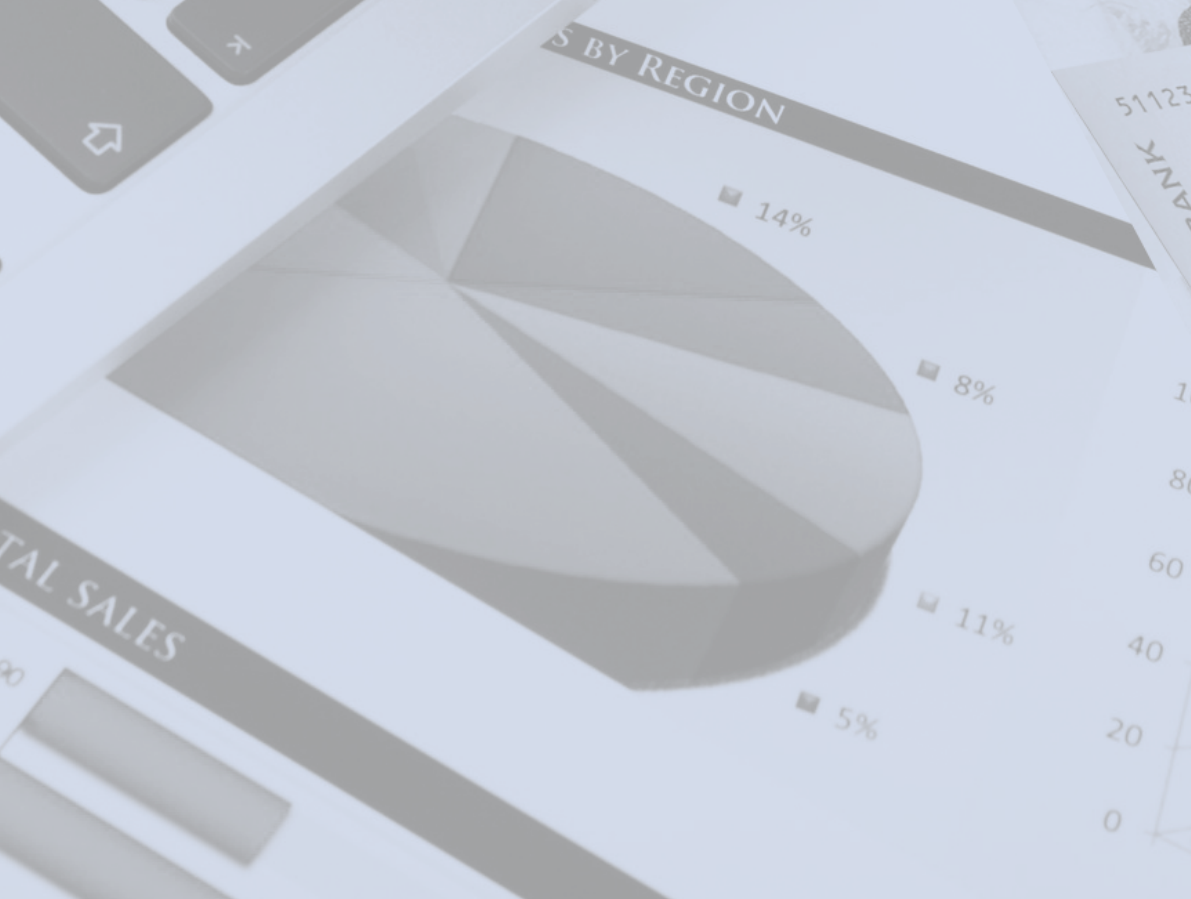




# Årsmelding 2011



BID	ASK	PRO
241,00	€ 558,00	€ 104,00
955,00	€ 348,00	€ 374,00
116,00	€ 415,00	€ 930,00
262,00	€ 146,00	€ 107,00
839,00	€ 890,00	€ 579,00
706,00	€ 579,00	€ 870,00
522,00	€ 870,00	€ 775,00
557,00	€ 775,00	€ 300,00
50,00	€ 300,00	€ 518,00
817,00	€ 518,00	€ 331,00
173,00	€ 331,00	€ 595,00
608,00	€ 595,00	



NARF er bransjeforeningen for autoriserte regnskapsførere. Våre oppgaver er å bygge kompetanse, videreutvikle bransjen, legge til rette for kvalitet i regnskapstjenesten og sikre at bransjen følger etiske retningslinjer.

Foreningen skal posisjonere bransjen og stimulere til økt bruk av regnskapsførertjenester i næringslivet. Gjennom aktivt medlemsfokus skal NARF fremme bransjens interesser ved talerørsarbeid og myndighetspåvirkning, og være tilstede for sine medlemmer med faglig støtte og gode medlemsfordeler.



**Styret i NARF.** Fra venstre

Laila Hetland (styremedlem), Ingvild Heiene Gaarder (styremedlem), Ole Johan Bueklev (styremedlem),

Asle Hindenes (styrets leder), Ann-Kristin Bull Aune (nestleder), Morten Carlsen (styremedlem) og Per Hasselgård (styremedlem).

## Innhold

KLIKK på sidetallet for å gå til valgt side

### NARF – Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening

- 4 Årsberetning konsern
- 12 Resultatregnskap
- 13 Balanse
- 15 Kontantstrømpoppstilling
- 16 Noter til regnskapet
- 23 Revisjonsberetning

### NARF Ekstra AS

- 26 Årsberetning
- 30 Resultatregnskap
- 31 Balanse
- 32 Kontantstrømpoppstilling
- 33 Noter til regnskapet
- 37 Revisjonsberetning

### Organisasjon, utvalg og komiteer

- 39 Organisasjonskart
- 40 Ansatte i NARF
- 41 Generalforsamlingsoppnevnte organer
- 42 Styreoppnevnte utvalg



## Årsberetning konsern

### Innledning

I mai 2011 vedtok Stortinget å fjerne revisjonspliktgrensen for de minste aksjeselskapene. Gjennomslag i denne viktige saken betyr internasjonal harmonisering, administrativ forenkling og kostnadsbesparelser for de selskaper som etter vurdering av interne og eksterne rammevilkår beslutter å velge bort revisjon. NARF har vært en av pådriverne i denne saken, og styret mener det faktum at nesten halvparten av de som kunne velge bort revisjon, gjorde det allerede innen utgangen av 2011, er et tydelig signal på at beslutningen var riktig.

Vår bransje har aldri vært så preget av omstilling og utvikling som nå. I vår organisasjon merker vi det på fagsupporten, hvilke kurs som selger mest og vi registrer at endringer i behov for våre tjenester fremkommer i medlemsundersøkelser.

NARFs vekst fortsetter, og i juli passerte vi 6000 medlemmer. Oppslutningen om foreningen er betydelig, og tilfredsheten blant medlemmene er høy. Handlingsplanen er omfattende, og det er stort aktivitetspress i alle ledd i administrasjonen.

### Formål

NARF (Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening) er lokalisert i Oslo og har som formål å fremme de autoriserte regnskapsføreres faglige, økonomiske og sosiale interesser gjennom myndighets-, kvalitets-, kompetanse- og relasjonsarbeid. Datterselskapet NARF Ekstra AS's formål er på kommersiell basis å tilby tjenester og produkter til regnskapsbransjen og til økonomimedarbeidere basert på foreningens kompetanse og nettverk. Selskapet skal bistå foreningen med å oppfylle sitt formål hva angår tjenesteproduksjonen og har sammen med NARF påtatt seg et solidarisk arbeidsgiveransvar overfor alle ansatte. Det er etablert en samarbeidsavtale hvor NARF Ekstra AS påtar seg ansvaret for å utføre de oppgaver som inngår i serviceavgiften, og det er i tillegg etablert en samarbeidsavtale mellom selskapene vedrørende den øvrige virksomheten. Det er videre avtalt at NARF Ekstra AS med virkning fra 2011 skal betale et vederlag for å benytte NARF sitt medlemsregister, logo og navn.

### Organisasjon

NARF eier 100 % av aksjene i NARF Ekstra AS. Foreningen har medlemsfokus som sin hovedoppgave og retter sin virksomhet mot fagarbeidet, kvalitetskontroll, myndighetskontakt og øvrig relasjonsarbeid. Serviceproduksjonen (informasjon, fagsupport, kursvirksomheten, avtaleverket, kvalitets sikrings systemet mv) er organisert i NARF Ekstra AS. Virksomheten er organisert i 3 team med en administrativ støttefunksjon og omfatter 28 årsverk. Regnskapsfunksjoner er outsourcet.

### Regnskapsførerbransjen

Veksten i regnskapsbransjen fortsetter, og ved utgangen av 2011 var det ca 10 000 autoriserte regnskapsførere i Norge, en netto økning på mer enn 600. Den sterke økningen er blant annet en konsekvens av at nærmere 2 000 revisorer er blitt autorisert som regnskapsførere. Dette representerer starten på den bransjeglidningen som vi har sett i andre europeiske land i kjølvannet av frivillig revisjon. En rekke revisjonsaktører har gått inn på regnskapsmarkedet i 2011, noen av disse har etablert allianser eller fusjonert med eksisterende regnskapsaktører. De store aktørene i vår bransje vokser ytterligere, og noen banker har gått inn på eiersiden hos flere regnskapsaktører.

Lønnsomhetsundersøkelsen, som ble gjennomført i 2011, viser at omsetningen i bransjen var ca 10,3 milliarder i regnskapsåret 2010, dvs. en økning på 3 prosent fra 2009. Veksten fortsetter dermed selv om økningen er noe mindre enn tidligere år. De økonomiske resultatene viste tydelige tegn til forbedring, og spesielt gledelig er det at andelen som gikk med underskudd var kraftig redusert sammenlignet med 2009.

Rekruttering til bransjen er en viktig foreningssak. For å synliggjøre og øke kjennskapen til regnskapsbransjen, og for å bidra til å styrke rekrutteringen for våre medlemsbedrifter, jobber NARF løpende med å synliggjøre de karrieremuligheter, den kompetanseutvikling og andre fordeler som finnes i yrket og bransjen. I 2011 fikk NARF utarbeidet en informasjonsfilm om yrket. For å nå studenter og jobbsøkere har NARF i 2011 annonsert i studentaviser og bistått de medlemmer som er tilstede på karrieredager og lignende på høyskoler og videregående skoler.

## Årsberetning konsern

### Forskning og utvikling

Hensikten med FoU-arbeidet er å øke kunnskapstilfanget når det gjelder fremtidige kompetanse- og tjenestutfordringer i bransjen, kartlegge behovene for nye rådgivningsrelaterte kompetanser og tjenester, og påvirke nasjonale utdannings- og opplæringsprogram for bransjen. Styret har besluttet at FoU skal være en årlig satsning. Styrets begrunnelse for denne satsningen er blant annet fundert i NARFs mål om å være den viktigste leverandøren av kompetanseprodukter til regnskapsbransjen. Det er i den anledning behov for et større, kontinuerlig informasjons- og kunnskapstilfang fra marked, RFs potensielle kunder, de som driver regnskapsbyrå/ deres kunder og leverandører som NARF ikke uten videre får tilgang til. Denne satsingen skal blant annet gjøre det mulig for NARF å inngå allianser med forsknings- og utdanningssektoren. Hensikten er å stimulere til et større bransjefokus blant annet gjennom å kjøpe eksterne tjenester som kan supplere den informasjonsinnhenting og kunnskapsutviklingen som planlegges.

Pågående FoU-prosjekt i 2011 fokuserer på lønnsomhet i regnskapsbransjen og hvilke egenskaper ved byrået som virker sammen med og forårsaker ulike grader av lønnsomhet. I tillegg ble det planlagt et nytt prosjekt, med oppstart i 2012, som omhandler SMB-kunders behov for tjenesteyting og deres forventninger til ekstern regnskapsfører og tjenesteyter. Hensikten er å få nyere kunnskaper om eksisterende og potensielle kunders forventninger til leveranser fra eksterne regnskapsleverandører i dag og fremover, samt leverandørenes egne forventninger til kundebehov og hvilke leveranser de mener vil være etterspurte i markedet.

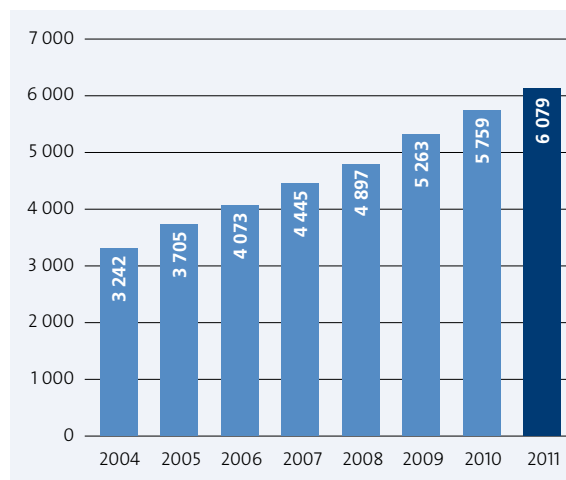
### Medlemmer

Den positive utviklingen med medlemsvekst har fortsatt inn i 2011, som følge av økende etterspørsel i næringslivet etter regnskapstjenester. Samtidig er det stadig flere som får autorisasjon som regnskapsfører og majoriteten av disse finner veien til NARF. Et nytt trekk for 2011 er at flere revisjonsselskaper med konsesjon som autorisert regnskapsførerselskap, har meldt seg inn i NARF. Denne utviklingen ser ut til å fortsette i takt med bransjeglidningen.

Per 31. desember 2011 hadde NARF 6 304 medlemmer, herav 6 079 personmedlemmer med autorisasjon som regnskapsfører. Finanstilsynet hadde på samme tidspunkt registrert 9 958 autoriserte regnskapsførere, hvilket betyr

### Utvikling i antall personmedlemmer i NARF

2004 – 2011:



Kilde: NARFs medlemsstatistikk.

at 61 % av alle autoriserte regnskapsførere i Norge er medlem i NARF. 20 % av medlemmene innehar autorisasjonen, men arbeider med økonomifunksjonen internt i en virksomhet. Dette bekrefter at foreningen også har stor tilslutning blant autoriserte som ikke har sitt daglige virke i regnskapsførerbransjen.

Rekruttering av nye medlemmer er en prioritert oppgave for styret. Et høyt medlemsantall gir oss mulighet til å representere regnskapsbransjen med tyngde ovenfor myndigheter, media og beslutningstakere. Totalt ble det meldt inn 657 nye medlemmer i 2011.

Den økende medlemsdekningen innebærer også at stadig flere autoriserte blir omfattet av NARFs kvalitetskontroll. Styret mener dette har stor betydning for å sikre god kvalitet i regnskapstjenestene og for å profesjonalisere og utvikle bransjen. Dette gir trygghet for næringsliv og myndigheter, og bidrar til et godt omdømme.

ERFA gruppene er et av NARFs viktigste forum og består av engasjerte medlemmer som stiller krav til både seg selv og foreningen. Hensikten med gruppene er å stimulere til erfaringsutveksling og informasjonsdeling mellom medlemmer. I tillegg er ERFA gruppene en viktig lyttepost for NARF i forbindelse med høringer og andre saker som har betydning for bransjen og regnskapsførers hverdag. Det er for tiden registrert 50 ERFA grupper. Gruppene får jevnlig besøk av styret eller administrasjonen, og det arrangeres årlig en konferanse for ERFA-lederne der styret er representert. Arbeidet med elektronisk nettverk ble startet opp i 2011 og vil bli lansert for ERFA gruppene våren 2012. Systemet har som formål å fremme informasjons-

## Årsberetning konsern

utvekslingen i den enkelte gruppe, i nettverket og vis-a-vis NARF.

Storbyråforumet, hvor de største byråene i bransjen samles, har utviklet seg til en god møteplass for informasjon og bransjediskusjon. Det ble avholdt tre møter i 2011.

Årsmøtet 2011 med Frivillig revisjon som hovedtema ble meget godt mottatt av medlemmene og resulterte i rekordstor oppslutning på 355 deltakere.

NARFs webportal er et viktig virkemiddel for å legge til rette for kommunikasjon og kompetanseoverføring mellom medlemmene/nettverkene og foreningen.

### Internasjonal kontakt

NARF deltar i det nordiske nettverket NAF (Nordic Accountant Federation) sammen med den svenske og den finske regnskapsførerorganisasjonen. NARF har for tiden lederansvaret for nettverket, og det har vært stor aktivitet i 2011. Det er særlig bransjegledning og bransjestandarbeid som har stått på dagsorden.

Foreningen er også medlem i den europeiske bransjeorganisasjonen EFAA (European Federation of Accountants and Auditors for SME's) hvor vi er aktiv i arbeidsgrupper vedrørende regnskaps- og bransjeutviklingen samt kompetanse – og utdanningsutfordringer. NARF har avgitt en rekke uttalelser i 2011.

### Profilering

Styrets viktigste profileringsmål er å synliggjøre regnskapsbransjen generelt og NARF medlemmer spesielt ovenfor næringslivet. Herunder å informere om hvilke muligheter bedrifter har for effektivisering og forbedring av sin virksomhet ved utsetting av regnskapsfunksjoner.

NARFs webbaserte veilednings- og søketjeneste, *Finn en Regnskapsfører*, er et viktig element i å synliggjøre og fremme regnskapsbransjen for næringslivet. Her får næringslivet hjelp for å finne frem til sin samarbeidspartner innen økonomi og regnskap. Denne tjenesten knyttes mye opp mot annonsekampanjer og andre profileringstiltak. Ny versjon av søketjeneste ble lansert i 2011. Styret er meget tilfreds med at søketjenesten er hyppig besøkt av virksomheter som vurderer outsourcing.

NARFs viktigste informasjons- og markedsføringskanal er foreningens webportal, som er foreningens totale arena for kommunikasjon, produkter og brukerfunksjonalitet ut til medlemmer og andre målgrupper.

Styret har fokus på bransjens omdømme med mål om å styrke vår identitet og posisjon i markedet. I 2011 ble det igangsatt større prosjekt for å kartlegge bransjens omdømme, identitet og kommunikasjonsutfordringer. En kvalitativ og en kvantitativ profilkartlegging er gjennomført. Resultatet av dette arbeidet vil inngå i styrets nye strategi for hvordan bransjen skal posisjoneres til studenter, næringsliv og øvrige omgivelser.

### Kvalitetskontroll

Kvalitetskontrollvirksomheten i 2011 er gjennomført med utgangspunkt i gjeldende retningslinjer for samarbeid med Finanstilsynet og i henhold til virksomhetsplanen oversendt Finanstilsynet.

Det ble for kontrollåret 2011 gjennomført i alt 346 kvalitetskontroller, hvorav 35 gjaldt oppfølgingskontroller. Antallet gjennomførte kontroller ble lavere enn planlagt. Dette skyldes i hovedsak, som tidligere år, at kontroller er utsatt på grunn av sykdom eller omorganisering hos kontrollobjektet. Samtlige utsatte kontroller fra 2010 er fulgt opp i 2011. Kontrollopplegget for 2011 baserte seg på tidligere kontrollopplegg, men fokuserte i større grad enn før på risikostyring og internkontroll. I 2011 var 30 kontrollører engasjert i kontrollvirksomheten. Kontrollene som ble gjennomført i 2011 ga følgende resultater:

	Ordinære kontroller				Oppfølgingskontroller			
	Personer	%	Byrå	%	Personer	%	Byrå	%
Godkjente kontroller	575	85 %	249	80 %	45	85 %	27	77 %
Oppfølgingskontroller	102	15 %	62	20 %	8	15 %	8	23 %
<b>Sum</b>	<b>677</b>	<b>100 %</b>	<b>311</b>	<b>100 %</b>	<b>53</b>	<b>100 %</b>	<b>35</b>	<b>100 %</b>

Styret ser med bekymring på at andelen som har behov for oppfølgingskontroller har økt i forhold til de senere årene og vil iverksette tiltak for å oppnå økt kvalitet. Det ble i 2011 oversendt fem saker til Finanstilsynet for videre oppfølging.

## Årsberetning konsern

### Uttalelse fra regnskapsfører

Ved bortfallet av revisjonsplikten for de minste aksjeselskapene har det aktualisert seg spørsmål om regnskapsfører skal avgi en uttalelse til regnskapet som bekrefter kvaliteten i det arbeidet som er utført. Forslag til slik uttalelse, utarbeidet av bransjestandardutvalget, ble sendt på høring i november 2011. Høringen omfatter to alternative utkast, ett for det tilfellet der regnskapsfører har bistått både med løpende bokføring og utarbeidelse av årsregnskap og ett for årsregnskapsutarbeidelse alene.

Det mest sentrale i uttalelsene er henvisningen til god regnskapsføringsskikk (GRFS). GRFS 1 om bokføring og årsoppgjør har som formål å gi uttrykk for hva den eksterne regnskapsførervirksomhet skal legge til grunn som god praksis på oppdragsområdet. I uttalelsen refereres noen av de handlinger regnskapsfører skal ha utført, av hensyn til opplysningsverdien for leseren av uttalelsen.

Etter forslaget skal uttalelsen være frivillig å avlegge. Dette er et av spørsmålene høringen ber om særlig tilbakemelding på. Foruten synspunkter på selve innholdet, er det også spurt om tilbakemeldinger på hvor interessant det er for regnskapsinteressenter å få tilgang på en slik uttalelse, om avgivelse bør synliggjøres i note, samt om og i hvilken grad uttalelsen eventuelt bør inneholde forbehold.

Høringsfristen ble satt til 10. januar 2012, hvoretter bransjestandardutvalget vil behandle høringssvarene og gi sin tilråding etter det. Det antas å foreligge en beslutning i løpet av våren 2012.

### Etikk

I 2011 vedtok generalforsamlingen nytt etisk regelverk, med ikrafttredelse fra og med 2012. Regelverket skal evalueres av generalforsamlingen på årsmøtet 2012. I tillegg til regelverket er det utarbeidet en eksempelsamling med spørsmål og svar som skal anses som en supplering og hjelp til forståelse av regelverket.

### Fag- og næringspolitikk

Som en del av styrets strategi er det et mål at NARF skal være det viktigste talerøret innen regnskapsbransjen. Dette materialiserer seg i høringsarbeid og dialog med offentlige myndigheter, politikere og samarbeidsparter. I tillegg til regnskapsførerbransjens egen rammelo-givning er vår hovedfokus rettet mot vilkårene for små og mellomstore virksomheter i sin alminnelighet med

særlig vekt på vårt kjerneområde regnskap/skatt/avgift samt de regler som gjelder for å drive virksomhet som sådan. I dette arbeidet står forenklingperspektivet høyt, og vi har etter hvert etablert oss som en vesentlig bidragsyter på området. Vi har bl.a. gjennom mange år hatt tett kontakt med Næringsdepartementet og blitt inkludert i deres forenklingsarbeid. I 2011 konkretiserte Næringsministerens regjeringens forenklingsambisjoner ved å sette som mål å redusere næringslivets administrative kostnader med 10 milliarder kroner innen utgangen av 2015. Styret vil benytte dette vinduet for å bringe inn nye forenklingløsninger, i tillegg til de sakene og forslagene vi har løftet inn fra før.

Styret tror våre politikeres evne til å beslutte og å gjennomføre reelle forenklinger for de minste foretakene, vil være avgjørende for deres konkurranseevne framover. Derfor prioriterer NARF å være et godt talerør for våre medlemmer og småbedriftene.

### Viktige saker i 2011

#### *Innføring av frivillig revisjon*

2011 markerte en milepæl ved at det ble innført frivillig revisjon for de minste aksjeselskapene. Spørsmålet om revisjonsplikt er sannsynligvis den saken som vil ha størst bransjemessig betydning for regnskapsførerene siden innføringen av autorisasjonsordningen. Samtidig som det åpner seg nye muligheter, vil endringen også gi utfordringer – bl.a. gjennom bransjeglidning mellom regnskapsfører- og revisorprofesjonen. Styret ser det som en vesentlig oppgave å ruste medlemmene til å møte både de muligheter og trusler som den nye situasjonen åpner for.

Fra forslaget kom i desember 2010 og frem til vedtaket og ikrafttredelse 1. mai jobbet NARF på flere fronter; både politisk, overfor medlemmene og utadrettet mot andre interessenter. Saken fortsatte å prege også resten av 2011.

Som kjent har NARF vært en av støttespillerne for frivillig revisjon for de minste aksjeselskapene. Etter styrets syn er det riktig at selskapene får anledningen til selv å bestemme sitt revisjonsbehov basert på en individuell kost/nytte vurdering. I den forbindelse har det hele tiden vært vår strategi å mane til kloke valg, at regnskapsførernes rådgivning overfor kundene i spørsmålet om revisjon skal være basert på en individuell vurdering til

## Årsberetning konsern

beste for kunden, tatt hensyn til selskapets indre og ytre rammer.

Ved utgangen av året var det registrert så mange som 48 000 selskaper med fravalgt revisjon. Tallet var høyere enn forventet og viser at næringslivet har sett endringen som velkommen. Tall fra Brønnøysund forteller at rundt 70 prosent av de selskapene som har fravalgt revisjon står oppført med autorisert regnskapsfører.

### Evaluering av bokføringsloven

Evalueringsarbeidet i forbindelse med bokføringsloven og -forskriften ble startet i 2008, og høringer gjennomført i 2009. Etter det har saken ligget i hendene til Finansdepartementet. Fra NARFs side er det tilkjennegitt særlig fokus på oppbevaringstiden som vi mener bør reduseres fra ti til fem år. Dette er begrunnet i kost/nytte. NARF har formidlet sine synspunkter i høringsvar, og i møter med departementet. Det var først ventet at saken ville komme til Stortingsbehandling i 2010, men den har blitt gjenstand for stadige utsettelse. Så vidt vi har brakt i erfaring er det nettopp spørsmålet om oppbevaringstiden som volder særlig hodebry, bl.a. vurderinger opp mot personvernsløvgivningen. NARF har sendt brev til departementet med anmodning om å gi saken prioritet. Lovproposisjon forventes publisert rundt påsketider 2012.

### Forenklinger i aksjeløvgivningen

NARF har gjennom flere år vært aktiv i arbeidet med å påvirke til forenklinger i aksjeløvgivningen, med særlig fokus på de minste aksjeselskapene. I 2011 vant deler av dette arbeidet frem, bl.a. gjennom vedtak om redusert aksjekapitalkrav og åpning for at finansinstitusjon kan bekrefte innbetalt aksjeinnskudd som alternativ til revisor. NARF gikk i tillegg inn for at kravet om revisorbekreftelse av åpningsbalanse som bare består av kontantinnskudd burde utgå, noe som dessverre ikke fikk gehør i denne omgang. Dette vil i stedet bli tatt opp til vurdering senere, i følge Justisdepartementet.

Vedtakene er imidlertid bare et skritt på veien, og arbeidet mot ytterligere forenklinger vil fortsette – bl.a. gjennom oppfølging av de forenklingforslag som ble fremmet i adv. Knudsens utredning og som ikke ble vurdert i forbindelse med lovendringene i 2011. Mandatet for utredningen var å se på reglene om stiftelse av aksjeselskap, kapitalregler og reglene om organisatoriske spørsmål. NARF vil fortsette å være en aktiv pådriver.

### Evaluering av skattereformen 2006

Siden startskuddet for Finansdepartementets evaluering av skattereformen i 2010, har NARF vært aktiv med meningsbidrag. Vi har bl.a. deltatt i særskilte kontaktmøter med Finansdepartementet under deres forberedelser, avgitt skriftlige høringsinnspill og gitt nærmere redegjørelser i oppfølgingsmøter. I 2011 ble vi i tillegg spesielt invitert av statssekretær i Finansdepartementet for å utdype våre synspunkter, særlig om skjermingsreglene i aksjonær- og deltakermodellen. Vi tok også opp utfordringene og kompleksiteten ved foretaksmodellen, samt de administrative byrdene knyttet til skjermingsfradraget sett i forhold til den skattemessige effekten av fradraget. Vi adresserte bl.a. også diskrimineringen i forhold til lønnsinntakere og deres minstefradrag, med samtidig anmodning om å vurdere tilsvarende fradragsordning for enkeltpersonforetak (næringsfradrag).

Det ble ikke vedtatt gjennomgripende endringer som følge av evalueringen. For eksempel er beskatningsmodellene beholdt. Blant de vesentligste endringene er fjerning av lønnsfradraget for enkeltpersonforetak, endringer i treprosentregelen i fritaksmetoden og avskjæring av fradragsrett på tap ved fordring mellom nærstående selskaper. I tillegg ble reglene om korreksjonsinntekt opphevet, noe NARF gikk inn for.

### Norsk RegnskapsStiftelse (NRS)

NRS er det standardsettende organet innenfor regnskapsfaget i Norge. NARF ble opptatt blant stifterne i 2005/2006. I tillegg til å være representert i Stiftelsesstyret, Regnskapsstandardstyret og Bokføringsstandardstyret, innehar NARF i dag ledervet i Fagutvalget for små foretak.

### Strategisk råd for små og mellomstore bedrifter (SMB)

Strategisk råd for SMB ble opprettet i juni 2009 under ledelse av Næringsdepartementet ved Nærings- og handelsministeren. I følge mandatet skal rådet gi innspill til arbeidet med en overordnet næringspolitisk strategi for små og mellomstore bedrifter. Etter at strategien er ferdigstilt, skal det strategiske rådet følge arbeidet med implementering av strategien og gi råd om ytterligere tiltak for å bedre vilkårene for små og mellomstore bedrifter i Norge. NARF er representert både i arbeidsutvalget og i rådet. Det har kun vært avholdt et møte i rådet i 2011. Da ble det tydeliggjorde at strategien skal være konkret og tiltaksorientert. Det var forventet at strategien skulle



## Årsberetning konsern

foreligge i løpet av 2011, men det vites på nåværende tidspunkt ikke når den vil foreligge.

### Diskriminering EPF – minstefradrag for næringsdrivende

NARF har gjennom lang tid hatt fokus på enkeltpersonforetakene og de regler som diskriminerer dem i forhold til lønsmottakere – bl.a. på skatte- og trygderettens område. Målet er å påvirke til bedre rammebetingelser for denne virksomhetsformen, også for å legge bedre til rette for gründervirksomheter og nyetablerere. I den forbindelse er det tidligere utarbeidet en rapport som identifiserer områder med forskjellsbehandling og som stadig benyttes i vårt påvirkningsarbeid for å synliggjøre forholdene. Det er også avgitt rapport og utformet et konkret forslag om innføring av et næringsfradrag for selvstendig næringsdrivende på lik linje med minstefradraget for lønsmottakere. Forslaget har foreløpig ikke vunnet aksept i regjeringen, men er flere ganger brakt inn fra enkelte opposisjonspartier. NARF vil fortsette å øve påtrykk i saken.

### Formuesskatt på arbeidende kapital

NARF har tidligere besluttet å støtte opp om arbeidet med å avskaffe formuesskatt på arbeidende kapital, sammen med bl.a. NHO, Virke, Bedriftsforbundet og Bondelaget. Arbeidet er organisert i en koordineringsgruppe og en skattegruppe der NARF deltar i skattegruppen. Selv om arbeidet foreløpig ikke har ledet til noe konkret, mener styret at påtrykket har bidratt til å sette saken på dagsorden – formuesskatten er stadig tema i den politiske debatten. Arbeidet med å fjerne formuesskatt på arbeidende kapital videreføres i 2012.

### Lønnsprosjektet (Edag)

Som et bidrag til frist- og forenklingproblematikken fremmet NARF i 2006 et forslag overfor Næringsdepartementet om samordning innenfor lønnsområdet, dvs. å innrapportere lønnsdata samtidig med utlønning. Etater som trenger lønns- og personaldata kan i så fall hente den informasjonen de trenger fortløpende. Dette kan bl.a. bety at flere oppgavetyper – eksempelvis, LTO, AA-meldingen, terminoppgaver lønn og AGA samt oppgave for lønnsstatistikk – kan bortfalle eller vesentlig forenkles. Vi ser også for oss at en slik ordning vil kunne redusere/eliminere dagens fristsystem. Forslaget ble positivt mottatt og ledet til at det i 2009 ble gjennomført en forstudie hvor medlemmer fra NARF deltok. Arbeidet resulterte i en anbefaling om at det igangsettes et forprosjekt. Resultatene fra forprosjektet kom på høring i 2010;

EDAG – elektronisk dialog med arbeidsgivere. I 2011 ble saken brakt enda et steg videre gjennom høring av påfølgende arbeidsgrupperapport om forslag til ny ordning for arbeidsgivers rapportering. NARF har deltatt og avgitt svar i begge høringer. Vi har også markedsført prosjektet i aktuelle fora. Prosjektet har fått avsatt utviklingsmidler i statsbudsjettet for 2012. Foreløpig fremdriftsplan er å iverksette prosjektet (piloter) i 2014.

### Altinn

Altinn ble i løpet av 2010 oppgradert til ny teknisk plattform med en versjonsoppdatering på høsten. Oppdateringene medførte stor ustabilitet, lengre responstid og endret funksjonalitet som alle skapte betydelig misnøye fra brukerne. Problemene fra 2010 fortsatte inn i 2011, hvor særlig første halvår ble svært utfordrende for både våre medlemmer, andre brukere og Altinns utviklere. NARF fulgte situasjonen tett, både i forhold til å informere om problemer til Altinn, varsle medlemmer om status, prioritere tiltak og i forhold til fristproblematikk. Et planlagt større vedlikehold i juni ble også utsatt som følge av krav fra NARF. Foruten oppfølging av løpende Altinn-drift har NARF som tidligere år vært noe involvert i planer for videreutvikling av tjenester i Altinn. I tillegg har NARF deltatt som næringslivets representant til å bistå i arbeidet med å skissere en ny styringsstruktur for Altinn. Behovet for ny styringsstruktur er primært begrunnet ut i fra det økende antallet av tjenesteleverandører i Altinn-portalen og behovet for en vurdering av hensiktsmessigheten ved eksisterende struktur.

### Overtid i regnskapsbransjen

I januar 2010 ble det kjent at Arbeidstilsynet ikke lenger fant å ha hjemmel for å kunne gi regnskaps- og revisjonsbransjen generell dispensasjon fra overtidsreglene. Dermed ble det brudd på årelang praksis med fellessøknad fra bransjens foreninger, NARF og DnR. I stedet må firmaene søke individuelt. I tiden etter har vi hatt møter og korrespondanse med Arbeidsdepartementet for om mulig å komme frem til andre praktiske måter å angripe problemstillingen på – fortrinnsvis ved dispensasjon via forskrift. Til nå har det imidlertid vært liten vilje til det fra departementets side. Det innebærer at den nye ordningen med individuelle søknader er gjeldende fortsatt, senest for årsoppgjøret i 2012. For å hjelpe og effektivisere søknadsprosessen for medlemmene har vi sammen med DnR utarbeidet standardisert søknadsskjema, samt forslag til protokoll fra drøftelsesmøte med tillitsvalgte som skal medfølge søknaden. Mens Arbeidstilsynet for årsoppgjøret i 2011 foretok en nærmest summarisk behandling

## Årsberetning konsern

av de innkomne søknadene, er det fra og med overtids-søknader for 2012 lagt til grunn større grad av individualisering av søknadene. Endringen er innarbeidet i nevnte standardmaler.

Omleggingen har medført langt mindre støy enn fryktet, og vi har mottatt svært få negative reaksjoner fra medlemmene. Samtidig forteller tall fra Arbeidstilsynet at søknadsmengden har vært rimelig moderat, i fjor ca. 500-600 fra regnskaps- og revisjonsbransjen samlet. Trenden er ytterligere nedadgående for årsoppgjøret 2012. Vi må dermed i utgangspunktet anta at overtidsbehovet, innenfor den rammen dispensasjonen gir, likevel ikke er så stort i praksis. Dette vil bli tatt i betraktning når vi skal vurdere eventuell videre oppfølging i saken.

### NARF IT-forum

I 2010 ble NARF IT-forum etablert. Formålet med NARF IT-forum er å være en nøytral samlingsplass for systemleverandører for å diskutere dagsaktuelle saker og være et utviklingssted for nye standardiserte funksjoner til glede for alle deltagende systemleverandører og deres kunder. Av hensyn til møtenes gjennomføring og løsningsorientering, ble NARF IT-forum delt i tre grupperinger, Regnskaps-systemer, Lønssystemer og Øvrige systemer. Det har i 2011 vært begrenset aktivitet med fokus på utvikling av standard dataformat.

Basert på arbeidet i NARF IT-forum er arbeidet med å utvikle standard dataformat i gangsett i Norge.

Målet er å presentere et standard dataformat i versjon 1 høsten 2012; dette vil i så fall være en stor og viktig milepæl innenfor systemområdet.

### Redegjørelse om fortsatt drift

Forutsetning om fortsatt drift er tilstede, og regnskapet er derfor avsluttet under denne forutsetning.

### Redegjørelse for årsregnskapet og konsernregnskapet

Foreningens totale økonomi er meget god. Konsernet oppnådde en samlet omsetning i 2011 på kr 87 754 675 som utgjør en reduksjon på 3,2 % fra 2010. Årsresultatet ble redusert med kr 4 826 110 til kr 6 418 565. Den samlede egenkapitalen utgjorde kr 52 177 873 tilsvarende 66,3 % av totalkapitalen ved utgangen av året.

NARFs kontingent- og finansinntekter, kontrollavgifter samt royalty fra NARF Ekstra AS finansierer kvalitetskontrollen, medlems-, fag- og myndighetsarbeidet. Regnskapet for morselskapet NARF for 2011 ble avsluttet med et overskudd på kr 2 069 689 etter at royalty for 2011 fra datterselskapet er inntektsført med kr 2 879 500. Årsresultatet foreslås i sin helhet overført til annen egenkapital. Egenkapitalen i NARF er kr 34 158 550 ved utgangen av året.

Styret er tilfreds med kontantstrømmene og den likvide situasjonen ved utgangen av året og mener dette gir god økonomisk handlefrihet til å ivareta det planlagte utviklingsarbeidet i konsernet. Av annen kortsiktige gjeld på kr 11 761 487 utgjør forskuddsfakturerte inntekter kr 8 185 000 som ikke medfører utbetaling.

Det er inngått avtale med ekstern rådgiver vedr forvaltning av overskuddslikviditeten. Styret har en kapitalforvaltningsstrategi med lav finansiell risiko. Avkastningen av den forvaltede porteføljen ble i 2010 3,03 %, til sammenligning var pengemarkedsindeksen 2,45 %. Styret mener øvrig risiko som markeds- og kredittrisiko er ubetydelig.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet, konsernregnskapet og årsberetningen et rettviseende bilde av utviklingen, resultatet og stillingen for virksomheten i regnskapsåret.

### Miljø

Administrasjonen holder til i nyoppussede og trivelige lokaler i Oslo sentrum, og det fysiske arbeidsmiljøet er meget godt. En rekke miljøfremmende tiltak gjennomføres årlig for å beholde samt videreutvikle det gode arbeidsmiljøet. Det er ikke registrert ulykker eller skader i forbindelse med driften. Sykefraværet har vært meget høyt i 2011, det viste en økning fra 2,3 % i 2010 til 6,6 % og utgjorde 3 266 timer. Sykefraværet er ikke arbeidsrelatert, og det dreier seg om få personer. Virksomheten påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art. Styret mener økt satsning på nettbasert kursvirksomhet vil gi positiv miljømessig effekt. Det samme gjelder økt grad av elektronisk kursdokumentasjon.

### Likestilling

Likestilling mellom kjønnene vektlegges i alle deler av organisasjonen. Styret har et sterkt fokus på likestilling rent personalpolitisk, og vi mener å ha oppnådd gode

## Årsberetning konsern

resultater på området. Av styrets syv medlemmer er 3 kvinner. Selskapets administrerende direktør er kvinne, og ledergruppen består av 3 menn og 2 kvinner. Det er 15 kvinner og 13 menn i administrasjonen. Styret vil også i tiden som kommer vektlegge tiltak som fremmer likestilling.

### Fremtidsutsikter

Uroen i verdensøkonomien er ikke over. Dette betyr først og fremst at vi må leve med usikkerhet, tvetydighet og høy endringstakt. I tiden som kommer blir god økonomistyring og økt fleksibilitet enda mer viktig. Dermed blir regnskapsbransjen en enda viktigere leverandør av økonomisk styringsinformasjon. Outsourcing som trend fortsetter. Dette betyr at markedet fortsatt vil øke ved at nye/flere bedrifter vil outsource prosesser som ikke er kjernevirksomhet, og eksisterende kunder forventer å kjøpe flere tjenester. Dette er bra for regnskapsbransjen.

I juli 2012 innføres krav om elektronisk faktura på standard format for alle næringsvirksomheter som selger til offentlige virksomheter. Medlemmene er positive til e-faktura. Det er en naturlig utvikling som er forventet, og de ber oss jobbe videre med standardisering, informasjon, kursing og støtte til å utvide tjenestespekteret.

Automatisering av regnskapsproduksjonen betyr at det blir vanskelig å beholde dagens omsetning på transaksjonsarbeidet. Dette får konsekvenser for hverdagen i regnskapsbyråene. Styret tror regnskapsførers nye rolle vil inkludere å bistå kunden innen ressursstyring, rutineeffektivisering og rådgivning. Regnskapsførers nye rolle er i støpeskjeen, og styret mener dette gir økte muligheter som frigjort tid til kundepleie og verdiskapning for kunden.

Det vakte stor oppmerksomhet at så mange som 48 000 aksjeselskaper valgte bort revisjon allerede i 2011. Konsekvensen av dette ser vi ikke helt enda, men den bransje- og kundeglidning vi har vært vitne til i Europa, har allerede nådd vårt land. Styret ser dette som både naturlig og forventet. Regnskaps- og revisjonsbransjen har alltid samarbeidet godt, og det tror vi de vil fortsette med – om enn i nye konstellasjoner. Samtidig forventes en viss økt konkurranse og økt grad av strukturendring på sikt. Styret er opptatt av å fokusere på å videreutvikle kunderelasjonen – oppmerksomheten mot kunden og dennes behov er tross alt årsaken til at revisjon er blitt frivillig, og det er hos kunden potensialet for økt verdiskapning ligger.

Den nedfelte strategi for forening og servicevirksomheten er fulgt, og styret mener vi er resultatmessig i rute. Styret finner det riktig å benytte deler av den økonomiske reserven til produktutvikling som kommer medlemmene til gode. Når det gjelder vekststrategien på kursområdet, har den gitt svært gode økonomiske resultater. Vi er største leverandør av kurs på regnskap, skatt og avgiftsområdet til meget konkurransedyktige priser. Utfordringen framover blir å videreutvikle kursvirksomheten slik at læringsutbyttet øker, den gode tilfredsheten fortsetter og markedsposisjonen styrkes.

Konsernets økonomi og øvrige ressurser er solide, internasjonalt samarbeid og kontakten med myndighetene og omverden er godt, og styret mener vi står sterkt rustet til å møte de utfordringer som kommer. Forbedring, fornying og behovstilfredsstillelse vil stå i sentrum for alle medarbeidere og tillitsvalgte.

Oslo, 13. mars 2012

For styret i Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening



Asle Hindenes  
Styrets leder



Ann-kristin Bull Aune  
Styrets nestleder



Ole Johan Bueklev  
Styremedlem



Morten Carlsen  
Styremedlem



Per Johan Hasselgård  
Styremedlem



Ingvild Heiene Gaarder  
Styremedlem



Laila Hetland  
Styremedlem



Sandra Riise  
Adm. direktør





## Balanse – mor/konsern

KONSERN			MORSELSKAP	
2011	2010		2011	2010
		<b>EIENDELER</b>		
		<b>Anleggsmidler</b>		
		<b>Immaterielle eiendeler</b>		
208 583	190 618	Utsatt skattefordel	0	0
<b>208 583</b>	<b>190 618</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Varige driftsmidler</b>		
287 645	588 639	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	0	75 368
<b>287 645</b>	<b>588 639</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>0</b>	<b>75 368</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
0	0	Investeringer i datterselskap	3 000 000	3 000 000
37 299 663	27 954 877	Obligasjoner/Pengemarked Norge	22 466 920	13 738 753
2 765 104	2 659 811	Andre finansielle instrumenter	2 492 307	2 427 768
522 822	332 280	Andre fordringer	522 822	332 280
<b>40 587 590</b>	<b>30 946 968</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>28 482 049</b>	<b>19 498 801</b>
<b>41 083 818</b>	<b>31 726 224</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>28 482 049</b>	<b>19 574 169</b>
		<b>Omløpsmidler</b>		
<b>533 352</b>	<b>839 225</b>	<b>Lager av varer og annen beholdning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Fordringer</b>		
9 590 631	9 411 405	Kundefordringer	577 521	576 412
2 290 743	717 356	Andre fordringer	3 294 348	8 531 685
<b>11 881 374</b>	<b>10 128 762</b>	<b>Sum fordringer</b>	<b>3 871 869</b>	<b>9 108 097</b>
<b>25 243 464</b>	<b>34 295 868</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>7 120 409</b>	<b>8 014 888</b>
<b>37 658 190</b>	<b>45 263 854</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>10 992 278</b>	<b>17 122 985</b>
<b>78 742 008</b>	<b>76 990 079</b>	<b>Sum eiendeler</b>	<b>39 474 327</b>	<b>36 697 154</b>


## Balanse – mor/konsern

KONSERN		MORSELSKAP	
2011	2010	2011	2010
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
52 177 873	45 759 308	34 158 550	32 088 861
		7	
<b>52 177 873</b>	<b>45 759 308</b>	<b>34 158 550</b>	<b>32 088 861</b>
<b>52 177 873</b>	<b>45 759 308</b>	<b>34 158 550</b>	<b>32 088 861</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning forpliktelser</b>			
300 000	300 000	300 000	300 000
		10	
<b>300 000</b>	<b>300 000</b>	<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
2 765 261	2 233 039	2 765 261	2 233 039
		8	
<b>2 765 261</b>	<b>2 233 039</b>	<b>2 765 261</b>	<b>2 233 039</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
8 595 201	7 243 584	1 337 319	583 052
721 121	4 983 617	0	0
		14 17	
2 421 065	2 441 773	551 656	528 205
11 761 487	14 028 758	361 541	963 997
		4 5	
<b>23 498 874</b>	<b>28 697 731</b>	<b>2 250 516</b>	<b>2 075 254</b>
<b>26 564 135</b>	<b>31 230 770</b>	<b>5 315 777</b>	<b>4 608 293</b>
<b>78 742 008</b>	<b>76 990 079</b>	<b>39 474 327</b>	<b>36 697 154</b>

Oslo, 13. mars 2012

For styret i Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening

  
Asle Hindenes  
Styrets leder

  
Ann-kristin Bull Aune  
Styrets nestleder

  
Ole Johan Bueklev  
Styremedlem

  
Morten Carlsen  
Styremedlem

  
Per Johan Hasselgård  
Styremedlem

  
Ingvild Heiene Gaarder  
Styremedlem

  
Laila Hetland  
Styremedlem

  
Sandra Riise  
Adm. direktør

## Kontantstrømoppstilling

KONSERN		MORSELSKAP		
2011	2010	2011	2010	
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten</b>				
7 835 734	16 083 162	Tilført fra årets virksomhet	2 069 689	-1 173 380
-4 983 617	-3 115 670	Periodens betalte skatter	0	0
300 993	342 488	Ordinære avskrivninger	75 368	82 513
341 680	289 084	Forskjell kostnad og utbetaling pensjoner	341 680	289 084
-179 226	-521 847	Endring kundefordringer	-1 109	-323 450
305 873	-433 225	Endring varelager	0	0
1 351 617	1 964 369	Endring leverandørgjeld	754 267	-137 290
-4 575 379	728 785	Endring andre tidsavgrensningsposter	4 658 330	-3 884 102
<b>397 675</b>	<b>15 337 146</b>	<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>7 898 225</b>	<b>-5 146 625</b>
<b>Likvider tilført/brukt på investeringer</b>				
-9 450 079	-10 852 819	Investeringer i varige driftsmidler, verdipapirer	-8 792 706	-5 315 701
0	0	Utbytte fra datterselskap	0	8 000 000
<b>-9 450 079</b>	<b>-10 852 819</b>	<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>-8 792 706</b>	<b>2 684 299</b>
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering</b>				
<b>-9 052 404</b>	<b>4 484 327</b>	<b>Netto endring likvider i året</b>	<b>-894 481</b>	<b>-2 462 326</b>
<b>Likviditetsbeholdning</b>				
34 295 868	29 811 541	Beholdning 01.01	8 014 888	10 477 214
-9 052 404	4 484 327	Nettoendring likvider gjennom året	-894 481	-2 462 326
<b>25 243 464</b>	<b>34 295 868</b>	<b>Likviditetsbeholdning pr. 31.12</b>	<b>7 120 407</b>	<b>8 014 888</b>
<b>1 346 333</b>	<b>1 465 892</b>	<b>Bundne likvider pr. 31.12</b>	<b>315 937</b>	<b>306 129</b>
<b>Spesifikasjon av tilført fra årets virksomhet</b>				
6 418 565	11 244 675	Årsresultat (- underskudd)	2 069 689	6 826 620
-17 965	-145 130	Skattekostnad, ikke betalbar	0	0
1 435 134	4 983 617	Skattekostnad, betalbar	0	0
0	0	Reklassifisert utbytte fra datterselskap	0	-8 000 000
<b>7 835 734</b>	<b>16 083 162</b>	<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>2 069 689</b>	<b>-1 173 380</b>

# Noter til regnskap

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Konsolideringsprinsipper/prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening og datterselskapet NARF Ekstra AS.

Konsernregnskapet viser samlet økonomisk resultat og samlet finansiell stilling når morselskapet Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening og dets datterselskap presenteres som en økonomisk enhet.

Datterselskapet er konsolidert 100 % linje for linje i konsernregnskapet.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, der datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som for morselskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

I morselskapet er investeringer i datterselskapet behandlet etter kostmetoden.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Varelageret er oppført til anskaffelseskost etter fradrag for eventuell ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres ved individuell vurdering av de enkelte utestående fordringer.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

Kontingenter, service- og kontrollavgifter fra medlemmene inntektsføres lineært over medlemsperioden. Inntektsføring av varer og tjenester skjer på leverings-tidspunkt.

### Pensjoner

Selskapet har kollektive pensjonsordninger som oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ordningen omfatter en gruppe som er knyttet til ytelsesbasert pensjon og en gruppe som er knyttet til innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapet har også en egen førtidspensjonsavtale for administrerende direktør.

Det beregnes og betales arbeidsgiveravgift på betaling av premier til pensjonsordningene.

### Verdipapirer

Investeringer i verdipapirer er vurdert til laveste verdi av kostpris og markedsverdi på balansetidspunktet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet relaterer seg i sin helhet til skatt i datterselskapet NARF Ekstra AS. Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening er ikke skattepliktig. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

### Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Noter til regnskap

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte

Lønnskostnader	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
Lønninger	18 061 636	3 297 809	17 755 828	3 138 289
Arbeidsgiveravgift	3 175 347	706 644	2 726 317	484 328
Personalforsikringer	1 892 464	802 325	1 837 074	1 012 022
Andre personalkostnader	1 084 440	248 444	583 719	159 911
Innleide vikarer ikke oppgavepliktige	1 209 810	0	533 474	0
Honorar tillitsvalgte	1 022 330	1 022 330	912 286	912 286
Honorar til styret og tillitsvalgte	778 434	183 837	851 575	260 586
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>27 224 461</b>	<b>6 261 389</b>	<b>25 200 274</b>	<b>5 967 422</b>
Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret	28	4	24	4
<b>Godtgjørelser til:</b>	<b>Konsern 2011</b>	<b>Morselskap 2011</b>	<b>Konsern 2010</b>	<b>Morselskap 2010</b>
Administrerende direktør	1 652 443	833 991	1 568 123	850 404
Pensjon daglig leder	532 222	532 222	443 039	443 039
Andre fordeler daglig leder	99 703	99 703	92 467	92 467
Styret og tillitsvalgte	778 434	183 837	851 575	260 586
Revisor	181 725	84 750	184 722	92 650
Annen bistand fra revisor	244 302	155 564	70 234	47 899

Administrerende direktør har en førtidspensjonsavtale som gir vedkommende mulighet til fratredelse ved fylte 62 år.

Avtalen er betinget av at nåværende direktør er ansatt i selskapet ved fylte 62 år.

Revisjonshonoraret er eksklusivt forholdsmessig fradrag for merverdiavgift.

### Note 3 Varige driftsmidler

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
Anskaffelseskost 01.01	1 610 213	472 775	1 443 945	472 775
Tilgang	0	0	166 268	0
Anskaffelseskost 31.12	1 610 213	472 775	1 610 213	472 775
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-1 322 568	472 775	1 021 575	397 407
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>287 645</b>	<b>0</b>	<b>588 639</b>	<b>75 368</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>300 993</b>	<b>75 368</b>	<b>342 488</b>	<b>82 513</b>
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	5 år	5 år

### Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

NARF eier datterselskapet NARF Ekstra AS som forestår den kommersielle del av driften. Alle medarbeidere er ansatte både i NARF og NARF Ekstra AS og selskapene har solidarisk arbeidsgiveransvar. Lønnskostnadene fordeles etter timeregistrering. De andre kostnadene fordeles på faktureringstidspunktet.

	2011	2010
<b>Kortsiktige fordringer</b>		
Utbytte fra datterselskap inkludert i Andre fordringer	0	8 000 000
<b>Kortsiktig gjeld/fordringer - mellomregning</b>		
Mellomregning med konsernselskap er inkludert med	2 445 641	76 918

## Noter til regnskap

### Note 5 Fordringer og gjeld

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
<b>Kundefordringer:</b>				
Kundefordringer - pålydende	10 125 130	449 979	10 158 783	664 450
Tapsavsetning	-884 499	-222 458	-747 378	-88 038
Påløpte kontrollavgift	350 000	350 000	0	0
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>9 590 631</b>	<b>577 521</b>	<b>9 411 405</b>	<b>576 412</b>
<b>Andre kortsiktige fordringer:</b>				
Lønnsforskudd	0	0	2 308	2 308
Påløpte inntekter	22 532	1 058	0	0
Andre kortsiktige fordringer	312 710	32 904	144 197	0
Påløpte renteinntekter	235 426	37 685	0	0
Andre forskuddsbetalte kostnader	618 910	0	84 295	42 827
Fylkesskattekontoret	1 101 165	777 059	486 557	486 550
Utbytte fra NARF Ekstra AS	0	0	0	8 000 000
Mellomregning NARF Ekstra AS	0	2 445 641	0	0
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>2 290 743</b>	<b>3 294 347</b>	<b>717 357</b>	<b>8 531 685</b>
<b>Annen korsiktig gjeld:</b>				
Påløpne feriepenger	2 080 714	361 541	1 915 762	346 594
Forskuddsfakturerte inntekter	8 185 000	0	9 693 766	0
Mellomregning konsern	0	0	0	76 918
Påløpne kostnader	1 495 773	0	2 419 230	540 485
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>11 761 487</b>	<b>361 541</b>	<b>14 028 758</b>	<b>963 997</b>

### Note 6 Bundne midler

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
Bundne midler	1 346 333	315 937	1 465 892	306 129

### Note 7 Egenkapital

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
Egenkapital 01.01	45 759 308	32 088 861	34 514 633	25 262 241
Årets resultat	6 418 565	2 069 689	11 244 675	6 826 620
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>52 177 873</b>	<b>34 158 550</b>	<b>45 759 308</b>	<b>32 088 861</b>

## Noter til regnskap

### Note 8 Pensjoner

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i loven. NARF har avtale om pensjonsforsikring med DNB som omfatter 28 personer. Premien fordeles mellom NARF og NARF Ekstra AS iht. de ansattes ansettelsesavtale og tidsforbruk. Pensjonsordningen ble fra 2004 endret i henhold til ny lovgivning og omfatter 6 personer knyttet til ytelsesbasert pensjon og 20 personer knyttet til innskuddsbasert.

Det er inngått egen førtidspensjonsavtale for administrerende direktør, hvor det gis muligheter til fratredelse ved fylte 62 år. Denne forpliktelse er balanseført med kr 2 765 261 for 2011. Avtalen er betinget av at nåværende direktør er ansatt i selskapene ved fylte 62 år.

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
<b>Førtidspensjonsordning daglig leder:</b>				
Nåverdi av årets opptjening	194 158	194 158	167 912	167 912
Rentekostnad	127 563	127 563	117 601	117 601
Resultatført aktuelt tap (gevinst)	165 139	165 139	117 269	117 269
Periodisert arbeidsgiveravgift	45 363	45 363	40 257	40 257
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>532 223</b>	<b>532 223</b>	<b>443 039</b>	<b>443 039</b>
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>				
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %	4,60 %	4,60 %
Forventet lønnsvekst	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %	3,75 %	3,75 %
Forventet regulering av pensjon under utbetaling	3,75 %	3,75 %	3,75 %	3,75 %
<b>Pensjonsforpliktelsen:</b>				
Påløpne pensjonsforpliktelser (DBO) eks. AGA	3 220 140	3 220 140	2 773 100	2 773 100
Arbeidsgiveravgift	454 040	454 040	391 007	391 007
Påløpne pensjonsforpliktelser inkl. AGA	3 674 180	3 674 180	3 164 108	3 164 108
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	908 919	908 919	931 069	931 069
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse inkl. AGA</b>	<b>2 765 261</b>	<b>2 765 261</b>	<b>2 233 039</b>	<b>2 233 039</b>
<b>Ytelsespensjonsordning ansatte:</b>				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	217 701	217 701	267 158	267 158
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	238 225	238 225	252 020	252 020
Avkastning av pensjonsmidl. minus admin.kostnader	-195 902	-195 902	-191 182	-191 182
Periodisert arbeidsgiveravgift	36 663	36 663	46 247	46 247
Resultatført aktuarialt tap	37 632	37 632	60 040	60 040
Netto pensjonskostnad	334 319	334 319	434 283	434 283
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>				
Diskonteringsrente	4,60 %	4,60 %	5,40 %	5,40 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,40 %	5,40 %	5,80 %	5,80 %
Forventet lønnsvekst	4,00 %	4,00 %	4,50 %	4,50 %
Årlig forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %	3,75 %	3,75 %
Årlig forventet regulering av pensjon under utbetaling	1,30 %	1,30 %	1,50 %	1,50 %
<b>Pensjonsforpliktelsen:</b>				
Påløpne pensjonsforpliktelser (DO)	5 249 226	5 249 226	5 223 209	5 223 209
Pensjonsmidler til markedsverdi	4 882 551	4 882 551	4 833 323	4 833 323
Påløpne pensjonsforpliktelser (DBO) eks. AGA	-366 675	-366 675	-389 887	-389 887
Arbeidsgiveravgift	-51 701	-51 701	-54 974	-54 974
Påløpne pensjonsforpliktelser inkl. AGA	-418 376	-418 376	-444 861	-444 861
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	941 198	941 198	771 140	771 140
<b>Netto balanseført pensjonsmidler inkl. AGA</b>	<b>522 822</b>	<b>522 822</b>	<b>332 280</b>	<b>332 280</b>

## Noter til regnskap

### Note 9 Obligasjoner og andre langsiktige plasseringer

Investeringer i finansielle instrumenter er basert på en gjennomarbeidet finansstrategi og er godt diversifisert med et langsiktig fokus. Alle plasseringer er i balansen ført opp med anskaffelseskost. Plasseringer som er redusert i verdi er nedskrevet til markedsverdi pr. 31.12.2011.

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
<b>Obligasjoner/Pengemarked Norge</b>	<b>37 299 663</b>	<b>22 466 920</b>	<b>27 954 877</b>	<b>13 738 573</b>
Obligasjoner utland	1 907 614	1 907 614	1 919 399	1 919 399
Hedgefond	71 606	62 000	53 948	45 976
Eiendom	690 857	522 693	591 436	462 393
Aksjer i utland	95 028	0	95 028	0
<b>Sum</b>	<b>2 765 105</b>	<b>2 492 307</b>	<b>2 659 811</b>	<b>2 427 768</b>
<b>Pensjonsmidler</b>	<b>522 822</b>	<b>522 822</b>	<b>332 280</b>	<b>332 280</b>
<b>Utbytte til datterselskap</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>

Markedsverdien på porteføljen i morselskapet er kr 25 234 251 pr. 31.12.2011.

Markedsverdi på porteføljen i konsernet er kr 40 474 912 pr. 31.12.2011.

### Note 10 Andre forpliktelser

Forpliktelsen er knyttet til et prosjekt i regi av NHO og NARF. Endelig gjennomføringstidspunkt er ikke fastlagt. NARF står som leietaker av lokalene i Øvre Vollgate 13. Leieavtalen ble fornyet i 2009 og løper til 30.06.2019 med rett til fornyelse i 5 + 5 år. Den årlige leie inklusive felleskostnader utgjør for 2010 kr 2 909 699. Beløpet er eksklusive merverdiavgift.

### Note 11 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet, aksjonærinformasjon

Investeringen i datterselskapet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
NARF Ekstra AS	Oslo	100 %	20 305 310	3 634 863	3 000 000

NARF Ekstra AS har en aksjekapital på kr 3 000 000, fordelt på 100 aksjer pålydende kr 30 000.

Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening, NARF, eier alle aksjene i selskapet.

### Note 12 Finansposter

Finanspostene er reklassifisert for 2011 for å gi en mer presis oversikt over de ulike elementene innenfor finanspostene.

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
<b>Finansinntekter:</b>				
Inntekter på plassering/formuesforvaltning	1 070 583	747 285	775 907	370 718
Renteinntekter bank	1 022 518	276 148	415 049	160 037
Oppskrivning av finansielle anleggsmidler	48 652	48 652	0	0
Utbytte	0	0	0	8 000 000
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>2 141 753</b>	<b>1 072 085</b>	<b>1 190 956</b>	<b>8 530 755</b>
<b>Finanskostnader:</b>				
Kostnader på plassering/formuesforvaltning	26 618	4 952	16 276	16 276
Rentekostnader	1 251	1 251	1 439	140
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	124	0	62 500	38 729
<b>Sum finansposter</b>	<b>27 993</b>	<b>6 203</b>	<b>80 215</b>	<b>55 145</b>
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>2 113 760</b>	<b>1 065 883</b>	<b>1 110 741</b>	<b>8 475 610</b>



## Noter til regnskap

### Note 13 Varelager

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
Varebeholdning	533 352	0	839 225	0

Varebeholdningen er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Note 14 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
<b>Midlertidige forskjeller:</b>				
Fordringer	-644 637	0	-639 836	0
Driftsmidler	-100 303	0	-40 942	0
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>-744 940</b>	<b>0</b>	<b>-680 778</b>	<b>0</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>744 940</b>	<b>0</b>	<b>680 778</b>	<b>0</b>
<b>28 % utsatt skattefordel balanseført</b>	<b>208 583</b>	<b>0</b>	<b>190 618</b>	<b>0</b>
<b>Grunnlag for betalbar skatt:</b>				
Resultat før skattekostnad	5 766 045	0	16 083 162	0
Permanente forskjeller	704 729	0	1 197 151	0
Grunnlag for årets skattekostnad	5 061 316	0	17 280 313	0
Endring i midlertidige forskjeller	64 163	0	518 320	0
<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>	<b>5 125 479</b>	<b>0</b>	<b>17 798 633</b>	<b>0</b>
<b>Skattekostnaden i regnskapet:</b>				
Betalbar skatt	1 435 134	0	4 983 617	0
Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel	-17 965	0	-145 130	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 417 169</b>	<b>0</b>	<b>4 838 487</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt på årets ordinære resultat	1 435 134	0	4 983 617	0
SkatteFUNN	-714 013	0	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>721 121</b>	<b>0</b>	<b>4 983 617</b>	<b>0</b>
<b>Avstemming skattekostnad:</b>				
Resultat før skatt	5 052 032		17 256 542	0
28 % skatt av resultat	1 414 569		4 831 832	0
Permanente forskjeller/skatteeffekt	2 599		6 655	0
Endring midlertidige forskjeller/skatteeffekt	17 966		145 130	0
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>1 435 134</b>		<b>4 983 617</b>	<b>0</b>

### Note 15 Inntekter pr. segment

Alle inntekter er opptjent i Norge.

Inntekter pr. produktområde:	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
Kontingenter	6 900 045	6 900 045	6 274 373	6 274 373
Kontrollavgift	6 219 906	6 219 906	5 893 573	5 893 573
Serviceavgift	11 874 017	0	10 916 647	0
Produkter	3 362 033	0	4 486 159	0
Regnskap & Økonomi	2 005 885	0	2 085 609	0
Kursvirksomhet	53 024 935	0	56 199 611	0
Provisjoner og andre inntekter	4 367 854	3 406 896	4 721 725	0
<b>Totalt</b>	<b>87 754 675</b>	<b>16 526 847</b>	<b>90 577 697</b>	<b>12 167 946</b>

## Noter til regnskap


### Note 16 Andre driftskostnader

	Konsern 2011	Morselskap 2011	Konsern 2010	Morselskap 2010
Honorar inkludert reisekostnader	5 182 466	5 182 466	6 707 921	4 813 256
Reisekostnader kurs	16 060 041	0	14 461 303	0
Kurskostnader inkl honorar kursledere	13 414 154	0	13 640 332	0
Leiekostnader	3 291 741	576 870	3 354 196	698 813
Kontorholdkostnader inkl EDB	5 859 090	943 123	5 049 437	730 280
Markedsføringskostnader	1 528 326	784 904	1 308 847	366 484
Regnskap og revisjon	1 569 621	659 844	1 047 361	428 598
Andre kostnader	2 401 874	889 467	1 302 869	675 320
Rådgivningsprosjekt	2 225 845	0	0	0
Tap på fordringer	218 694	149 609	544 106	54 251
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>51 751 852</b>	<b>9 186 283</b>	<b>45 416 372</b>	<b>7 767 002</b>

### Note 17 SkatteFUNN

Selskapet omfattes av SkatteFUNN, som er en ordning hvor selskapet med FoU-prosjekter godkjent av Norsk Forskningsråd får fradrag i skatt med inntil 20 % av FoU-kostnadene. Overstiger fastsatt fradrag den utliknede skatt, skal skattemyndighetene utbetale det overskytende beløp. Maksimalt årlig fradrag begrenset ut fra fra kr 5,5 millioner i kostnader til egenutført FoU-prosjekt. Selskapet har ut fra dette balanseført en fordring på skattemyndighetene på kr 714 013 som gjelder SkatteFUNN. Fordringen er presentert netto sammen med betalbar skatt i balansen.

## Revisjonsberetning



**Til årsmøtet i  
Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening**

**Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS**  
Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20, NO-0051 Oslo  
Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf.: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 24 01  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

### REVISORS BERETNING

#### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening, som består av foreningsregnskap og konsernregnskap. Foreningsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet*

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for foreningens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foreningens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om foreningsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet for Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av foreningens og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### **Uttalelse om øvrige forhold**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 28. mars 2012  
ERNST & YOUNG AS

Eirik Larsson  
statsautorisert revisor



«I hele 2011 har vi arbeidet med å utvikle en komplett arbeidsmetodikk for regnskapsnær rådgivning, hvor man hjelpes til å ta initiativ i forhold til kundene.

Høsten 2012 lanseres en nettbasert arbeidsplattform kalt Pintell.»



# Årsberetning

## Formål

Selskapets formål er på kommersiell basis å tilby tjenester og produkter til regnskapsbransjen og til økonomi-medarbeidere basert på NARFs (Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening) kompetanse og nettverk. Selskapet skal bistå foreningen med å oppfylle sitt formål hva angår tjenesteproduksjonen og har sammen med NARF påtatt seg et solidarisk arbeidsgiveransvar overfor alle 28 ansatte. Det er etablert samarbeidsavtale med NARF hvor NARF Ekstra AS påtar seg ansvaret for å utføre de oppgaver som inngår i serviceavgiften, og det er i tillegg etablert en samarbeidsavtale vedrørende den øvrige virksomheten. Fra og med 2011 er det avtalt at selskapet skal betale et vederlag for rett til å benytte NARF sitt medlemsregister, logo og navn.

## Virksomheten

Selskapet ble etablert i desember 2002 som et heleid datterselskap av NARF og er lokalisert i Oslo. Alle medlemmer i NARF er knyttet til servicevirksomheten via et service-abonnement gjennom sin arbeidsgiver (regnskapsbyrået) eller personlig abonnement. Regnskapsbyråene tilknyttet NARF står for mer enn 80 % av hele bransjeomsetningen.

Styret er tilfreds med at antall medlemsbyråer fortsetter å stige. Ved årsskiftet var det registrert 2 514 byråer inkl. kjedekontorer, en økning fra 2 499 byråer siden 2010. Innføring av frivillig revisjon har resultert i økt strukturering av bransjen, mot større og færre enheter.

Det er en prioritert oppgave å utvikle og tilby kompetanseprodukter som bygger opp under etterlevelsen av de kravene som stilles til utøvelsen av regnskapsføreryrket, både med hensyn til kompetanseutvikling/-heving og som bidrag til/hjelpemidler for effektiv drift. Vårt kurstilbud er ett eksempel, kvalitetssikringsverktøyet KS Komplett et annet. Informasjonsvirksomheten er betydelig og retter seg mot såvel bransjeaktørene, deres kunder og andre som arbeider på økonomiområdet. Utviklingen av produktene/tjenestene er tredelt; NARF-kurs, NARF-fag og NARF-fordel. Prisstrategien favoriserer våre medlemmer.

Selskapet samarbeider med NARF på forskningsområdet for å øke kunnskapstilfanget når det gjelder fremtidige kompetanse- og tjenesteutfordringer i bransjen samt kartlegge behovene for nye rådgivningsrelaterte kompetanser og tjenester.

## NARF-kursene

Det ble presentert et bredt kurstilbud innen kjernefagene og rådgivningsrelaterte kursemner på Fagdagene. I tillegg til Fagdagene kommer deltakelsen på medarbeiderrettede kurs, enkeltstående kurs, Erfa-kurs, kurs i Skatt og Regnskap, årsoppgjørskurs og bedriftsinterne kurs. Forsøk med nettkurs ble startet i 2011 og vil bli videreutviklet i 2012.

Sammenliknet med de større konkurrentene er vi konkurransedyktige i det åpne kursmarkedet. Selv om det har vært en merkbar vekst i en del av utgiftene knyttet til kursene, forsøker styret å holde gode og mest mulig stabile priser til beste for kursdeltakerne.

En bevisst satsning på videreutvikling av kursvirksomheten har etter styrets mening gitt gode resultater. Vi er landets største kursarrangør innen våre fagområder, og styret vil fortsatt prioritere utviklingen av dette kompetanseområdet.

Et høyt volum i antall kursdager de senere årene skyldes delvis kravene til oppdatering og 3-årssyklusen for faglig oppdatering, jevn tilvekst av nye medlemmer, samt systematisk satsing på markedsutvidelse gjennom et stadig bredere og relevant kurstilbud med mye fokus på kvalitetsforbedringer av kursene. Det er på dette grunnlaget rimelig å forvente fortsatt høyt volum i kursmarkedet.

I sum ser vi på den gode omsetningen som uttrykk for at NARF-kursene har et godt renommé og mange lojale kursdeltakere – noe også evalueringene viser.

## NARF-fag

Styret vektlegger kompetanseprodukter som bidrar til effektiv drift og økt kvalitet i bransjen, og nevner fra virksomhetsåret følgende prioriteringer:

### Fagsupport

Fagsupporten er foruten å være en tjeneste for byråer som er serviceabonnenter, en viktig kilde for innspill til politiske saker, mediearbeid, kurstemaer mv.

Fagsupporten er svært tids- og ressurskrevende. Samtidig er den kompetansekrevene, også i lys av at de faglige problemstillingene som reises blir stadig mer komplekse. Så langt det er praktisk og mulig besvares skriftlige spørsmål i samme form som de er stilt. Avgitte skriftlige svar passerte så mye som 3 740 (mot drøye 2 900 i 2010), mens skriftlige

## Årsberetning

spørsmål som er fulgt opp telefonisk var rundt 520 (nær 600 i 2010). I tillegg kommer all support som er betjent i telefontiden. Styret ser økningen i pågangen til fag-supporten har en naturlig sammenheng med at antall medlemmer vokser betydelig, samt at stadig flere blir mer oppmerksom på tjenesten.

### KS Komplett

Kvalitetssikringssystemet KS Komplett er et viktig verktøy for bransjens utøvere. KS Komplett var gjenstand for én oppdatering i 2011, tilgjengeliggjort i mars. I tillegg til oppdaterte og nye avstemmingsskjemaer inneholdt versjonen bl.a. innarbeidelse av 10 000 kroners grensen mht. fradragsrett i relevante dokumenter, engelsk utgave av NUF-bilaget til oppdragsavtalen, skjemaverk for søknad om utvidet overtid og orientering om foreslåtte regler knyttet til bruk av konkurranseklausuler.

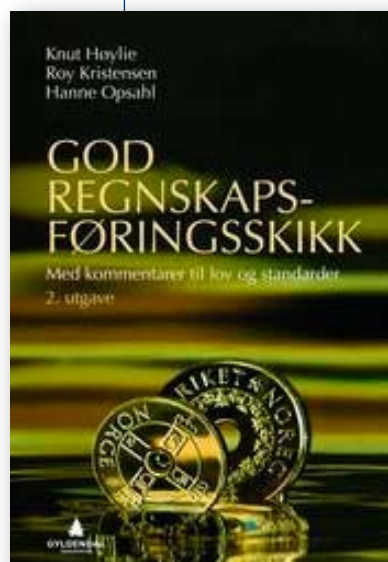
Neste oppdatering av KS Komplett er planlagt å komme i februar/mars 2012.

### Rådgivningskonseptet

Styret har vektlagt arbeidet med å styrke og utvikle regnskapsførers rådgivning til kunder over flere år. Dels ut i fra et forskningsperspektiv for å få økt forståelse for kundebehov og regnskapsførers rådgivning, og dels ut i fra et verktøyperspektiv for å identifisere behov for støtte i hverdagen. Rådgivningskonseptet ble i løpet av 2010 omdefinert noe og ambisjonene utvidet til å inkludere byråutvikling, produktutvikling og kompetanseutvikling. I 2011 ble arbeidet med å konkretisere leveransene innen disse tre områdene i gang.

### Andre produkter

To bøker ble oppdatert i 2011; «God regnskapsføringsskikk med kommentarer til lov og standarder» og «Regelverk for regnskapsføring - i oppdrag for andre». I tillegg utgis årlig SatsGuiden og MVA Guiden. Andre produkter som er videreført i 2011 er Utvidet kontoplan, Dagsoppgjørskbok og Regelverkssamlingen.



### Informasjonsvirksomheten

Vi har som mål å gi ut regelmessig, tidsaktuell og relevant informasjon. Informasjonsomfanget er betydelig, og det er et konstant fokus på å organisere informasjonen på en mest mulig hensiktsmessig og kostnadseffektiv måte.

Mesteparten av informasjonen formidles gjennom elektroniske kanaler som internett (narf.no), elektronisk nyhetsbrev, kundebrev (til bruk for regnskapsførers kunder) og ad-hoc utsendelser via e-post. De elektroniske kanalene bringer informasjonen hurtig ut til serviceabonnentene, og bidrar til at de raskt kan oppdatere seg.

Regnskap & Økonomi er et tidsskrift for NARF-regnskapsbyråenes kunder og andre som er opptatt av eller arbeider med regnskap, økonomi og virksomhetsstyring. Tidsskriftet har til hensikt å øke bevisstheten og forståelsen for regnskaps- og økonomiområdet. Bladet skal videre understøtte relasjonen mellom regnskapsbyrå og oppdragsgiver og vise den betydning som autorisert regnskapsfører har som yrkesutøver for næringslivet. Det er utviklet en ny og mer moderne layout for bladet, og det er utviklet en egen nettutgave av Regnskap & Økonomi som finnes på narf.no.

Våre Internettsider inneholder en betydelig informasjonsmengde, administrative funksjoner og verktøy. Styret har et kontinuerlig fokus på å videreutvikle narf.no med brukervennlige og nyttige funksjoner, samt tilpasse informasjonen på en god og hensiktsmessig måte. I 2011 hadde narf.no 967 821 besøkende mot 857 052 i 2010. Dette er en økning på 110 769 besøkende eller 12,9 prosent.

## Årsberetning

Antall sidevisninger endte opp på 2 349 242, noe som er ganske likt tallene for 2010. De to tallene sett opp mot hverandre kan gi en indikasjon på økt bruk av tjenester hvor brukeren går direkte til rett side uten å navigere mye rundt på nettstedet.

NARF Ekstra AS gjennomfører hvert år flere undersøkelser blant medlemmene. Dette gir oss meget nyttig informasjon og god beslutningsstøtte i mange viktige saker. Hver undersøkelse tjener sitt formål, men vi har ofte fokus på tidsaktuelle temaer, utviklingen i bransjen eller andre undersøkelser knyttet opp mot strategiske valg hvor det er viktig at medlemmenes røst blir hørt og vektlagt.

NARF Ekstra AS gjennomførte i september 2011 en omfattende lønnsundersøkelse, den tredje i rekken. Formålet var å gi et nyansert og helhetlig bilde av nivået på lønnsytelser blant autoriserte regnskapsførere. For å gi den enkelte et relevant sammenligningsgrunnlag ble det også utarbeidet en lønnskalkulator hvor man kan angi sin bakgrunn slik at det beregnes gjennomsnittlig basis årslønn automatisk.

Medlemmene har vist så stor interesse for lønnsundersøkelsen at vi har besluttet å gjennomføre denne hvert år fremover.

Får å kartlegge den økonomiske utviklingen i bransjen ble det i oktober 2011 gjennomført en analyse av innrapporterte regnskapsdata til Brønnøysund for regnskapsåret 2010. Vi kjører disse analysene som et supplement til Finanstilsynets dokumentbaserte tilsyn for å kunne følge utviklingen i bransjen de årene tilsynet ikke gjennomføres.

Et betydelig undersøkelsesprosjekt, som gjennomføres løpende, er evalueringen av alle kurs. Dette gir oss verdifull styringsinformasjon som legges til grunn for videreutvikling av våre kurs.

Styret vil fortsatt ha stort fokus på undersøkelser og analysearbeid i kommende år, og vil prioritere oppfølging av den kartlegging av bransjens omdømme som ble gjennomført i 2012.

### NARF-fordel

NARF-fordel omfatter både fordelsavtaler med viktige leverandører til bransjen samt de fordeler NARF Ekstra AS tilbyr som en del av serviceabonnementet (jobbtorg, finn en regnskapsfører, min side med oppdateringskalkulator mv). Styret er opptatt av at disse fordelene skal gi effektivitetsgevinster og økonomiske fordeler. Det jobbes kontinuerlig med aktiv forvaltning og utvikling av fordelstilbudet med sikte på å gi best mulige betingelser.

### Redegjørelse om fortsatt drift

Forutsetning om fortsatt drift er tilstede, og regnskapet er derfor avsluttet under denne forutsetning.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Styret er meget tilfreds med årets resultat og selskapets økonomiske situasjon. Økt inntjening på kjernevirksomheten gir lav økonomisk risiko.

Overskuddet for 2011 er kr 4 348 876, og styret foreslår at beløpet i sin helhet overføres til annen egenkapital. Egenkapitalen ved utgangen av året er kr 21 019 323, er en økning på 26 % fra 2010.

Styret er tilfreds med kontantstrømmene og den likvide situasjonen ved utgangen av året og mener dette gir god økonomisk handlefrihet til å ivareta det planlagte utviklingsarbeidet i konsernet. Av annen kortsiktig gjeld på kr 13 845 587 utgjør forskuddsfakturerte inntekter kr 8 185 000 som ikke medfører utbetaling.

Det er inngått avtale med ekstern rådgiver vedr forvaltning av overskuddslikviditeten. Styret har vedtatt en kapitalforvaltningsstrategi med lav finansiell risiko. Avkastningen på den forvaltede porteføljen var i 2011 3,7 %. Til sammenligning var pengemarkedsindeksen 2,5 %. Styret mener øvrig risiko som markeds- og kreditt-risiko er normal.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet og årsberetningen et rettviseende bilde av utviklingen, resultatet og stillingen for virksomheten i regnskapsåret.



# Årsberetning

## Miljø

Administrasjonen holder til i nyoppussede og trivelige lokaler i Oslo sentrum, og det fysiske arbeidsmiljøet er meget godt. Sykefraværet har vært meget høyt i 2011, det viste en økning fra 2,3 % i 2010 til 6,6 % og utgjorde 3 266 timer. Sykefraværet er ikke arbeidsrelatert, og det dreier seg om få personer. Virksomheten påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art. Styret mener økt satsning på nettbasert kursvirksomhet vil gi positiv miljømessig effekt. Det samme gjelder økt grad av elektronisk kursdokumentasjon.

## Likestilling

Likestilling mellom kjønnene vektlegges i alle deler av organisasjonen. Styret har et sterkt fokus på likestilling rent personalpolitisk, og vi mener å ha oppnådd gode resultater på området. Av styrets syv medlemmer er 3 kvinner.


Selskapets administrerende direktør er kvinne, og ledergruppen består av 3 menn og 2 kvinner. Det var 15 kvinner og 13 menn i administrasjonen ved utgangen av 2011. Styret vil også i tiden som kommer vektlegge tiltak som fremmer likestilling.

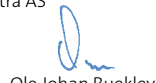
## Fremtidige forhold

Den nedfelte strategi for forening og servicevirksomheten er fulgt, og vi er resultatmessig i rute. Når det gjelder vekststrategien på kursområdet, har den gitt svært gode økonomiske resultater. Vi merker imidlertid at konkurransen øker. Utfordringen framover blir å videreutvikle kursvirksomheten slik at læringsutbyttet øker, den gode tilfredsheten fortsetter og markedsposisjonen styrkes. Innføring av frivillig revisjon har resultert i økt strukturering av bransjen, mot større og færre enheter, og styret forventer at denne utviklingen vil fortsette.

Oslo, 13. mars 2012  
For styret i NARF Ekstra AS


  
Asle Hindenes  
Styrets leder

  
Ann-Kristin Bull Aune  
Styrets nestleder

  
Ole Johan Bueklev  
Styremedlem

  
Morten Carlsen  
Styremedlem

  
Per Johan Hasselgård  
Styremedlem

  
Ingvild Heiene Gaarder  
Styremedlem

  
Laila Hetland  
Styremedlem

  
Sandra Riise  
Adm. direktør



## Resultatregnskap


	KLIKK FOR LINK TIL Note	2011	2010
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt		74 107 327	78 409 750
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>74 107 327</b>	<b>78 409 750</b>
Varekostnader		2 755 393	2 646 143
Lønnskostnader m.m.	2 4 8	20 963 072	19 232 851
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	225 625	259 975
Annen driftskostnad	2 10 14	45 445 069	39 649 382
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>69 389 159</b>	<b>61 788 351</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 718 168</b>	<b>16 621 399</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 058 217	255 012
Annen finansinntekt		11 450	405 189
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		5 930	23 771
Annen finanskostnad		15 861	1 287
<b>Resultat av finansposter</b>	9	<b>1 047 876</b>	<b>635 143</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 766 045</b>	<b>17 256 542</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	1 417 169	4 838 487
<b>Ordinært resultat</b>		<b>4 348 876</b>	<b>12 418 055</b>
<b>Årsoverskudd (årsunderskudd)</b>		<b>4 348 876</b>	<b>12 418 055</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		0	8 000 000
Avsatt til annen egenkapital		4 348 876	4 418 055
<b>Sum overføringer</b>		<b>4 348 876</b>	<b>12 418 055</b>

# Balanse

	KLIKK FOR LINK TIL Note	2011	2010
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	13	208 583	190 618
<b>Sum immatrielle eiendeler</b>		<b>208 583</b>	<b>190 618</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsere, inventar og andre utstyr	3	287 645	513 270
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>287 645</b>	<b>513 270</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Obligasjoner	9	14 832 743	14 216 124
Andre finansielle instrumenter	9	272 797	232 043
<b>Sum finansielle driftsmidler</b>		<b>15 105 540</b>	<b>14 448 167</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>15 601 769</b>	<b>15 152 055</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	12	533 352	839 225
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	9 013 110	8 834 993
Andre fordringer	5	1 442 036	262 589
<b>Sum fordringer</b>		<b>10 455 147</b>	<b>9 097 583</b>
<b>Bankinnskudd</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	18 123 055	26 280 980
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>29 111 554</b>	<b>36 217 788</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>44 713 322</b>	<b>51 369 843</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7 11	3 000 000	3 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	18 019 323	13 670 447
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>18 019 323</b>	<b>13 670 447</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>21 019 323</b>	<b>16 670 447</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		7 257 882	6 660 532
Betalbar skatt	13 15	721 121	4 983 617
Skyldige offentlige avgifter		1 869 410	1 913 568
Utbytte		0	8 000 000
Annen kortsiktig gjeld	5	13 845 587	13 141 679
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>23 693 999</b>	<b>34 699 396</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>23 693 999</b>	<b>34 699 396</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>44 713 322</b>	<b>51 369 843</b>

Oslo, 13. mars 2012

  
Asle Hindenes  
Styrets leder

  
Ann-kristin Bull Aune  
Styrets nestleder

  
Ole Johan Bueklev  
Styremedlem

  
Morten Carlsen  
Styremedlem

  
Per Johan Hasselgård  
Styremedlem

  
Ingvild Heiene Gaarder  
Styremedlem

  
Laila Hetland  
Styremedlem

  
Sandra Riise  
Adm. direktør

## Kontantstrømoppstilling

	2011	2010
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten</b>		
Tilført fra årets virksomhet	5 766 045	9 256 542
Periodens betalte skatter	-4 983 617	-3 115 670
Ordinære avskrivninger	225 625	259 975
Endring kundefordringer	-178 117	-342 594
Endring varelager	305 873	-433 225
Endring leverandørgjeld	597 350	2 101 659
Endring andre tidsavgrensingsposter	-1 233 713	8 757 082
<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>499 446</b>	<b>16 483 769</b>
<b>Likvider tilført/brukt på investeringer</b>		
Investeringer i varige driftsmidler, verdipapirer	-657 373	-5 537 118
<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>-657 373</b>	<b>-5 537 118</b>
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering</b>		
Utbetaling av utbytte	-8 000 000	-4 000 000
<b>Netto endringer likvider i året</b>	<b>-8 157 927</b>	<b>6 946 651</b>
<b>Likviditetsbeholdning</b>		
Beholdning 01.01	26 280 980	19 334 327
Nettoendring likvider gjennom året	-8 157 925	6 946 653
<b>Likviditetsbeholdning pr. 31.12</b>	<b>18 123 055</b>	<b>26 280 980</b>
<b>Bundne likvider pr. 31.12</b>	<b>1 030 396</b>	<b>1 159 763</b>
<b>Spesifikasjon av tilført fra årets virksomhet:</b>		
Årsresultat (- underskudd)	4 348 876	12 418 055
Skattekostnad, ikke betalbar	-17 965	-145 130
Skattekostnad, betalbar	1 435 134	4 983 617
Reklassifisert utbytte til morselskap	0	-8 000 000
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>5 766 045</b>	<b>9 256 542</b>

# Noter til regnskap

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser for øvrige foretak og god regnskapsskikk. Konsernregnskapet kan fåes utlevert ved henvendelse til morselskapet, Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forenings kontor i Øvre Vollgate 13 i Oslo.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet.

### Varebeholdningen

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Ukurans er hensyntatt.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres ved individuell vurdering av de enkelte utestående fordringer.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid over en regnskapsperiode. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## Note 2 Ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.v.

	2011	2010
Lønn	14 763 827	14 617 539
Arbeidsgiveravgift	2 468 703	2 241 989
Personalforsikringer	1 090 139	825 052
Andre personalkostnader	835 996	423 808
Innleide vikarer ikke oppgavepliktig	1 209 810	533 474
Styret og tillitsvalgte	594 597	590 989
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>20 963 072</b>	<b>19 232 851</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte har vært 28, andel lønn i NARF Ekstra utgjør 22 årsverk. I 2010 var det 24 ansatte og det utgjorde 20 årsverk.

Godtgjørelse	2011	2010
Administrerende direktør	818 452	717 719
Styret og tillitsvalgte	594 597	590 989
Lovpålagt revisjon	96 975	92 072
Annen bistand fra revisor	88 738	22 335

Revisjonshonoraret er eksklusive forholdsmessig fradrag for merverdiavgift.

## Noter til regnskap

### Note 3 Varige driftsmidler

	2011	2010
Anskaffelsekost 01.01	1 126 870	971 170
Tilgang	0	155 700
Anskaffelsekost 31.12	1 126 870	1 126 870
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-839 225	-613 600
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>287 645</b>	<b>513 270</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>225 625</b>	<b>259 975</b>
Økonomisk levetid	3 år	3 år

### Note 4 Forhold til samarbeidende selskaper

NARF Ekstra AS har et administrativt fellesskap med NARF med felles administrasjon og lokaler. Alle medarbeidere er ansatt både i NARF og NARF Ekstra AS og selskapene har solidarisk ansvar. Lønnskostnadene fordeles etter timeregistrering. De andre kostnadene fordeles på faktureringsstidspunktet.

### Note 5 Kundefordringer / Andre fordringer / Annen kortsiktig gjeld

	2011	2010
<b>Kundefordringer</b>		
Kundefordringer til pålydende	9 675 151	9 494 333
Avsetning tap på krav	-662 041	-659 340
<b>Sum</b>	<b>9 013 110</b>	<b>8 834 993</b>
<b>Andre fordringer</b>		
Mellomregning NARF	0	76 918
Andre kortsiktige fordringer	1 117 930	185 671
Fylkesskattesjefen	324 106	0
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>1 442 036</b>	<b>262 589</b>
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		
Påløpne feriepenger	1 719 173	1 569 168
Mellomregning NARF	2 445 641	0
Forskuddsfakturerte inntekter	8 185 000	9 693 766
Annen kortsiktig gjeld	1 495 773	1 878 745
<b>Sum Annen kortsiktige gjeld</b>	<b>13 845 587</b>	<b>13 141 679</b>

### Note 6 Bundne midler

NARF Ekstra AS har bundet kr 1 030 396 på egen bankkonto som sikkerhet for skattetrekk.

### Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs fond	Annen Egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2011	3 000 000	0	13 670 447	16 670 447
Årets resultat			4 348 876	4 348 876
Avsatt til utbytte			0	0
<b>Egenkapital 31.12.2011</b>	<b>3 000 000</b>	<b>0</b>	<b>18 019 323</b>	<b>21 019 323</b>



## Noter til regnskap

### Note 8 Pensjonsforpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordningen som tilfredsstiller kravene i loven. NARF Ekstra AS er solidarisk ansvarlig i forhold til de pensjonsforpliktelser som er forbundet med de avtaler NARF har med DNB. Pensjonsordningen ble fra 2004 endret i henhold til ny lovgivning og omfatter 5 personer knyttet til ytelsesbasert pensjon og 22 personer knyttet til innskuddsbasert pensjon.

### Note 9 Obligasjoner og andre langsiktige plasseringer

Investeringer i finansielle instrumenter er basert på en gjennomarbeidet finansstrategi og er godt diversifisert med et langsiktig fokus. Alle plasseringer er bokført til anskaffelseskost. Plasseringer som er redusert i verdi, er nedskrevet til markedsverdi 31.12. på bakgrunn av den usikre situasjon i finansmarkedet. Oppnådd avkastning (realisert og urealisert) for året 2011 er 3,7 %, mens pengemarkedsrenten i Norge for samme periode var 2,5 %.

Beholdning plasseringer :	2011	2010
<b>Obligasjoner/Pengemarked Norge</b>	<b>14 832 743</b>	<b>14 216 124</b>
Hedgefond	9 606	7 972
Eiendom	168 164	129 044
Aksjer i utland	95 027	95 027
<b>Sum</b>	<b>272 797</b>	<b>232 043</b>
Markedsverdi på porteføljen i selskapet er kr 15 240 661 pr. 31.12.2011.		
<b>Finansinntekter:</b>		
Inntekter på plassering/formuesforvaltning	323 296	405 189
Renteinntekter	746 371	255 012
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>1 069 667</b>	<b>660 201</b>
<b>Finanskostnader:</b>		
Kostnader på plassering/formuesforvaltning	-892	-23 771
Rentekostnader	-20 899	-1 287
Sum finanskostnader	-21 791	-25 058
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>1 047 876</b>	<b>635 143</b>

### Note 10 Forpliktelser i forbindelse med leieavtale

NARF står som leietaker av lokalene i Øvre Vollgate 13. Leieavtalen ble fornyet i 2009 og løper til 30.06.2019 med rett til fornyelse i 5 + 5 år. Den årlige leie inklusive andel felleskostnader utgjør for 2011, 2 342 037. Beløpet er ekskl. merverdiavgift.

### Note 11 Aksjekapital og aksjeinformasjon

Selskapet har en aksjekapital på kr 3 000 000, fordelt på 100 aksjer pålydende kr 30 000. Det er kun en aksjeklasse. Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening eier alle aksjene i selskapet.

### Note 12 Varelager

Varebeholdningen pr. 31.12.2011 er kr 533 352 og er varer for videresalg. Beholdningen er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdningen pr. 31.12.2010 var kr 839 225.

## Noter til regnskap

### Note 13 Skatt

Årets skattekostnad	2011	2010
<b>Resultatført skatt på ordinært resultat:</b>		
Betalbar skatt	1 435 134	4 983 617
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-17 965	-145 130
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>1 417 169</b>	<b>4 838 487</b>
<b>Betalbar skatt i årets skattekostnad:</b>		
Ordinært resultat før skatt	5 766 045	17 256 542
Permanente forskjeller	704 729	23 771
<b>Grunnlag for årets skattekostnad</b>	<b>5 061 316</b>	<b>17 280 313</b>
Endring i midlertidige forskjeller	64 163	518 319
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultat</b>	<b>5 125 479</b>	<b>17 798 632</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>5 125 479</b>	<b>17 798 632</b>
Betalbar skatt på årets ordinære resultat	1 435 134	4 983 617
SkatteFUNN	-714 013	0
<b>Sum betalbar skatt ordinært resultat</b>	<b>721 121</b>	<b>4 983 617</b>
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	721 121	4 983 617
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>721 121</b>	<b>4 983 617</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2011	2010	Endring
Varige driftsmidler	-100 303	-40 942	59 361
Fordringer	-644 637	-639 836	4 801
<b>Sum</b>	<b>-744 940</b>	<b>-680 778</b>	<b>64 162</b>
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-744 940</b>	<b>-680 778</b>	<b>64 162</b>
<b>Utsatt skatt (28 %)</b>	<b>-208 583</b>	<b>-190 618</b>	<b>17 966</b>

### Note 14 Andre driftskostnader

	2011	2010
Honorar inkl. reisekostnader	0	1 894 665
Reise- og hotellokostnader kurs	16 060 041	14 461 303
Kurskostnader inkl. honorarer kursledere	13 414 154	13 640 332
Leiekostnader	2 714 871	2 655 383
Kontorholdkostnader med EDB	4 915 967	4 319 157
Markedsføringskostnader	743 422	942 362
Regnskap og revisjon	909 777	618 763
Andre kostnader	1 512 407	627 562
Rådgivningsprosjekt	2 225 845	0
Royalty	2 879 500	0
Tap på fordringer	69 085	489 855
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>45 445 069</b>	<b>39 649 382</b>

### Note 15 SkatteFUNN

Selskapet omfattes av SkatteFUNN, som er en ordning hvor selskapet med FoU-prosjekter godkjent av Norsk Forskningsråd får fradrag i skatt med inntil 20 % av FoU-kostnadene. Overstiger fastsatt fradrag den utlignede skatt, skal skattemyndighetene utbetale det overskytende beløp. Maksimalt årlig fradrag begrenset ut fra fra kr 5,5 millioner i kostnader til egenutført FoU-prosjekt. Selskapet har ut fra dette balanseført en fordring på skattemyndighetene på kr 714 013 som gjelder SkatteFUNN. Fordringen er presentert netto sammen med betalbar skatt i balansen.

# Revisjonsberetning



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20, NO-0051 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA

Tlf.: +47 24 00 24 00

Fax: +47 24 00 24 01

www.ey.no

Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til årsmøtet i  
Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for NARF Ekstra AS, som består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Revisjonsberetningen forts. neste side



#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet for NARF Ekstra AS avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2011 og av dets resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### **Uttalelse om øvrige forhold**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

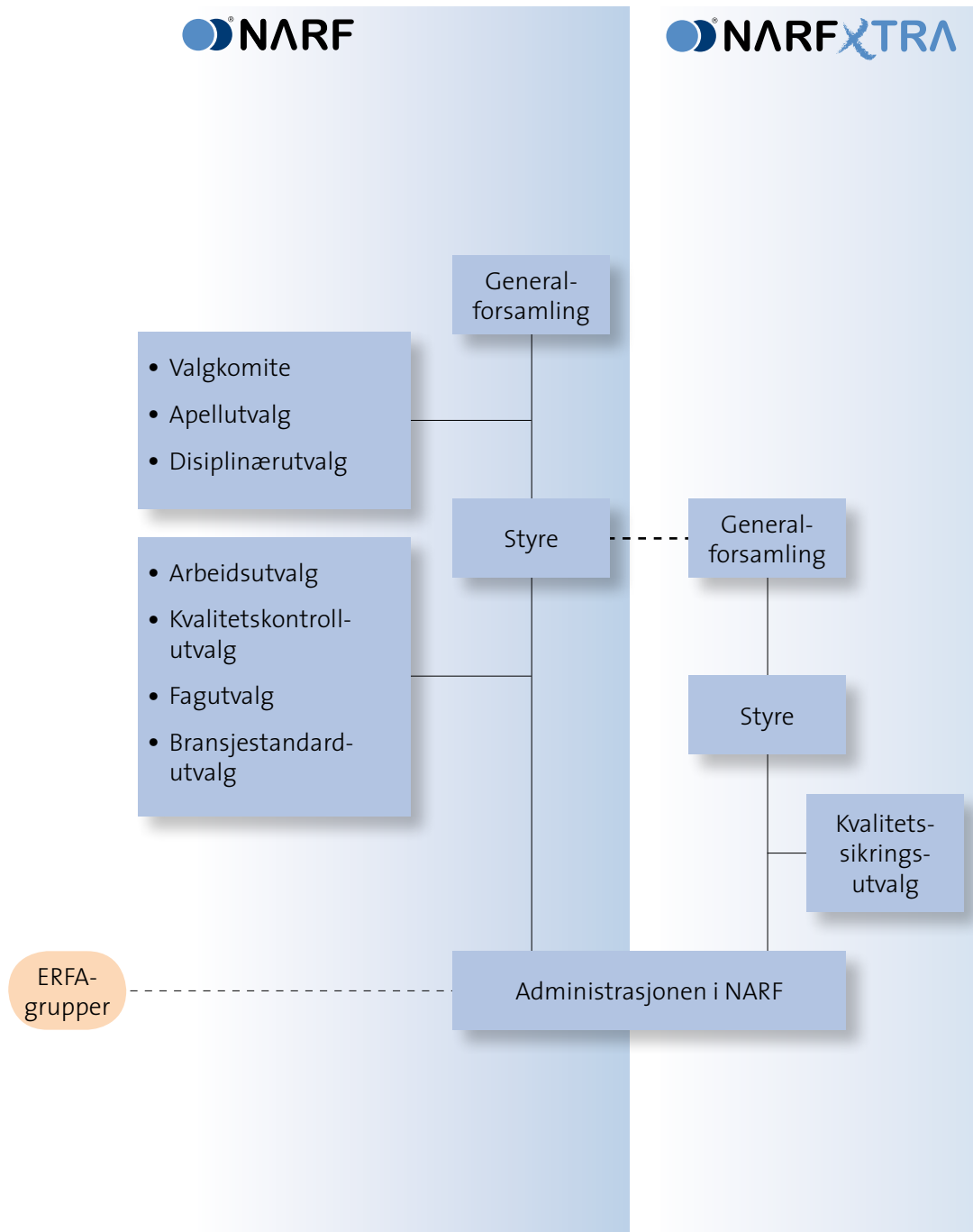
##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og daglig leder har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 28. mars 2012  
ERNST & YOUNG AS

Eirik Larsson  
statsautorisert revisor

# Organisasjonskart

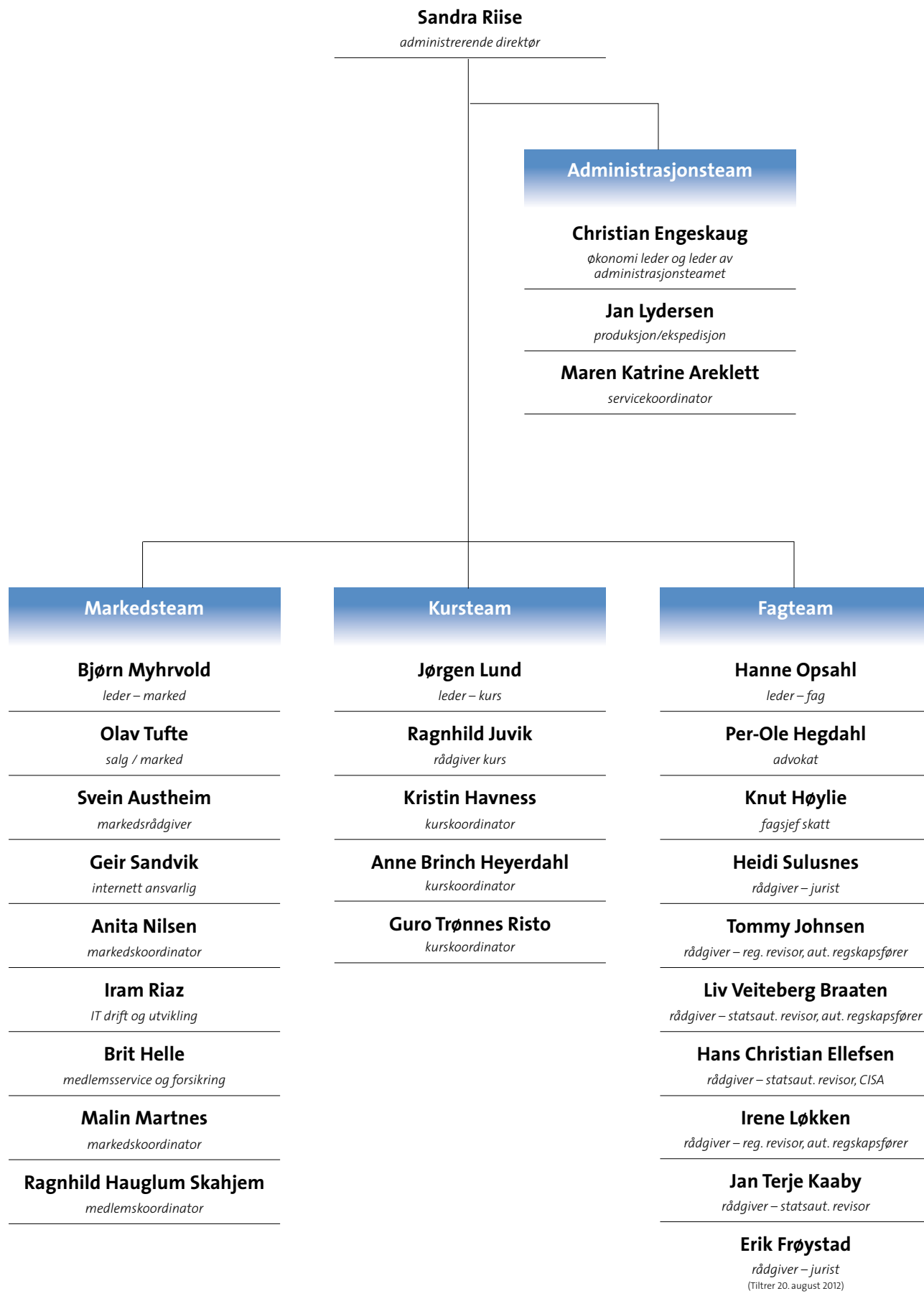


## Kjøpte tjenester:

- Ove Sveen: Redaksjonell bistand for tidsskriftet Regnskap & Økonomi
- Visma Services: Regnskap

# Ansatte i NARF

Per 31.12.2011





# Generalforsamlingsoppnevnte organer

(Pr. 31. desember 2011)

## Styret

Styret består av 7 medlemmer og har det overordnede ansvar for forvaltning og utvikling av virksomhetene NARF og NARF Ekstra. Foreningens styre velges av Generalforsamlingen, som har sitt ordinære møte i juni hvert år. Leder og nestleder velges for 1 år av gangen, mens de resterende styremedlemmene velges for 2 år. Alle utvalgene bortsett bortsett fra valgkomiteen, disiplinær- og appellutvalget, velges av styret.

### Leder

Asle Hindenes, Økonor Nordhordland, Isdalstø

### Nestleder

Ann-Kristin Bull Aune, Økonomisenteret AS, Trondheim

### Styremedlemmer

Ole Johan Bueklev, Proøk Økonomi og Prosjektstyring AS, Søgne

Ingvild Heiene Gaarder, Heiene Regnskap AS, Oslo

Per Hasselgård, Visma Services Norge AS, Fredrikstad

Morten Carlsen, Selvstendig næringsdrivende, Oslo

Laila Hetland, Tveit Regnskap AS, Haugesund

### Varamedlemmer

Ellen Aamodt, Akonto Økonomi AS, Hønefoss

Torill Rødven Eide, SR-Volda AS, Volda

Anita Winther, Merkantilservice AS, Tromsø

## Valgkomiteen

Valgkomiteens oppgave er å avgi veiledende innstilling til tillitsmannsvalg i styre og utvalg på den ordinære generalforsamling, samt fremme forslag til honorar og godtgjørelse til tillitsvalgte.

Valgkomiteen består av 3 medlemmer. 2 medlemmer velges av generalforsamlingen, fortrinnsvis fra flere landsdeler, og 1 medlem oppnevnes av styret. Funksjonstiden er 1 år. Et medlem kan ikke sitte i valgkomiteen i mer enn 4 år i strekk. Valgkomiteen oppnevner selv sin leder.

### Leder

Ove Gloppen, Visma Services Norge AS - Forus, Stavanger

### Øvrige medlemmer

Bente Høgstad, Økonor Tromsø, Tromsø

Eigil Johansen, Økonomi og Regnskapspartner AS, Trondheim

Ellen Egenæs, Tandem Regnskap AS, Høvik

## Disiplinærutvalget

Disiplinærutvalgets oppgave er å behandle og gi uttalelser i klagesaker fra kunder, medlemmer og andre parter, vedrørende yrkesutøvelsen og praktisering av foreningens vedtekter, etikette-regler og øvrig regelverk. Utvalget kan også fatte vedtak om irrettesettelse eller eksklusjon. Vedtak om eksklusjon krever enstemmighet.

Før uttalelse gis eller vedtak fattes, skal medlemmet gis anledning til å uttale seg.

Avgjørelser fattet av Disiplinærutvalget kan med en måneds frist innankes for Appellutvalget.

Disiplinærutvalget består av leder med personlig vararepresentant, to medlemmer og ett varamedlem som alle velges av generalforsamlingen. Som leder og dennes vararepresentant velges personer som ikke er medlem av foreningen.

### Leder

Ingebjørg Harto, NHO, Oslo

### Øvrige medlemmer

Anne Kari Iversen, Økonomiservice AS, Lakselv

Håkon Beltestad, Aktiva Økonomiservice AS, Stord

### Varamedlemmer

Rune Stavnenes, jurist, Bergen (for leder)

Terje Andersen, Økonomihuset Fauske AS, Fauske

## Appellutvalget

Appellutvalgets oppgave er å behandle anker på avgjørelser som er fattet av Disiplinærutvalget. Vedtak i Appellutvalget er endelige og kan ikke ankes.

Utvalget består av en leder, med personlig vararepresentant, 4 medlemmer og ett varamedlem. Alle velges av generalforsamlingen. Leder og dennes vararepresentant velges blant personer som ikke er medlem av foreningen.

### Leder

Torild M. Brende, Oslo

### Øvrige medlemmer

Lene Kvia, Skjee Regnskap AS, Stokke

Erik Bjørnstad, Øko-Rom AS, Skjetten

Einar Sørli, Økonor Main Partner AS, Oslo

Kari-Anne Borch, Økonomisenteret AS, Spikkestad

### Varamedlemmer

Trond Erik Andersen, Simonsen Advokatfirma DA, Oslo (for leder)

Rolf Arne Jakobsen, Jakobsen Regnskap ARF, Stavanger

## Styreoppnevnte utvalg

(Pr. 31. desember 2011)

### Fagutvalget

Fagutvalget har som mandat å arbeide med faglige spørsmål overfor lovgivende myndigheter mv og andre saker av betydning for bransjens og næringslivets rammevilkår.

Utvalget skal også støtte opp om NARFs representanter i offentlige utvalg og stå som et kontaktledd mellom disse og foreningens styrende organer.

Fagutvalget oppnevnes av styret i NARF, og skal bestå av minst tre medlemmer som oppnevnes med en funksjonstid på 1 år. I tillegg er styrets leder medlem av utvalget, med styrets nestleder som sin vararepresentant.

#### Leder

Dagfinn Søvik, Økonomihuset Bergen AS, Bergen

#### Øvrige medlemmer

Karl-Asbjørn Kjennerud, Økonomihuset Regnskap AS, Hønefoss  
Peer Veiby, Veiby Økonomi AS, Hønefoss  
Ellen Egenæs, Tandem Regnskap AS, Bærum  
Asle Hindenes, Økonor Nordhordland, Isdalstø (medlem i egenskap av styreleder i NARF)

#### Sekretær

Hanne Opsahl, leder av fagteamet i NARF

### Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget består av styrets leder, nestleder og administrerende direktør i NARF. Styret kan overlate til arbeidsutvalget å ta beslutninger i enkeltsaker.

#### Leder

Asle Hindenes, Økonor Nordhordland, Isdalstø, Hordaland

#### Øvrige medlemmer

Ann-Kristin Bull Aune, Økonomisenteret AS, Trondheim  
Sandra Riise, NARF, Oslo

### Bransjestandardutvalget

God regnskapsføringsskikk er en rettslig standard, jf. regnskapsførerloven § 2 annet ledd. Bransjestandardutvalget har som mandat å gi innhold til begrepet, gjennom utvikling av skriftlige standarder for god regnskapsføringsskikk (GRFS).

#### Leder

Roy Andersen, Økonor Sandnessjøen AS, Sandnessjøen

#### Øvrige medlemmer

Terje Melhus, Kvalitetssjef / Autorisert regnskapsfører, Visma Services Norge AS

### Kvalitetssikringsutvalget

Kvalitetssikringsutvalget har som mandat å oppdatere, vedlikeholde og videreutvikle NARFs kvalitetssikrings-system, kjent som KS Komplett.

#### Leder

Roy Andersen, Økonor Sandnessjøen AS, Sandnessjøen

#### Øvrige medlemmer

Marith Størseth, Optimal Regnskap AS, Orkanger  
Helge Mass Andersen, Axepta Regnskap AS, Rolvsøy  
Ingvild Heiene Gaarder, Heiene Regnskap AS, Oslo

#### Vararepresentant for styret

Laila Hetland, Tveit Regnskap Haugesund, Haugesund  
(vara for Ingvild Heiene Gaarder)

### Kvalitetskontrollutvalget

Kvalitetskontrollutvalget utnevnes hvert år av styret i NARF, og har i henhold til reglement ansvaret for foreberedelse og gjennomføring av foreningens kvalitetskontroll.

#### Leder

Heide Lindsjørn, Skattedirektoratet, Oslo

#### Øvrige medlemmer

May-Britt Westreng, WePe Regnskap AS, Bjørkelangen  
Morten Aasen, Tandem Regnskap AS, Bærum  
Tom R. Aasnes, Merkantilservice AS, Tromsø  
Unni Wentzel, Visma Services Norge AS, Oslo

**NARF er bransjeorganisasjonen for autoriserte regnskapsførere.**

**Foreningens oppgave er å fremme medlemmenes interesser, legge til rette for kvalitet og kompetanseutvikling, å stimulere til økt bruk av regnskapsførertjenester i næringslivet.**



Norges Autoriserte  
Regnskapsføreres Forening

Postadresse: Postboks 99 Sentrum, 0101 Oslo

Besøksadresse: Øvre Vollgt. 13, 0158 Oslo

Telefon: (+47) 23 35 69 00

Telefaks: (+47) 23 35 69 20

Internett: [www.narf.no](http://www.narf.no)

E-post: [post@narf.no](mailto:post@narf.no)