8 569 935         |
| Avsetning tap på krav             | -972 458          | -797 670          |
| <b>Sum</b>                        | <b>8 063 274</b>  | <b>7 772 265</b>  |
| <b>Andre fordringer:</b>          |                   |                   |
| Opptjente inntekter               | 239 959           | 192 184           |
| Andre kortsiktige fordringer      | 1 175 810         | 1 034 829         |
| <b>Sum Andre fordringer</b>       | <b>1 415 768</b>  | <b>1 227 013</b>  |
| <b>Annen kortsiktig gjeld:</b>    |                   |                   |
| Påløpne feriepenger               | -2 290 685        | -2 325 266        |
| Annen kortsiktig gjeld            | -1 898 695        | -1 541 144        |
| <b>Sum Annen kortsiktig gjeld</b> | <b>-4 189 380</b> | <b>-3 866 410</b> |

## Note 8 - Varelager

Varebeholdningen per 31.12.2016 er kr. 309 569, og er varer for videresalg. Beholdningen er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdningen per 31.12.2015 var kr 271 352.

## Note 9 - Bundne midler

Regnskap Norge AS har bundet kr 1 284 877 på egen bankkonto som sikkerhet for skattetrekk.

## Note 10 - Aksjekapital

Foretaket har 100 aksjer, pålydende kr 30 000 noe som gir en samlet aksjekapital på kr 3 000 000. Foretaket har én aksjeklasse.

## Note 11 - Aksjonærer

Foretakets aksjonær pr 31.12. 2016

Foretaket har 1 aksjonær.

| Aksjonærens navn | Antall aksjer | Eierandel |
|------------------|---------------|-----------|
| REGNSKAP NORGE   | 100           | 100,00%   |
| Sum              | 100           | 100,00%   |

## Note 12 - Forhold til samarbeidende selskaper

Regnskap Norge AS har et administrativt fellesskap med Regnskap Norge med felles administrasjon og lokaler. Alle medarbeidere er ansatt både i Regnskap Norge og Regnskap Norge AS og selskapene har solidarisk ansvar. Lønnskostnadene fordeles etter timeregistrering.

De andre kostnadene fordeles på faktureringsstidspunktet.

| Kortsiktig gjeld             | 2016      | 2015      |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Annen kortsiktig gjeld       | 4 705 611 | 3 346 173 |
| <b>Andre driftskostnader</b> |           |           |
| Royalty                      | 3 996 166 | 3 797 761 |
| <b>Finans</b>                |           |           |
| Rentekostnader               | 0         | 16 500    |
| Avsatt utbytte               | 2 200 000 | 5 000 000 |

## Note 13 - Forpliktelser i forbindelse med leieavtale

Regnskap Norge står som leietaker av lokalene i Øvre Vollgate 13. Leieavtalen ble fornyet i 2009 og løper til 30.06.2019 med rett til fornyelse i 5 + 5 år. Den årlige leie inklusive andel felleskostnader utgjør for 2016 kr. 3 504 305. Beløpet er ekskl. merverdiavgift.

## Note 14 - Egenkapital

| Spesifikasjon egenkapital     | Aksjekapital     | Annen EK          | Sum               |
|-------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital 01.01.2016        | 3 000 000        | 26 958 513        | 29 958 513        |
| Årets resultat                |                  | 2 226 583         | 2 226 583         |
| Avsatt utbytte                |                  | -2 200 000        | -2 200 000        |
| <b>Egenkapital 31.12.2016</b> | <b>3 000 000</b> | <b>26 985 096</b> | <b>29 985 096</b> |





Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway  
  
Tel.: +47 23 27 90 00  
Fax: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Regnskap Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Regnskap Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 2 226 583. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282



#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



side 3

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

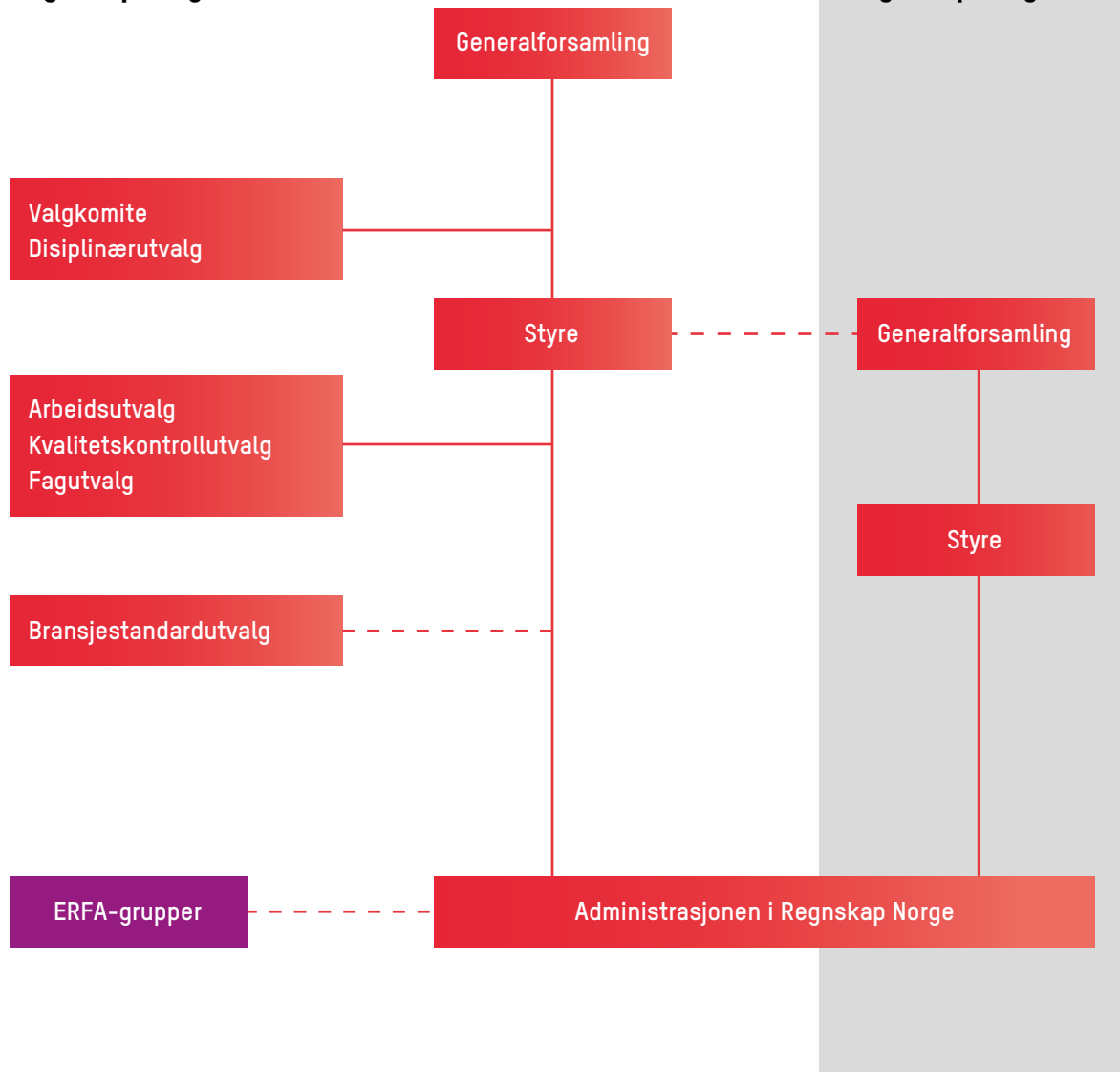
Oslo, 15. mars 2017  
Deloitte AS

**Grete Elgåen**  
statsautorisert revisor

## Organisasjonskart

Pr. 31.12.2016

### Regnskap Norge



### Kjøpte tjenester:

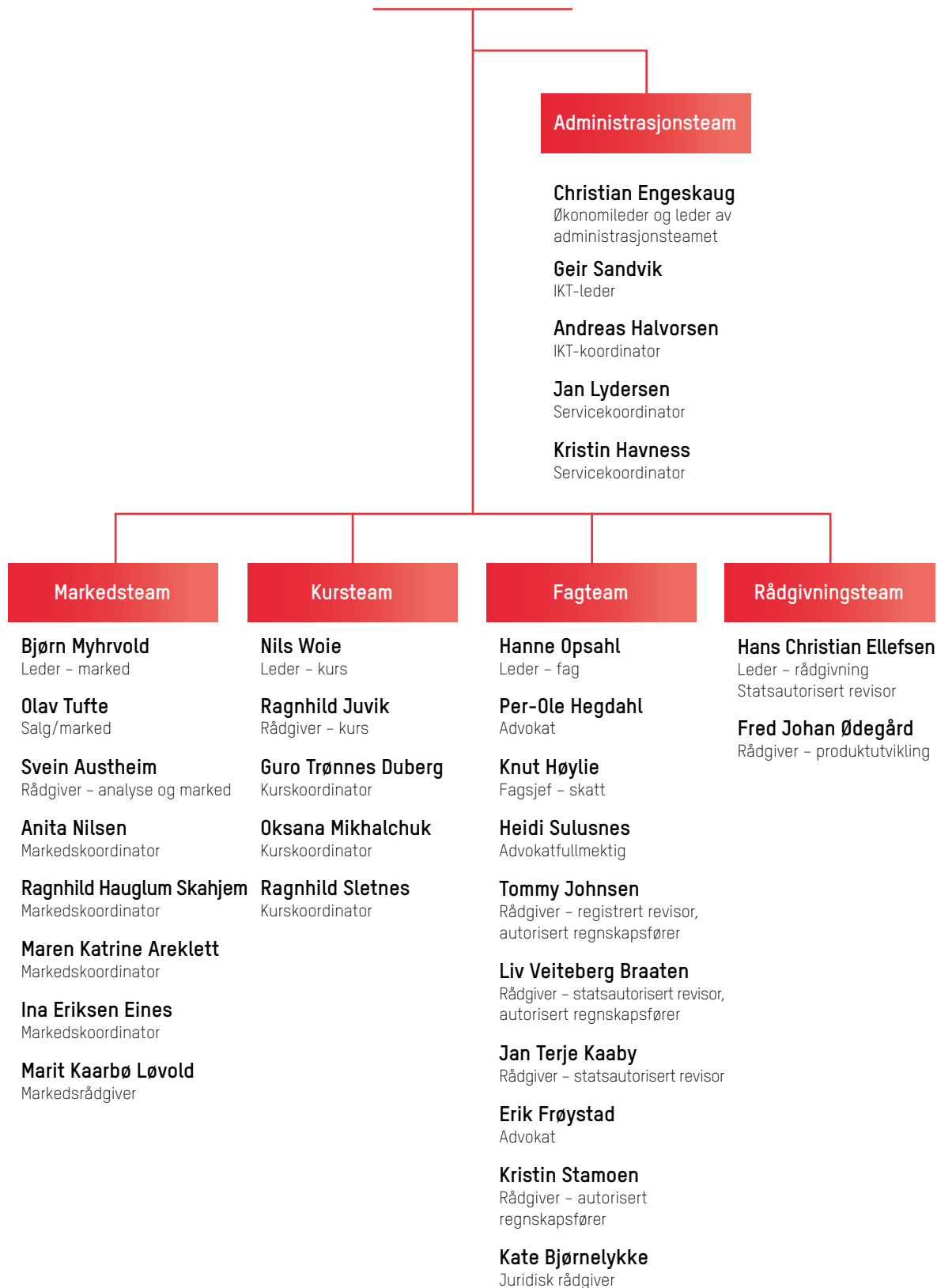
|                            |                                                                                             |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ove Sveen, Sveen Media AS: | Redaksjonell bistand for tidsskriftet Regnskap & Økonomi                                    |
| Visma Services AS:         | Regnskap                                                                                    |
| Oseberg Services AS:       | Regnskap                                                                                    |
| Jørgen Lund:               | Konsulentbistand innen forskning og utvikling, årsmøte, Erfar og rekruttering til bransjen. |
| Temp-Team AS:              | Vikartjenester                                                                              |
| Roy Kristensen:            | Fagsupport                                                                                  |

## Ansatte i Regnskap Norge

Pr. 31.12.2016

### Christine Lundberg Larsen

Administrerende direktør



# Generalforsamlingsoppnevnte organer

(Pr 31.12.2016)



Styret i Regnskap Norge. Fv. Per-Ole Hegdahl, Eivind A. Norebø, Geir Høydalsvik, Johan-Thomas Hegdahl, Gry Arvnes, Per Hasselgård, Berit Rongsjord og May-Lisbeth Norum. Foto: Maren K. Areklett.

## Styret

Styret består av syv medlemmer og har det overordnede ansvar for forvaltning og utvikling av virksomhetene Regnskap Norge og Regnskap Norge AS. Foreningens styre velges av Generalforsamlingen, som har sitt ordinære møte i juni hvert år. Leder og nestleder velges for ett år av gangen, mens de resterende styremedlemmene velges for to år. Alle utvalgene, bortsett fra valgkomiteen og disiplinærutvalget, velges av styret.

### Leder

- Johan-Thomas Hegdahl  
Adwice AS, Svolvær

### Nestleder

- Per Hasselgård  
Azets Insight AS, Fredrikstad

## Styremedlemmer

- Gry Arvnes  
ABR Regnskap AS, Vøyenenga
- Berit Rongsjord  
Tet Telemark AS, Rjukan
- Geir Høydalsvik  
Rekneskap Høydalsvik AS, Ørsta
- Eivind Areklett Norebø  
Bookkeeper AS, Bergen
- May-Lisbeth Norum  
BDO AS, Trondheim
- Per-Ole Hegdahl, Regnskap Norge AS, Oslo  
(ansattes representant)

## Varamedlemmer

- Aud Christensen  
AB-Utvikling, Flisa
- Åslaug Stadheim Ese  
Accountor – Økonomi Sogn AS, Vik i Sogn
- Jone Tveit  
Tveit Regnskap AS, Skjold

## Valgkomiteen

Valgkomiteens oppgave er å avgi veiledende innstilling til tillitsmannsvalg i styre og utvalg på den ordinære generalforsamling, samt fremme forslag til honorar og godtgjørelse til tillitsvalgte. Valgkomiteen består av tre medlemmer, hvorav to medlemmer velges av generalforsamlingen, fortrinnsvis fra flere landsdeler, og ett medlem oppnevnes av styret. Funksjonstiden er ett år. Et medlem kan ikke sitte i valgkomiteen i mer enn fire år i strekk. Valgkomiteen oppnevner selv sin leder.

### Leder

- Ole Johan Bueklev  
Netledger Proøk AS, Søgne

### Øvrige medlemmer

- Vigdis Bjellånes  
Intu Økonomi AS, Bodø
- May-Britt Westreng  
WePe Regnskap AS, Bjørkelangen
- Asle Hindenes  
AB Økonomiservice AS, Isdalstø

## Disiplinærutvalget

Foreningens organ for behandling av disiplinærsaker mot medlemmene er Disiplinærutvalget, med styret i Regnskap Norge som ankeinstans.

Disiplinærutvalgets oppgave er å behandle og gi uttalelser i klagesaker fra kunder, medlemmer og andre parter, vedrørende yrkesutøvelsen og praktisering av foreningens vedtekter, etiketteregler og øvrig regelverk. Utvalget kan også fatte vedtak om irettesettelse eller eksklusjon. Vedtak om eksklusjon krever enstemmighet.

For å få saker behandlet i Disiplinærutvalget ilegges et behandlingsgebyr fastsatt til 1 x rettsgebyret. Gebyret refunderes hvis klager får medhold.

Før uttalelse gis eller vedtak fattes, skal medlemmet gis anledning til å uttale seg. Avgjørelser fattet av Disiplinærutvalget kan med en måneds frist innankes for styret i Regnskap Norge. Disiplinærutvalget består av leder med personlig vararepresentant, to medlemmer og ett varamedlem som alle velges av generalforsamlingen. Som leder og dennes vararepresentant velges personer som ikke er medlem av foreningen.

### Leder

- Ingebjørg Harto  
NHO, Oslo

### Øvrige medlemmer

- Håkon Beltestad  
Aktiva Økonomiservice AS, Stord
- Marit Størseth  
Optimal Regnskap AS, Orkanger

### Varamedlemmer

- Rune Stavenes  
jurist, Bergen (for leder)
- Simon Dahl  
Saga Services AS, Asker

### Sekretær

- Heidi Sulusnes  
advokatfullmektig, Regnskap Norge





# Styreoppnevnte utvalg

(Pr 31.12.2016)

## Fagutvalget

Fagutvalget har som mandat å arbeide med faglige spørsmål overfor lovgivende myndigheter mv. og andre saker av betydning for bransjens og næringslivets rammevilkår.

Utvalget skal også støtte opp om Regnskap Norges representanter i offentlige utvalg og stå som et kontaktledd mellom disse og foreningens styrende organer.

Fagutvalget oppnevnes av styret i Regnskap Norge, og skal bestå av minst tre medlemmer som oppnevnes med en funksjonstid på 1 år. I tillegg utpeker styret ett styremedlem som medlem av utvalget med annet styremedlem som vararepresentant.

I arbeidet skal utvalget blant annet:

- Behandle saker som offentlige myndigheter eller andre sender til uttalelse (høringssaker) og som vedrører bransjen/regnskapsfaget og relevant næringslovgivning for øvrig.
- Være diskusjonspartner og rådgivende organ for administrasjonen i saker som bringes inn på eget initiativ. Utvalget kan også selv være aktiv og bringe inn fagsaker til diskusjon for eventuell videre oppfølging mot myndigheter o.l.
- Holde seg orientert om aktuelle saker i de offentlige utvalg som foreningen er representert, og fungere som en ressursgruppe for disse representanter.

## Leder

- Peer Veiby  
Veiby Økonomi AS, Hønefoss

## Øvrige medlemmer

- Karl-Asbjørn Kjennerud  
Sparebank 1, Økonomihuset AS, Hønefoss
- Farrah A. Løvdal  
Bookkeeper, Arendal
- Sveinung Mo  
Maskinstyring AS, Hamar
- Geir Høydalsvik, Rekneskap Høydalsvik,  
Ørsta (styrets representant)

## Varamedlem for styrerepresentant

- Berit Rongsjord  
Tet Telemark AS, Rjukan

## Sekretær

- Hanne Opsahl  
leder av fagteamet i Regnskap Norge

## Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget består av styrets leder og nestleder, samt administrerende direktør i Regnskap Norge. Styret kan overlate til arbeidsutvalget å ta beslutninger i enkeltsaker.

## Leder

- Johan-Thomas Hegdahl  
Adwice AS, Svolvær

## Øvrige medlemmer

- Per Hasselgård  
Azets Insight AS, Fredrikstad
- Christine Lundberg Larsen  
administrerende direktør i Regnskap Norge, Oslo





## Bransjestandardutvalget

God regnskapsføringsskikk er en rettslig standard, jf. Regnskapsførerloven § 2 annet ledd. Standarder om god regnskapsføringsskikk utarbeides av et bransjestandardutvalg sammensatt av representanter for Regnskap Norge, Økonomiforbundet og DnR. Bransjestandardutvalget har som mandat å gi innhold til begrepet, gjennom utvikling av skriftlige standarder for god regnskapsføringsskikk (GRFS).

### Leder

- Terje Melhus  
Azets Insight AS (representerer Regnskap Norge)

### Øvrige medlemmer

- Karine Olsen  
Accountor AS (representerer Regnskap Norge)
- Jon Baggertorp, Spydeberg Regnskapslag  
(representerer Økonomiforbundet)
- Unni Moslet, Selbu Økonomi & Regnskap AS  
(representerer Økonomiforbundet)
- Jeanette Heyerdahl, AS Revisjon & Skatterådgivning (representerer DnR)
- Frode Ludvigsen  
BDO AS (representerer DnR)

### Sekretær

- Jan Terje Kaaby  
Fagansvarlig regnskap i Regnskap Norge

### Observatør

- Hilde Roheim Ebbesberg  
DnR

## Kvalitetskontrollutvalget

Regnskap Norge gjennomfører kvalitetskontroll hos alle medlemmer som har oppdragsansvar, minimum hvert syvende år. Kvalitetskontrollen til Regnskap Norge sikrer at du som medlem holder et høyt nok nivå som igjen sikrer kvalitetsarbeid ut til dine kunder. Det er derfor et kvalitetsstempel at «Din Regnskapsfører» er medlem av Regnskap Norge.

Kvalitetskontrollutvalget utnevnes hvert år av styret i Regnskap Norge, og har i henhold til reglement ansvaret for forberedelse og gjennomføring av foreningens kvalitetskontroll.

### Leder

- Astrid M. Dugstad Tveter  
seksjonssjef Skattedirektoratet

### Øvrige medlemmer

- Ellen Egenæs  
Tandem Regnskap AS, Høvik
- Terje Melhus  
Azets Insight AS, Egersund
- Erik Hauge  
SpareBank 1 Regnskapshuset, Hamar
- Erling Vestgård  
Adwice Vest-Lofoten AS, Leknes

### Sekretær

- Liv Veiteberg Braaten, revisor og autorisert regnskapsfører, Regnskap Norge





Regnskap Norge | Øvre Vollgt. 13, 0158 Oslo  
Postboks 99 Sentrum, 0101 Oslo | 23 35 69 00  
[post@regnskapnorge.no](mailto:post@regnskapnorge.no) | [regnskapnorge.no](http://regnskapnorge.no)